

Regionrådsmøte

11.februar 2025
Å! Aktivitetshus, Åfjord



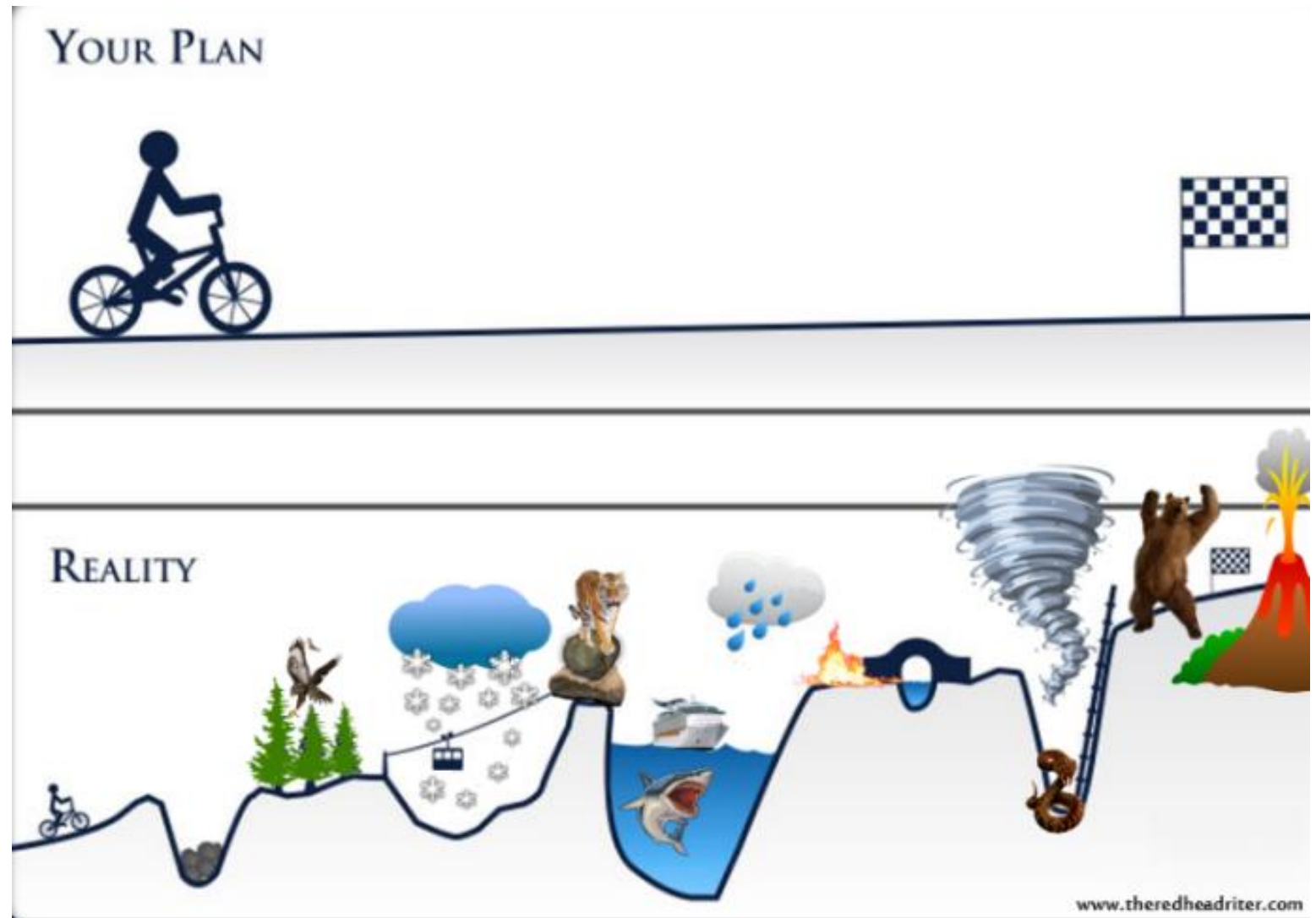
09:00	Velkommen, registrering/opprop og program for dagen
09:05	PS 01/25 Gjennomgang og godkjenning av møtereferat 04.12.24
09:15	PS 07/25 Orientering om utredning interkommunalt samarbeid om NAV Fosen, ved k.dir forum
09:30	PS 05/25 Høringsinnspill til bussrutetilbudet 2028- dialog med Harald Storrønnig fra AtB
10:15	Kort pause
10:30	PS 02/25 Informasjon fra kommunene ved ordfører
11:00	PS 03/25 Regionalt samarbeid 2025 ved Torun Bakken
11:30	Lunsjpause – pizzabuffet på Djjam Åfjord
12:30	PS 04/25 Statusrapport utviklingsprosjekter, ved Torun Bakken
12:45	PS 06/25 Høringsinnspill energistrategi for Trøndelag
13:00	PS 08/25 Orientering fra KS Trøndelag om forventningsgapet ved Annikken K.Haraldsen
14:00	Oppsummering ved Hallgeir Grøntvedt
15:00	Kick- off Fosen på VM på ski med blåskjellfest og minikonsert
17:30	Avslutning og vel hjem☺

Fjorårets ambisjoner...

Refleksjon;

hva er suksess historiene for samarbeidet på Fosen i 2024?

Ambisjon vs reality...



REGIONTILHØRINGHET

KRAFTSAMLE FOSEN



Hurdalsplattformen

FOR EN REGJERING UTGÅTT FRA
ARBEIDERPARTIET OG SENTERPARTIET

2021-2025



Stiklestadplattformen - et blågrønt politisk dokument

Trøndelag Fylkeskommune 2024-27



Verdiskapingsstrategien

Regional strategi for verdiskaping i Trøndelag 2022-2025
– med tilhørende handlingsplan 2024-2025



Strategi vedtatt av Fylkestinget 15.12.2021

Handlingsplan 2024-2025 vedtatt av Hovedutvalg næring og industri 15.11.2023

Foto: Romney Christensen

HOVEDMÅL



VISJON

▶ SAMMEN FOR VEKST OG
UTVIKLING

▶ 1: VERDISKAPING I
FOSENREGIONEN

KJERNEVERDI

▶ BÆREKRAFTIG UTVIKLING

▶ 2: SAMFUNNSUTVIKLING
FOR FOSNINGEN

SLAGORD

▶ BEGEISTRET ILAG!

▶ 3: VIDEREUTVIKLE
KOMMUNALE
TJENESTESAMARBEID

NÆRINGSKOMPASSET

Hovedfunn fra den interne analysen viser at det er potensial for enda mer samarbeid

Hovedfunn fra intervjuer med kommunene

Samarbeidet i dag kan bli bedre

- Kommunene er ulike.
- Når vi lykkes med samarbeidet ser vi gode og viktige resultater.
- Det er viktig å finne det som forener oss og det vi kan bli enig om.
- Det er stor kraft i det å stå samla.

Nedgang i folketall er en utfordring for bedriftene og tilgang til arbeidskraft

- I perioden 2011 - 2021 er det kun Åfjord (1,1%) og Ørland (6,2 %) som har hatt befolkningsvekst. Indre Fosen hadde en nedgang på 1,2 % i samme periode. Osen hadde en nedgang på 9,8 %.
- Tilgang til arbeidskraft handler om å gjøre kommunene attraktive for folk å flytte til. Derfor handler næringsutvikling også om samfunnsutvikling.

Næringslivet er opptatt av å ha gode rammebetingelser

- Tilgang til strøm er en av de akutte utfordringene som må løses for næringslivet.
- Fiber og bredbånd er viktig, både for næringslivet, men også for å skape bolyst og attraktivitet.
- Å lykkes med viktige samferdselsprosjekter er viktig for å gjøre avstandene kortere både for privatperson og næringsliv.

Oppsummert hovedfunn

Vi må samarbeide om det som er viktig at vi står samla om og der vi kan få gjennomslag ved å stå samla

Tilgang til arbeidskraft og kompetanse er viktig

Vi som politikere må sammen kjempe for gode rammebetingelser for næringslivet

Det næringslivet etterspør er forutsigbarhet og gode rammebetingelser.

Det viktigste med samarbeidet er at man får større slagkraft. Den slagkraften har stor verdi.

Suksessfaktorer

- Spissing, struktur og samarbeid er viktig for å lykkes.
- Ordførerne har en viktig rolle i å fremme de viktigste sakene for næringslivet opp mot regionale og nasjonale myndigheter.
- Vi må skape et engasjement, både blant politikere og næringsliv.

- Forankring er helt avgjørende for å lykkes.
- Det er viktig å ikke gape over for mye - vi må samarbeide om det vi er enig om.
- Tillit er helt avgjørende for å lykkes med samarbeidet.

Verdiskaping

RAMMEBETINGELSER

ARBEIDSKRAFT OG
KOMPETANSE

SAMFERDSEL OG
INFRASTRUKTUR

Samfunnsutvikling

BEREDSKAP OG SIKKERHET

KLIMA OG ENERGI

Interkommunale
samarbeid

NAV FOSEN

FOSEN FELLESTJENESTER?

FOSEN PLAN OG BYGGESAK
LANDBRUK?

MATREGION 2.0 (2027)

STUDIESENTER (2025)

AUTOSHIP (2025)

FOSENPAKKE 2.0

Knutepunkter

Fly, båt, buss, ferge

Internferdsel

Tilknytning til Trondheim
og «resten av verden»



BEGEISTRET I LAG!

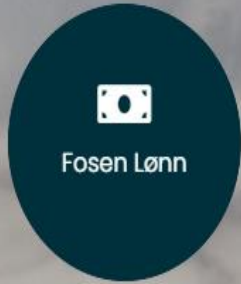
FOSEN UNITED

Hvordan bygge laget?

- ⑤ GODE SAMHANDLINGSARENA
- ⑤ TILLIT
- ⑤ RAUSHET
- ⑤ KOMMUNIKASJON
- ⑤ OPPSØKE OG BLI KJENT
- ⑤ SAMLES OM FELLES SAKER FOR REGIONEN
- ⑤ GI OG TA- «WHAT`S IN IT FOR ME»

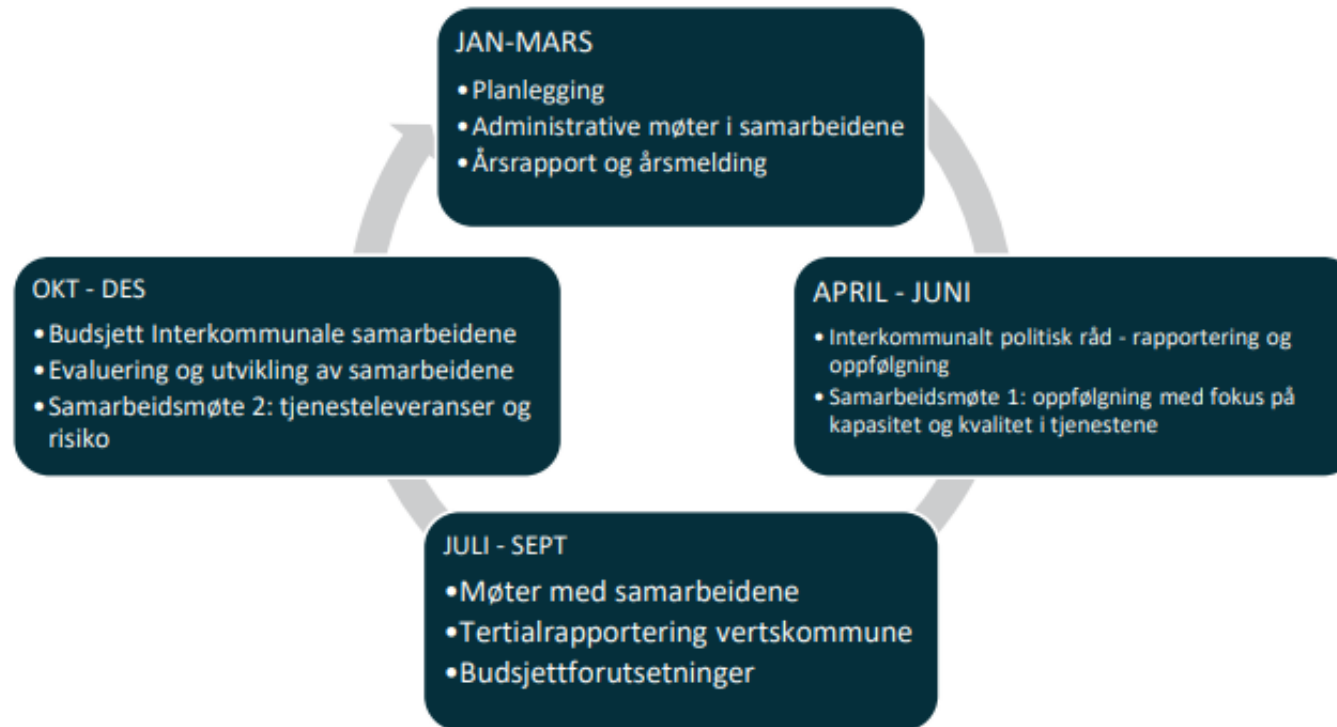
Interkommunale samarbeid

- Hvilke ambisjoner har kommunene på Fosen for samarbeidene?
- [Interkommunale samarbeid - Fosenregionen](#)



Håndbok for interkommunale samarbeid

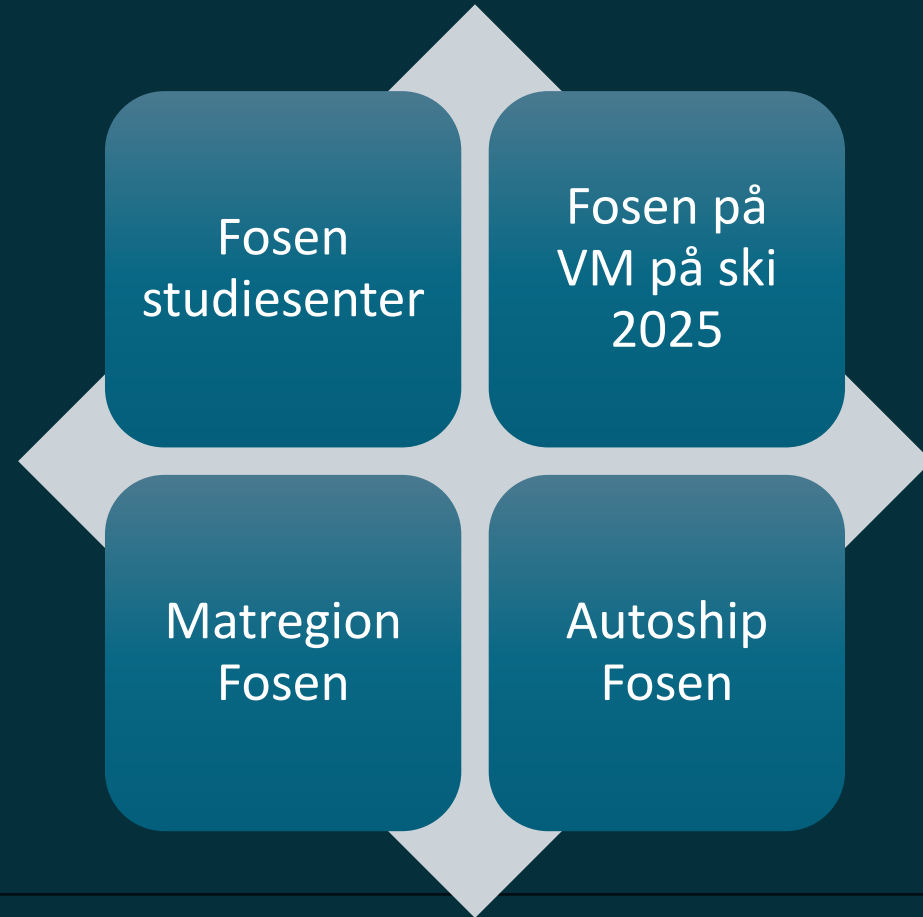
6.1 ÅRSPROGRAM



Tema for regionrådsmøtene 2025

- 11.februar: = Strategi og politisk samarbeid
- 6.mars = Fosen på VM på ski i Trondheim
- 8.april = Interkommunale samarbeid
- 4.juni = Fosentinget 5.juni - samferdsel
- 23.september = ?
- 4.november = Budsjett
- 9.desember = ?


Status utviklingsprosjektene



- ④ Driftstilskudd fra Hk.dir tom 2024
 - ④ Ny ordning fra 2025- TRFK
 - ④ 10 mill til Trøndelag i 2024- fordelt på 6 studiesentre
 - ④ 4,3 mill lyses ut i 2025
-
- ④ Studiesenteret skal videreføres på Fosen- det er behov og vi skal finne en smart videreføring, i samarbeid med VGS!



Hvorfor studiesenter?

- 26. 000 innbyggere
 - 11.667 sysselsatt
 - Største sektorene
 - Helse- og sosialtjenester
 - Industri
 - Bygge- og anlegg
 - Utfordring - eldrebølge + synkende andel yngre som bosetter seg i regionen
- 



Prosjektplan – målsetninger

- Resultatmål for aktuell fase (1 år)
 - Finansiering for 2025/2026
 - Tilby og starte opp 2 eller flere studier
 - Over 50% av studentene fullfører studiet
 - 200 følgere på hver plattform (FB og Instagram)
- Effektmål
 - Heve kompetansen i regionen
 - Et varig utdanningstilbud i regionen
 - Kombineres med jobb og fritid





Prosjektplan - Hovedaktiviteter

1. Kartlegge behov og ønsker – Kompetanseforum Fosen
2. Dialog med næringsliv og bedriftsledere
3. Dialog med utdanningsinstitusjoner
4. Finansiering
5. Markedsføring
6. Brukerstøtte



Målgrupper, interessenter og kommunikasjonsstrategi

1. Folk i jobb
 2. Næringsaktører og arbeidsgivere i regionen
 3. Kommunene i Fosenregionen
- Opplysende informasjon om Fosen studiesenter
 - Facebook og Instagram (*LinkedIn*)
 - Deltakelse på konferanser og ulike forum
 - Gjennom ledelse i forskjellige bedrifter

Kompetanseforum Fosen



Tilbud

- ❖ Barn med særskilte behov
- ❖ Introduksjon til prosjektledelse
- ❖ Helseleder (Høst 2025)
- ❖ Desentralisert sykepleierutdanning (Høst 2025)



Trøndelag
høgere yrkesfagskole



AKADEMIET

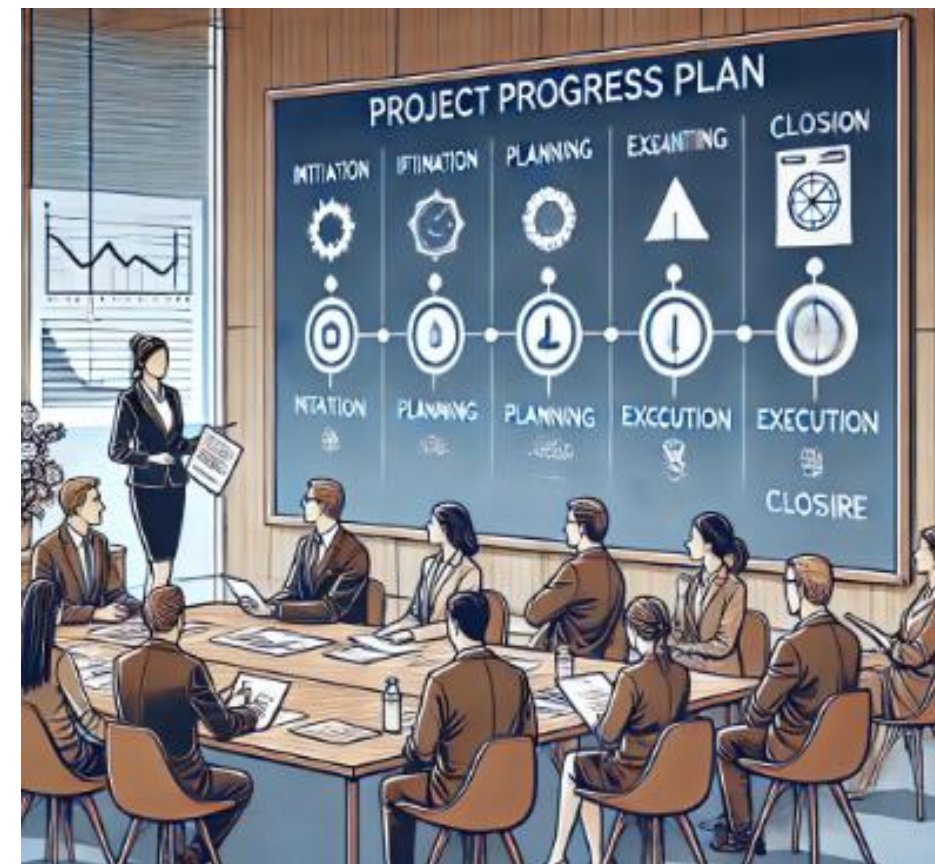


NTNU

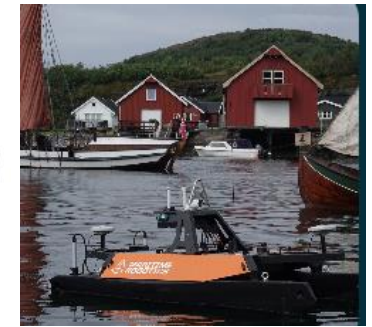
Kunnskap for en bedre verden

Hva er planen fremover?

- ⌘ Rekruttering av studenter
- ⌘ Varig drifts- og finansieringsmodell
- ⌘ God kommunikasjon mellom tilbyder, studievert og studiesenteret
- ⌘ Markedsføring via stands, SoMe og arrangementer og direkte kontakt



Autoship Fosen



- ④ Autodocking er flaskehalsen for autonom transport, men også for monitorering/overvåkning
- ④ Oppfølgingsprosjekt med MR, ØHFS, Fosenregionen (NTNU)?
- ④ Demonstrere autodocking og transport/monitorering for ØHFS
- ④ Evt finansiering fra forskningsrådet
- ④ Kim er på Stanford til 1.juni 2025

Matregion Fosen 2.0



⑤ **Måltidsstrategi Fosen**

Styringsgruppe er under etablering.

⑤ **Komplett bærekraftig matsystem og matberedskap**

MatHub Fosen SA.

DistriktsForsk - sammen med NTNU og masteroppgave.

⑤ **Rekruttering** er en kontinuerlig jobb med fokus på matfagene og landbruk, det jobbes godt på tvers av hovedmålene i Matregion Fosen 2.0 og på tvers av utviklingsprosjektene.

⑤ **Trøndersk Matfestival 2025**

Tidlig oppstartsfasen

God oppslutning

Aktørene er koblet tettere på prosessene for å sikre videre satsing og forankring.

LOKALMAT FOSEN - FOODTRUCK



Aktuelle saker

- Møte med stortingsbenken 3.februar
- Felles uttalelse fergetilbudene
- Regularitet hurtigbåt
- Hydrogenfabrikk Åfjord
- Felles veterinærsvakt Fosen
- Samhandling med Fosenbrua AS

Noen refleksjoner etter møte med stortingsbenken fra Trøndelag



Trøndelag fylkeskommune
Trööndelagen fylhkentjielte



Kollektiv i regi Trøndelag fylkeskommune

Store utfordringer med å opprettholde tilbudet
Krav til utslipp
Status nullutslipp

Status arbeid med nytt kollektivtilbud – opprettholde dagens ramme



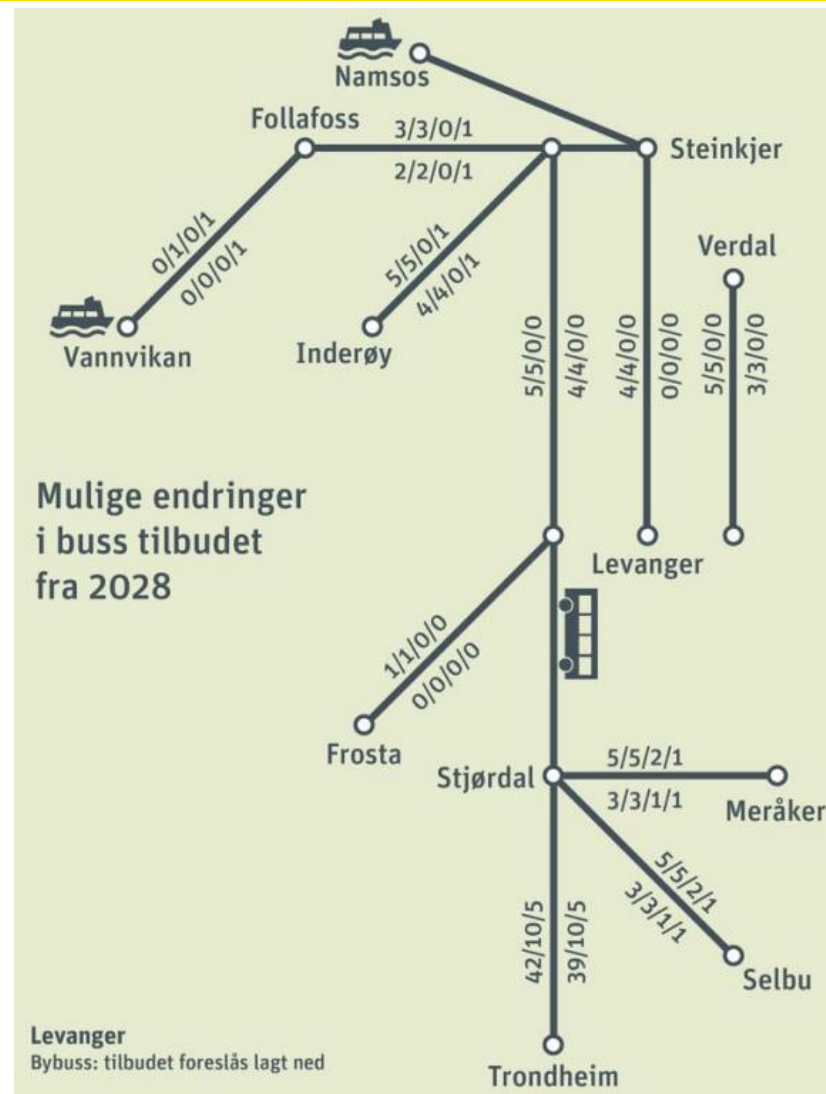
AtB har sendt ut brev til kommunene. Hva betyr det at vi ikke øker rammen?

30% reduksjon?

Store reaksjoner hos ansatte og i kommuner.

Hva gjør vi hvis vi ikke har penger?

Likt i alle fylker.....





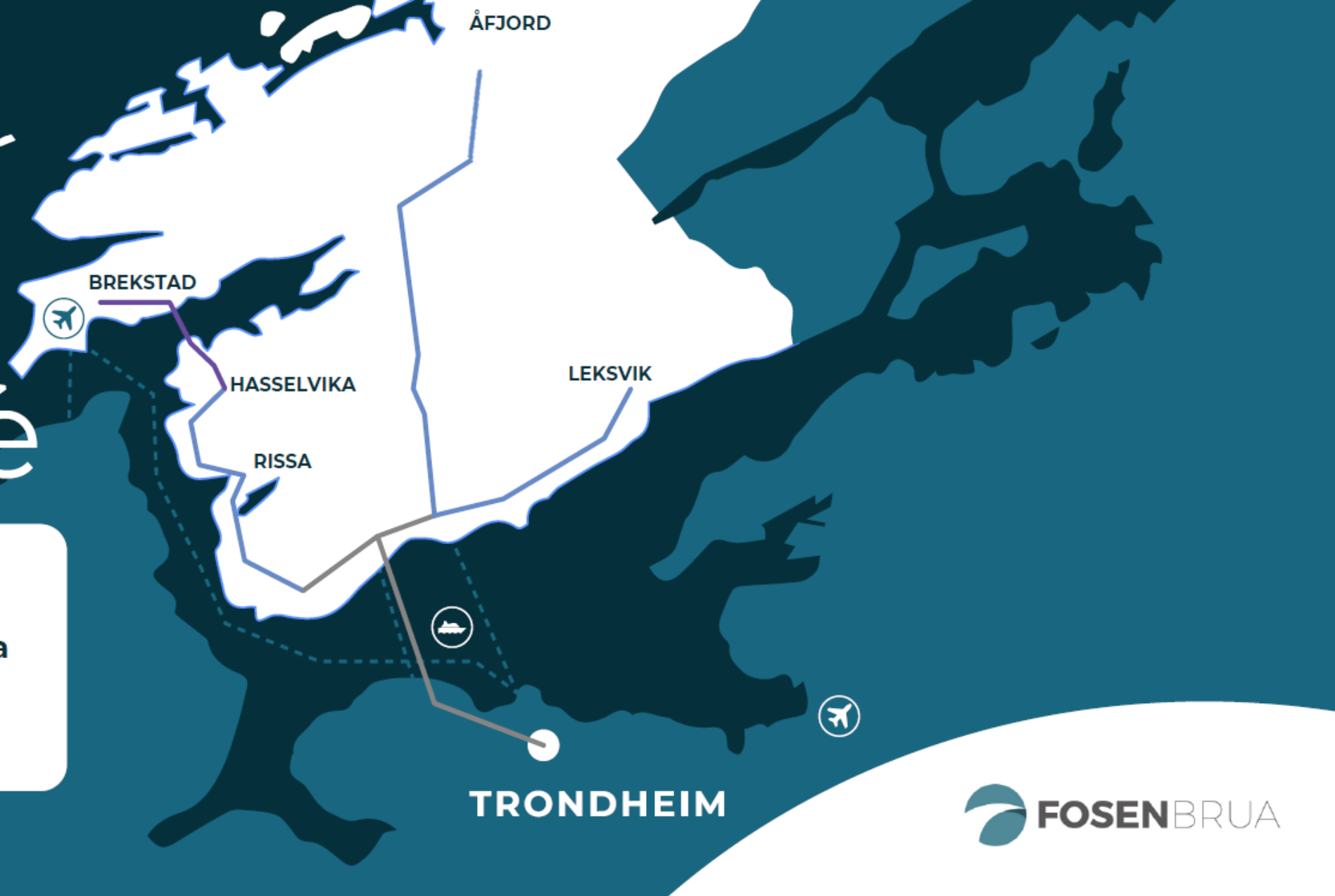
Ferge



- Kostnader: Flakk-Rørvik og Brekstad-Valset
- 175 mnok i 2019 til totalt 276 mnok i 2024
- Tilskuddsrammen fulgt deflatorreguleringen i perioden ville det tilsvare et tilskudd på 226 mnok i 2024.
- **Dette er to av våre samband!**

1 timē

- Nullalternativ
- Trondheimsfjordbrua og vegtiltakene
- Alle tiltak



 **FOSEN**BRUA

Tre hovedutfordringer innen utdanning her i Trøndelag



- Trøndelag trenger økt finansiering til opplæring av minoritetsspråklige
- Finansiering til studiesentrene
- THYF – alt for lang ventetid for fagområdeakkreditering

Finansiering av studiesenter



- Kunnskapsdepartementet har overført studiesentermidlene fra sitt budsjett til Kommunal- og distriktsdepartementet
- Økonomisk ramme for tilskudd til studiesentrene var 50 millioner, både i 2024 og 2025.
- Men, departementet bruker nå distriktsindeksen for å fordele midlene mellom fylkene i 2025, der det ikke tas hensyn til fylkenes tidligere innsats for å tilby fleksibel og desentrale utdanningstilbud gjennom studiesenter.
- Det betyr at tilskuddet til studiesenter i Trøndelag for 2025 er på 4 345 000,-
- I 2024 fikk seks studiesenter i Trøndelag til sammen tildelt over 10 millioner kroner til drift av disse studiesentrene.
- Flere miljøer i Trøndelag gjør det bedre finansielt når det er nasjonal konkurranse, enn når midlene fordeles via fylkeskommunene fordi distriktsindeksen benyttes som fordelingsnøkkel. Dette gjelder både næringshager, inkubatorer og studiesentre.

Regionvekstavtaler i Trøndelag – bidra til å styrke Trøndelag og delregionene

- Innherred regionråd IPR har tidligere stilt seg til disposisjon for å prøve ut regionvekstavtale i Trøndelag – i dialog med Trøndelag fylkeskommune. Det gjør vi fortsatt
- Hvorfor? Trøndelags regioner står sentralt i utviklingen av fylket som helhet (6 IPR). I regional planstrategi 2024-2027 har fylkeskommunen valgt å framheve viktigheten av regionrådsstrukturen for samarbeid og styrket utviklingskraft for Trøndelag
- Vi har spilt inn, sammen med andre i samme kategori, at en satsing i Trøndelag på de mellomstore kommunene og småbyene, som Steinkjer, Inderøy, Verdal og Levanger, Namsos, vil styrke fylket og delregionene
- Trøndelag har vært pilotfylke på bygdevekst, mens andre fylker har vært piloter på regionvekstavtaler
- Nordland har vært pilotfylke på regionvekst og vi har sett nærmere på innretninga her. Nordland fylkeskommune framholder at regionene her står sentralt i utviklinga av fylket som helhet og de inngår avtaler for å styrke dialogen og samhandlingen mellom regionene og fylkeskommunen. For mer informasjon: Se handnotes utdelt i forkant

Vi er av den oppfatning at en slik strategisk innretning mellom fylket og delregionene, vil styrke Trøndelag og kommunene i arbeidet med å være en synlig og tydelig påvirkningsaktør, som region, nasjonalt. Kan stortingsbenken bidra til å få dette på plass?

Debattheftet 2025 - Forventningsgapet

- ⌚ Høringsinnspill fra Fosen?
- ⌚ forventningsgapet
- ⌚ tariff

- ⌚ [Debatthefte 2025 – KS](#)
- ⌚ [KS-Debatthefte-2025.pdf](#)



Debatthefte 2025
Fra forventning til virkelighet



KOMMUNESEKTORENS ORGANISASJON
The Norwegian Association of Local and Regional Authorities

Høringsuttalelser

- Ⓡ Busstilbud AtB- frist 7.februar
- Ⓡ Energistrategien- høringsfrist 1.april
- Ⓡ Forskrift for kompetanse og arbeidskraft i distrikta – 14.februar
- Ⓡ Handlingsplan for frivillighet- frist 1.mars

- Ⓡ Debattheftet KS – Frist?

- Ⓡ Verdiskapingsstrategien for Trøndelag – rullering

6.Mars 2025

- [Fosen på VM på ski i Trondheim 2025 - Fosenregionen](#)



Fosen på VM på ski 2025

KICKOFF FOSEN PÅ SKI-VM

- Åfjord 11. februar, 15.30-18.00
- kulturelle innslag
- matkonsept
- Presentasjon av profilering
- Smaksprøve på Fosenmenyen
- Danse Snedi-dansen

[Lær deg Vinga-dansen sammen med VM-maskoten Snedi! \(Instruksjonsvideo - Ski-VM Trondheim 2025\) - YouTube](#)



Program kick- off

Tid	
15:00	Velkommen ved Hallgeir Grøntvedt
15:10	Kulturkonsert
15:40	Snedi- dansen ved Trine og dansegruppen
16:00	Presentasjon av Fosen på Vm og matkonseptet ved Lokalmat Fosen
16:15	Fosenlåta ved Dag Erik Oksvold
	Fotografering!
	Mat og mingling. Det serveres Blåskjell med tilbehør
17:00	Avslutning og vel hjem



KART OVER OMRÅDET I GRANÅSEN





Vi glær oss til Fosen ska på VM 6.mars 2025!



12.02.2025

45



VM DANSERE FRA FOSEN

Under ledelse av Trine Onsøyen

- ④ **Osen:** Veronika Kalinichenko
- ④ **Åfjord:** Alice Haugsnes, Maria Moen-Stjern og Hedda Mørreaunet
- ④ **Ørland:** Passu Paas, Tiril Iren Sundet, Elle Stina Reiten Biente, Victoria Onsøyen Steen, Neomi Zandany, Anton Aron Eidisson, Julia Rut Eidsdottir og Linda Johansen
- ④ **Indre Fosen:** Andrea Aasan, Elise Stoum, Ina Mathilde og Ronja

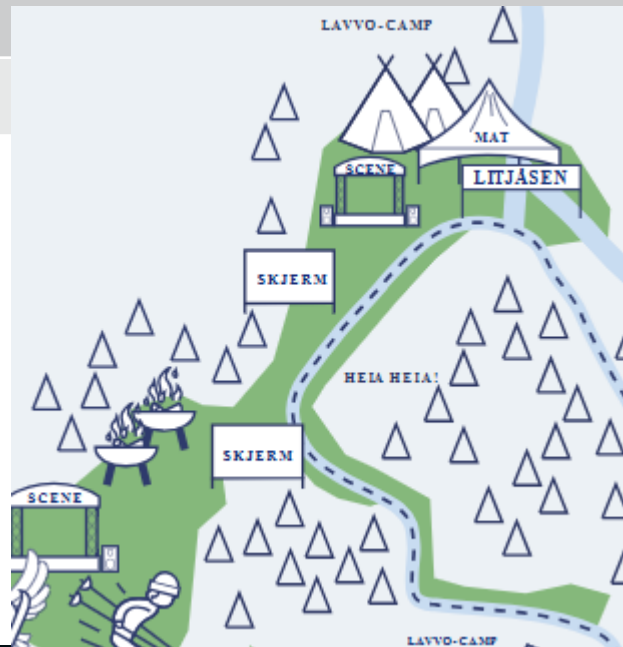
Program fra Fosen på Fanzone

09:00	Plastpalass
09:15	Rissa Ungdomslag
09:30	Ingrid Kråkvik
09:37	Maria Ramsø
09:45	Marija Magdalena Oreb
09:52	Alexander Rømme Hagen
09:59	Mette og Linnea
10:06	Aslak Staven
10:13	Philip Larsen- Albertsen
10:20	Maja Mackiewicz
10:25	Eline, Lykke og Tiril
14:20	Lydløst
18:30	SOP sound og percussion
18:55	Aavery med band (trukket seg)
19:20	Heine og Celine



Kulturprogrammet fra Fosen på flere scener i Granåsen

TID		SCENE
10:30-11:00	SNEDISHOW MED DANSEGRUPPE FRA FOSEN	LITJÅSEN
11:30-11:50	HOLY MOLY	LITJÅSEN
12:10	SNEDIDANS	LANGRENNSTADION
14:00- 15:00	TALGKYSS	MATTELTET SULTEN
15:00-15:20	HEINE OG CELINE	LITJÅSEN
17:20	SOP (Sound of percussion)	HOPPSKÅLA



Menyen fra Fosen

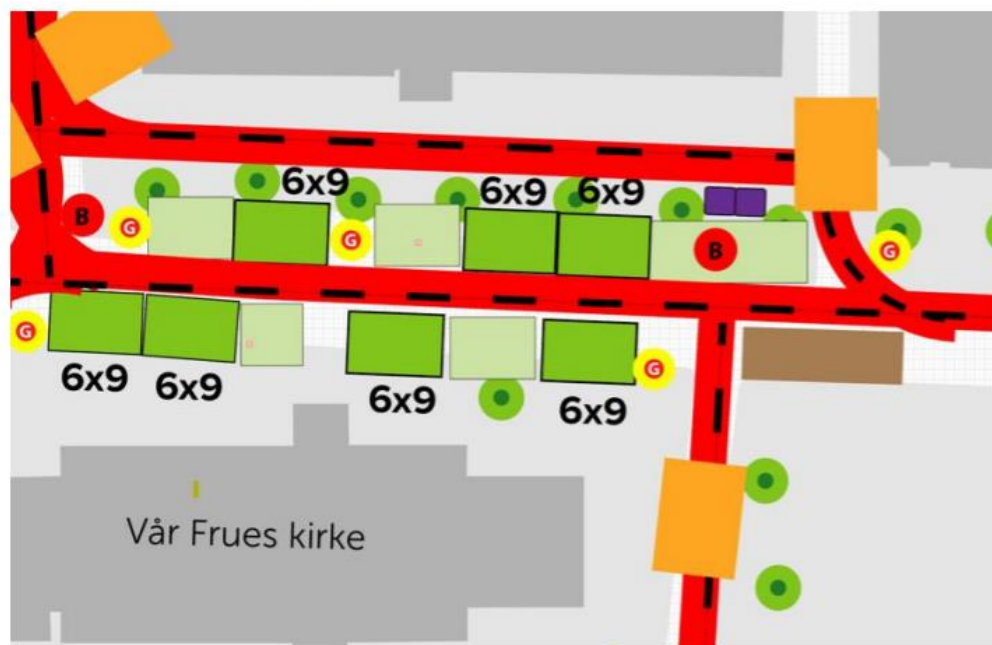


Mattilbud under SKI VM Kongensgate øst, MATGATE

Areal: Kongensgate øst, mellom Nordre og Apotekerveita

Stand pr region: inntil 9 x 6 meter

Retter og direktesalg



Tidsrom 26.feb-9.mars 2025

- Antall retter pr stand: står fritt, kan også ha direktesalg av råvarer og produkt
- Totalt: 7 regioner
- Anslått antall publikum: ca 15.000 går gjennom hver dag. Åpent område/gratis å gå inn
- Torvet: medaljeseremoni kl.20.00 hver kveld
- Åpningstid MATGATE: ca kl.15.00-22.00
3.mars utvidet (kan også gjelde andre dager)










Presented by  storiansa

FELLESPROGRAM REGIONRÅDET PÅ FOSEN SIN DAG PÅ VM 2025

TID		STED
10:00	Felles oppmøte for Fosen-delegasjonen i Gjestekafeen på	Toppidrettssenteret
11:15	Finner plass på Coop haugen for å se lagkombinert i stor bakke	Coop haugen
12:30	Møtes i matteltet «Sulten» for å spise lunsj i Fosen-restauranten	Sulten
13:00	Langrenn stafett	Coop haugen
15:50	Kombinert	Coop haugen
16:30	Middag i Fosen- restauranten	Sulten
17:00	Hopp	Coop haugen
18:30	Medaljeseremoni –mini konsert Fosen artister	Torvet (midtbyen)
20:30	Felles bord på.....	



Program 6.mars

Dagsprogram		Kjøp dagspass ?
11:30 - 12:20	KOMBINERT: Lag stor bakke Menn	
13:00 - 14:30	LANGRENN: Stafett 4x7,5 km Menn	
15:50 - 16:30	KOMBINERT: Lag 4x5 km Menn	
17:00 - 18:50	HOPP: Laghopp stor bakke Menn	
20:30 - 21:30	HOPP: Individuell stor bakke Kvinner - Kvalifisering	
18:30 - 19:30	MEDALJEKONSERT - THE IMPOSSIBLE GREEN Medal Plaza Torvet	
20:00 - 21:00	MEDALJESEREMONI Medal Plaza Torvet	



Forventningsgapet

Fosen regionråd, 11.februar 2025

Anniken Kjær Haraldsen, KS Trøndelag

KS på kommunebesøk – hva melder kommunene?

- Begrenset økonomisk handlingsrom
- Mangel på kompetanse og kapasitet
- Behov for å utvikle mer bærekraftige tjenester tilpasset økonomi og demografi
- Begrenset handlingsrom pga lover og forskrifter, normer
- Statsforvalterens praktisering



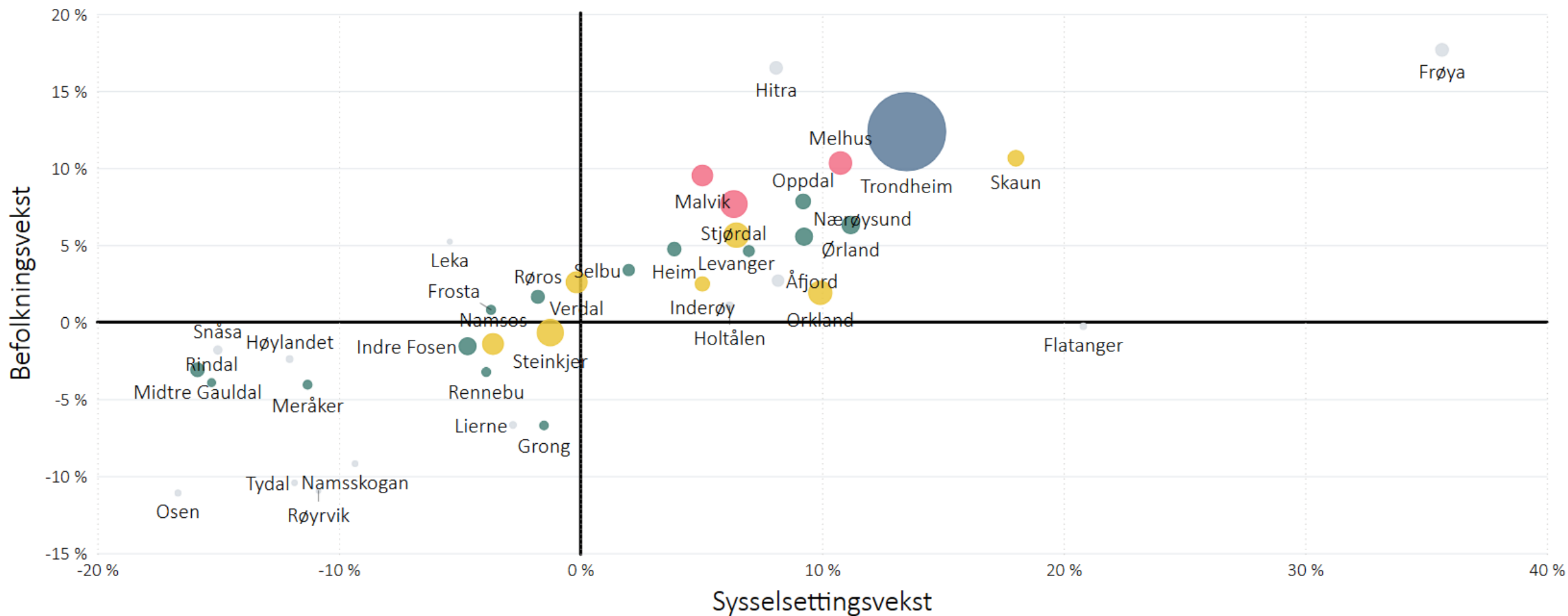


Hva er ståa i kommunene i Trøndelag?

Statistikk og bilder hentet fra Trøndelag i tall



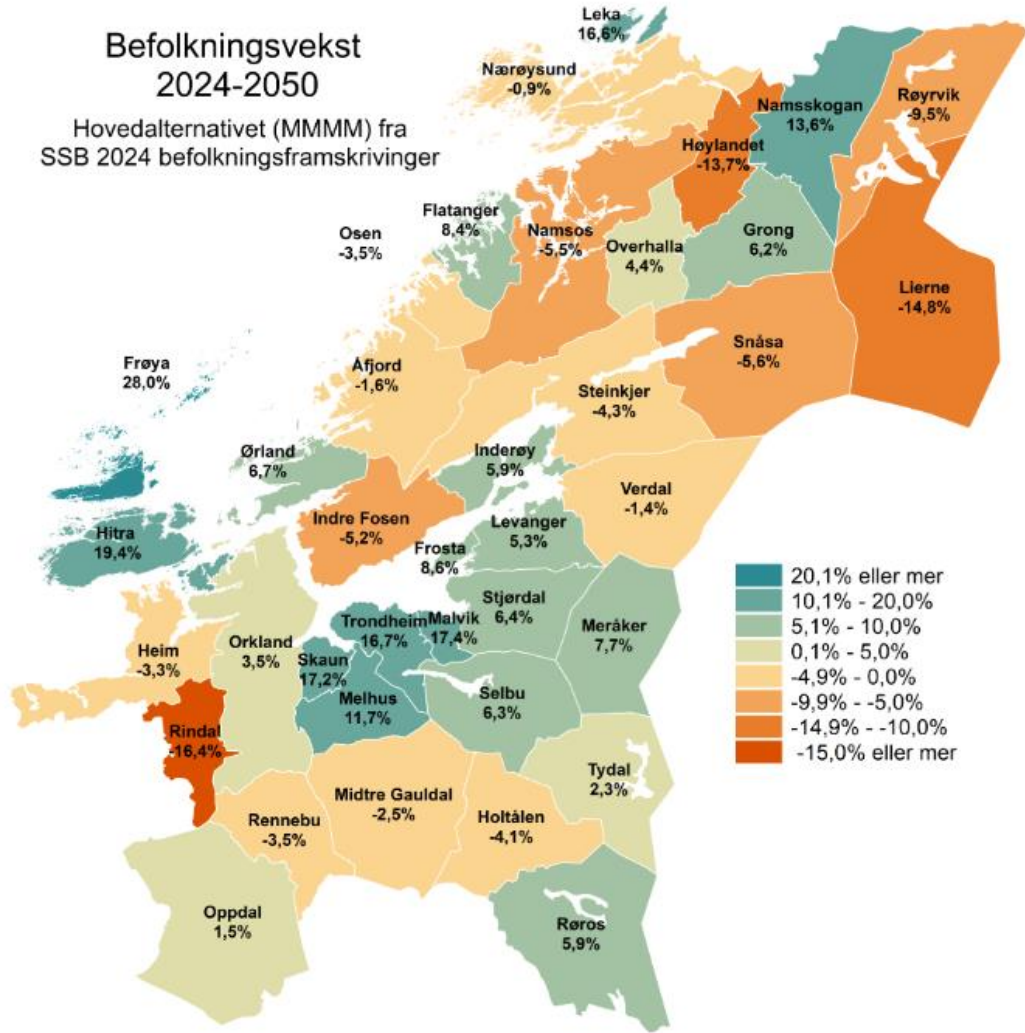
Befolknings- og sysselsetningsvekst i Trøndelag i perioden 2015-2024



Sentralitetsklasse ● 2 ● 3 ● 4 ● 5 ● 6

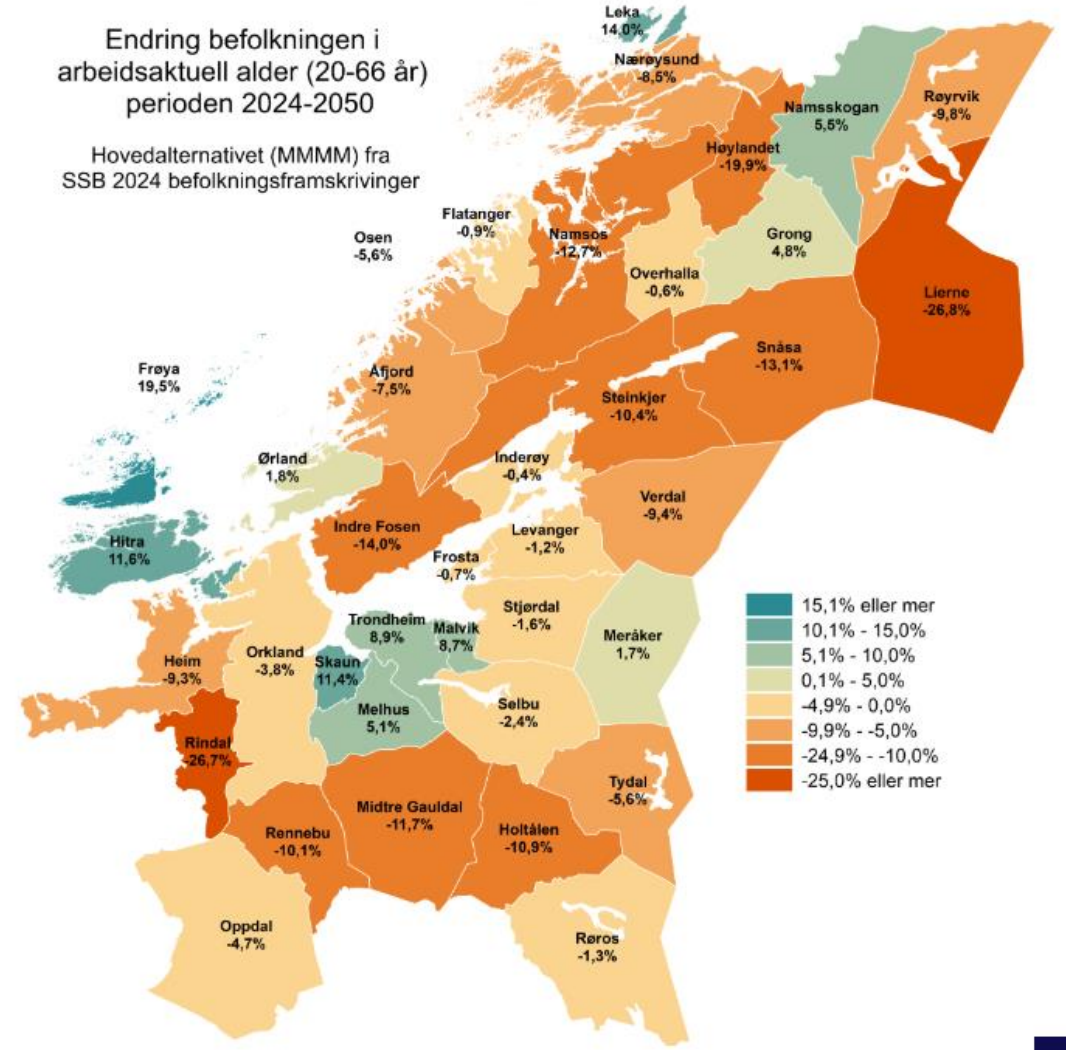
Befolkningsvekst 2024-2050

Hovedalternativet (MMMM) fra
SSB 2024 befolkningsframskrivinger

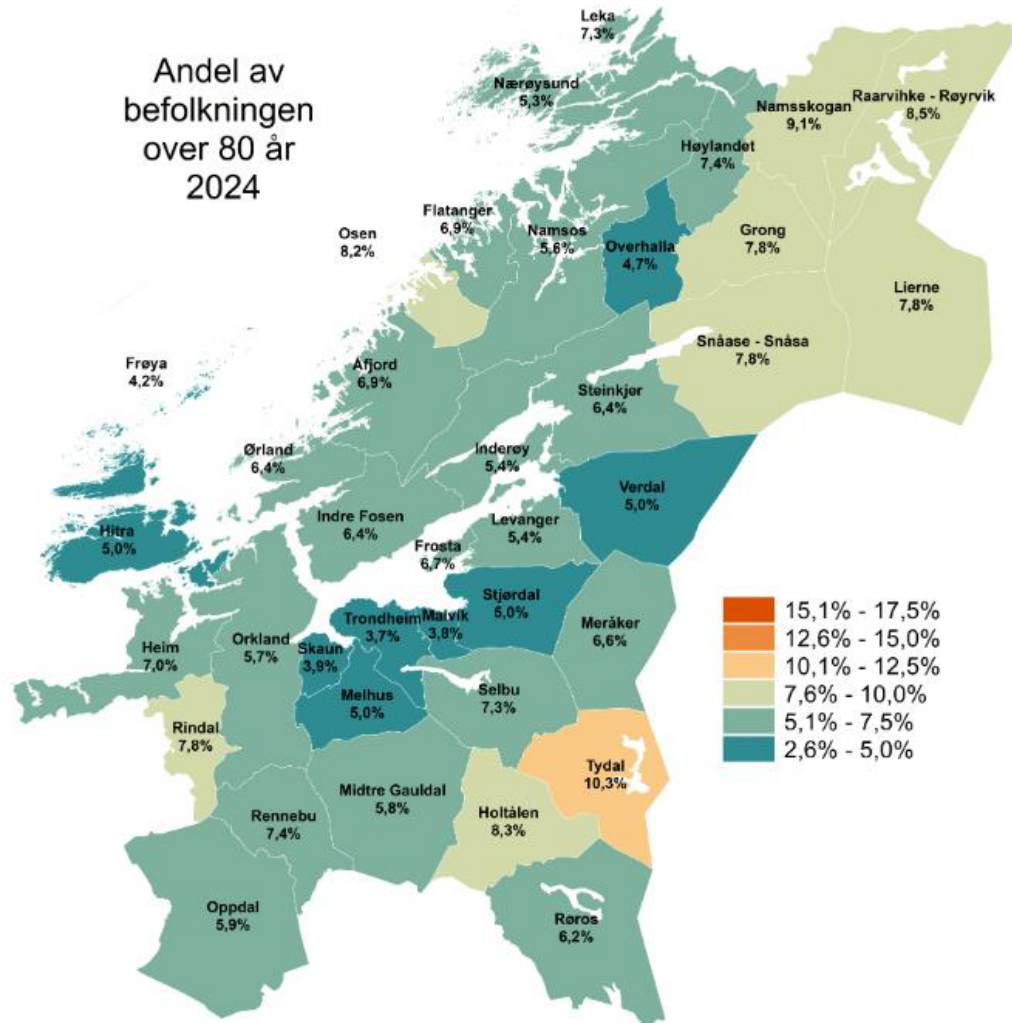


Endring befolkningen i arbeidsaktuell alder (20-66 år) perioden 2024-2050

Hovedalternativet (MMMM) fra
SSB 2024 befolkningsframskrivinger

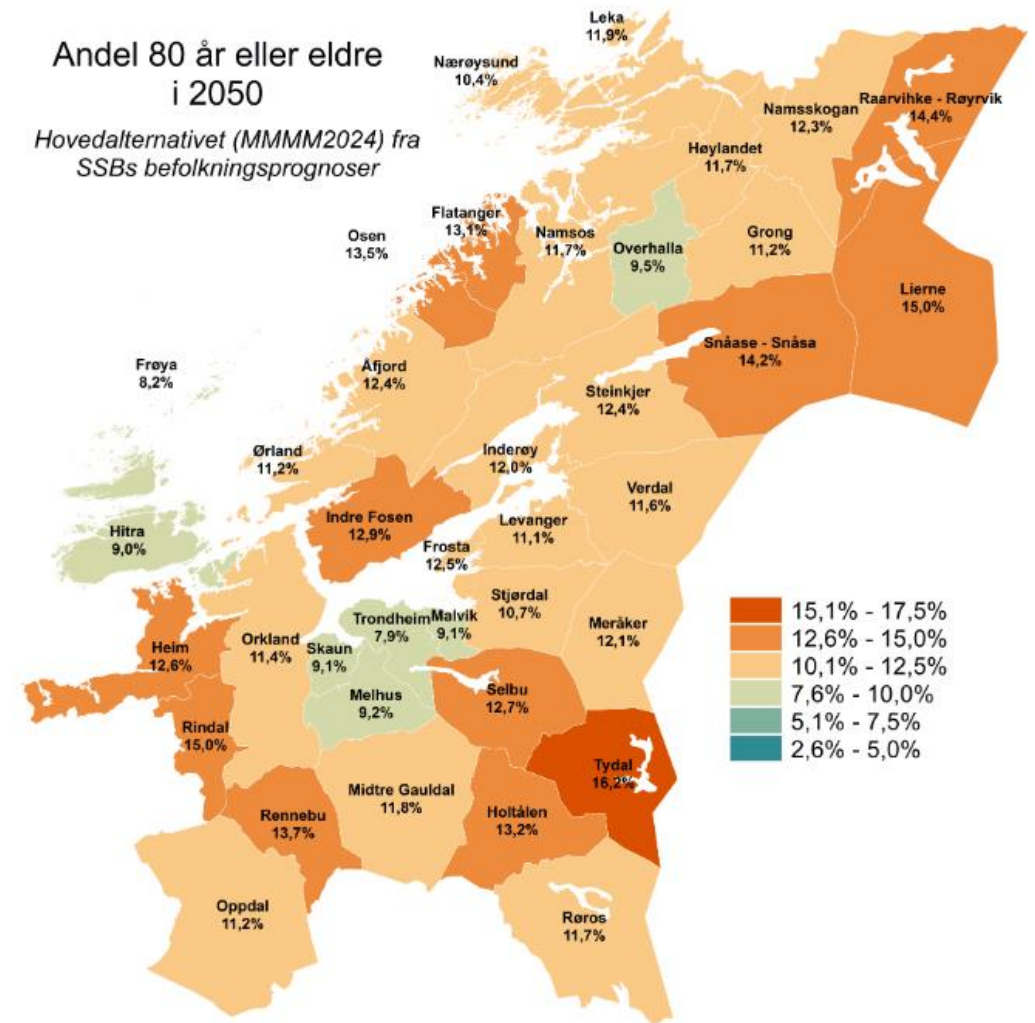


Andel av befolkningen over 80 år 2024



Andel 80 år eller eldre i 2050

Hovedalternativet (MMMM2024) fra SSBs befolkningsprognoser





Kommuneøkonomi



Alt treffer kommunene – samtidig!

Flere ressurskrevende yngre tjenestemottakere (helse og omsorg)

Flere eldre med sammensatte pleiebehov

Utskrivningsklare pasienter fra spesialhelsetjenesten

Økte utgifter sosialhjelp, både flyktninger og norske.

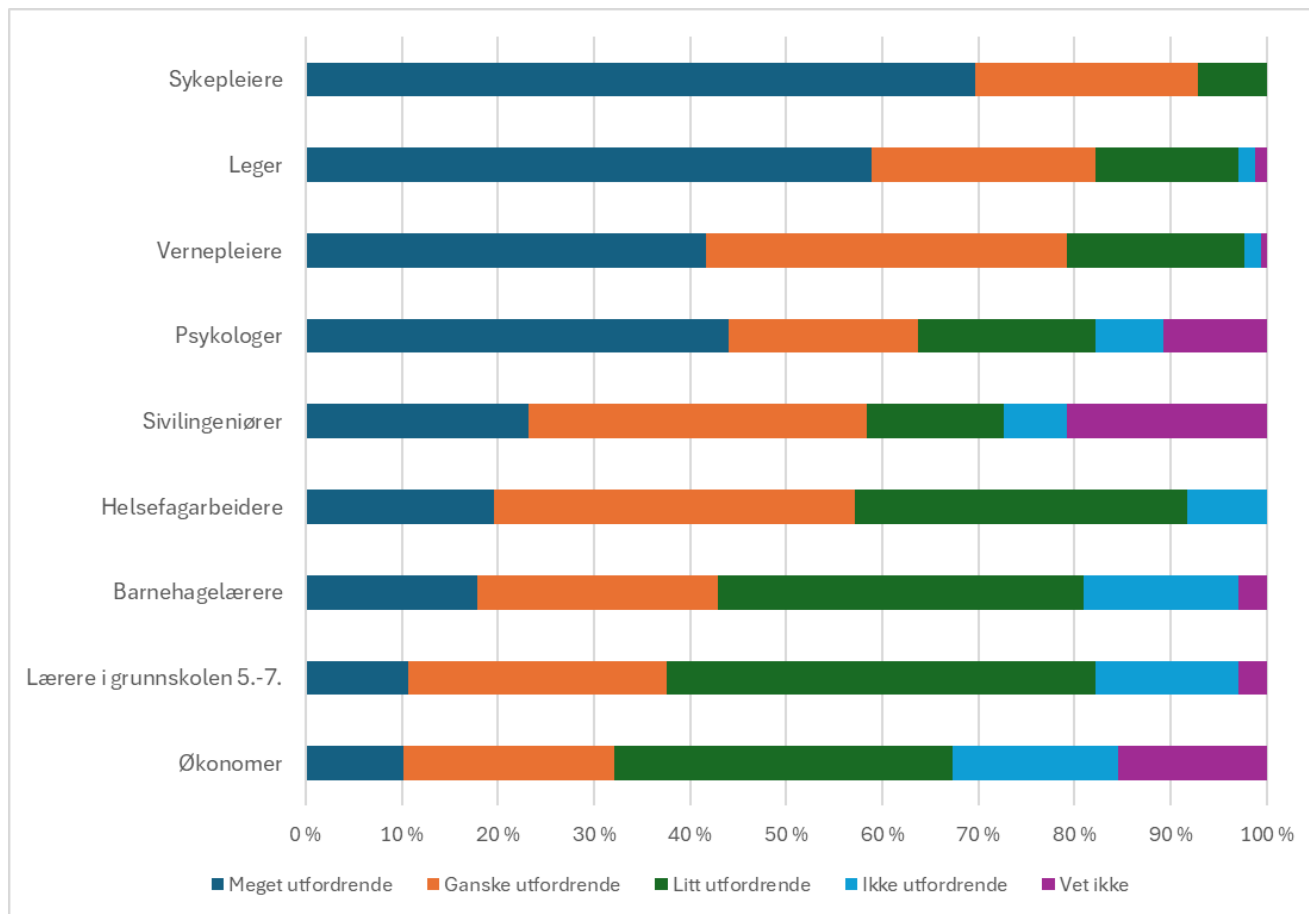
Vanskelig å rekruttere personell som medfører økte kostnader i overtid, forskjøvet vakt, kjøp fra vikarbyrå og kjøp av dyre plasser.

Økt behov for tilrettelegging i barnehagene og skolene, inkludert spesialpedagogiske tiltak og spesialundervisning

Økte behov bolig, aktivitet og tilrettelagt arbeid

Press i barnevernstjenestene

Utfordring: Mangel på kompetent arbeidskraft



KS's arbeidsgivermonitoren

Folkebladet Nyheter Sport Kultur Magasin TV Meninger Veret eAvisa Folk Stillinger Tips oss

Kommunen bruker en firedel av budsjettet til bemanningsbyrå: – En utfordrende situasjon vi står i

Adressavinen NYHETSSTUDIO NYHETER SPORT KULTUR DEBATT UKEADRESSA SE

DAGENS Medisin

DM Debatt DM Arena DM Jobb DM +



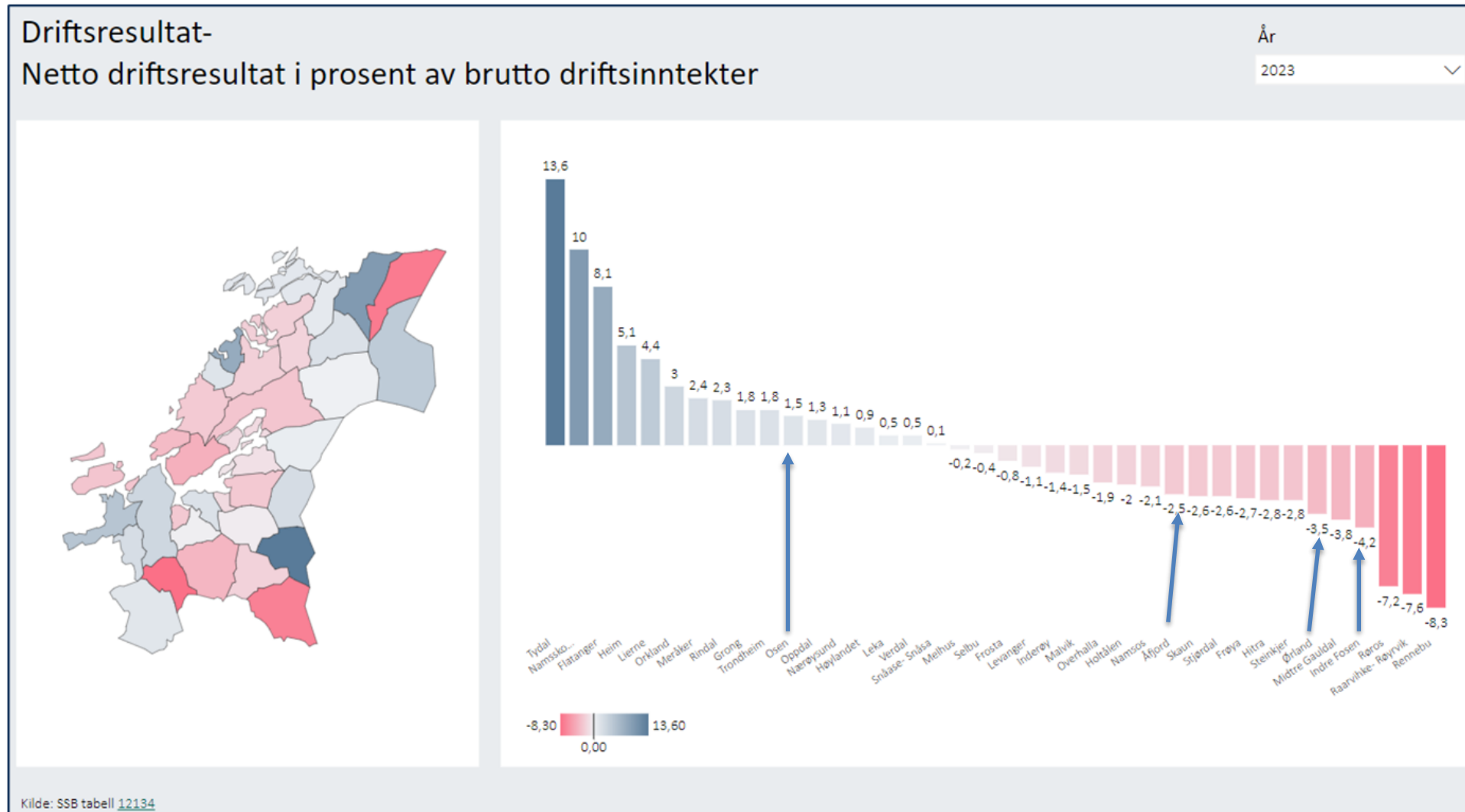
KOSTBART: Forskningsinstituttet FAFO anslår at det ble brukt 3,2 milliarder kroner på innleie av helsepersonell i 2022. Heiko Jung / NTB

Vikarbyrå-utgiftene er firedoblet på fem år i de mest folkerike kommunene

De siste seks årene har den samlede prislisten for bruk av vikarbyråer i helsetjenesten økt fra 251 millioner kroner til 1,1 milliard kroner i de elleve mest folkerike kommunene, ifølge tall VG har samlet inn.



Økonomisk status i de trønderske kommunene





Forventningsgapet



KS spør

Folkevalgte

1. Hvordan kan dere som folkevalgte redusere og håndtere forventningsgapet gjennom aktiviteten i de politiske organene (kommunestyre/fylkesting og underliggende organer) og samspillet med administrasjonen?
2. Hvordan kan KS bistå i dette arbeidet i den enkelte kommune og fylkeskommune?

Innbyggere

3. Hvordan kan dere som folkevalgte bidra til å skape forståelse i befolkningen og lokalsamfunnet for at ressursene er begrenset og at dette tvinger frem tøffere prioriteringer og alternative løsninger?

Nasjonale myndigheter

4. Hva vil være de viktigste budskapene KS kan bringe inn i dialogen med nasjonale myndigheter for å redusere statlig detaljstyring, gi mer fleksibilitet og øke handlingsrommet lokalt innenfor velferdsområdet?

Her ønsker KS også innspill og eksempler på hva som utfordrer handlingsrommet lokalt, herunder lovkrav/ forskrifter, rundskriv/veiledere, normer/kompetansekrav, tilsyn/kontroll, ny ansvarsfordeling mellom kommune/fylkeskommune/stat, kompetanse- og kapasitetsstøtte og liknende.

Redusere forventningsgapet og skape en felles virkelighetsforståelse

KS definerer “forventningsgapet” som gapet mellom det som forventes av kommuner og fylkeskommuner og det som er mulig å yte med de ressursene som er tilgjengelige.

