

MØTEINNKALLING INTERKOMMUNALT POLITISK RÅD

TID; FREDAG 03.11.23, KL 09:00-14:00

STED: STORSALEN, RÅDHUSET, INDRE FOSEN

RÅDSMEDELMER OG OBSERVATØRER

SAKSLISTE

PS 22/23	Gjennomgang og godkjenning av møtereferat 07.06.2023
PS 23/23	Orientering regionale utviklingsprosjekter
PS 24/23	Oppnevning av styremedlem til Fosen Folkehøgskole for valgperioden 2023-2027
PS 25/23	Oppnevning av representanter til Politisk samarbeidsutvalg (PSU) og Administrativt samarbeidsutvalg (ASU) (saken gjelder ikke Osen kommune)
PS 26/23	Utviklingsprisen for Fosen 2023
PS 27/23	Driftsbudsjett Fosenregionen Interkommunalt politisk råd 2024
PS 28/23	Driftsbudsjett samarbeidsordninger 2024 (orienteringssak)
PS 29/23	Møteplan 2023 Fosenregionen IKPR
PS 30/23	Forprosjekt etablering av regional Mathub på Fosen
	Eventuelt

Torun Bakken

Utviklingsleder

FOSENREGIONEN

Interkommunalt politisk råd

PS 22/23 Gjennomgang og godkjenning av møtereferat 07.06.2023

Vedlegg: [Motereferat-Radet-070623.pdf \(fosenregionen.no\)](https://fosenregionen.no/Motereferat-Radet-070623.pdf)

Forslag til vedtak:

Rådet godkjenner møtereferatet fra rådsmøtet den 7.juni 2023

PS 23/23 Orientering regionale utviklingsprosjekter

Saksbehandler: Utviklingsleder

Vedlegg: <https://fosenregionen.no/>

Forslag til vedtak:

Rådet tar orienteringen fra utviklingsleder til etterretning.

Saksfremstilling:

Utviklingsleder orienterer i møtet fra daglig drift i Fosenregionen med statusrapport fra regionale utviklingsprosjekter.

- ▶ Fosenstrategien- verdiskaping – næringskompass- handlingsplan
- ▶ Matregion Fosen
- ▶ Kompetansepilot
- ▶ Kompetanseforum
- ▶ Fosen studiesenter
- ▶ Autoship Fosen

PS 24/23 Oppnevning av styremedlem til Fosen Folkehøgskole for valgperioden 2023-2027

Vedlegg: Ingen

Forslag til vedtak:

Saken fremlegges uten forslag til vedtak

Saksfremstilling:

Etter henvendelse fra Fosen Folkehøgskole bes rådet om å oppnevne 1 representant m/ vararepresentant for inneværende valgperiode, 2023 – 2027.

Ved stiftelsen av Fosen Folkehøgskole i 1958 gikk følgende kommuner inn med kapital: Sør-Trøndelag fylkeskommune (kr 200 000), Rissa kommune (kr 100 000), Frøya kommune, Hitra kommune, Agdenes kommune, Ørland kommune, Bjugn kommune, Åfjord kommune, Roan kommune og Osen kommune (til sammen kr 48 000).

Fosen folkehøgskolelag har vedtatt nye vedtekter/lover for laget. Ifølge nye vedtekter skal styret bestå av 7 representanter, 3 representanter og 2 vararepresentanter valgt av årsmøtet, blant medlemmene i folkehøgskolelaget, 1 representant m/ vararepresentant valgt av Rissa kommune, 1 representant m/ vararepresentant valgt av Fosen Regionråd blant øvrige medlemskommuner i folkehøgskolelaget, 1 representant m/ vara blant de ansatte og 1 representant med vara blant elevene. Representantene fra Rissa kommune og de øvrige medlemskommunene oppnevnes for hver kommunevalgperiode.

Følgende representanter ble valgt for perioden 2019-2023:

Torun Bakken, rådets representant til Fosen Folkehøgskole
Vibeke Stjern, rådets vararepresentant til Fosen Folkehøgskole

PS 25/23 Oppnevning av representanter til Politisk samarbeidsutvalg (PSU) og Administrativt samarbeidsutvalg (ASU) (saken gjelder ikke Osen kommune)

Vedlegg: Notat fra KS

Forslag til vedtak:

Saken fremlegges uten forslag til vedtak

Saksfremstilling:

Etter henvendelse fra KS fremlegges saken om å velge representanter til PSU og ASU med frist for å melde representanter den 23. november 2023 Ref. vedlegg.

Kommunene har samarbeidsavtale med sitt lokalsykehus som forplikter til å stille representanter til det helseforetaket man hører til. Og det er nå aktuelt med oppnevning av nye representanter til både PSU og ASU fra 1.1.2024 og det er Fylkesstyret i KS Trøndelag som oppnevner til PSU mens det er Kommunedirektørutvalget som oppnevner til ASU, og det er kommunegruppene/ regionene som innstiller medlemmer.

Representantene velges fra kommunene Indre Fosen, Ørland og Åfjord.

Valgte representanter forrige periode; (4års funksjonstid)

PSU

Ogne Undertun, Ørland kommune, med vararepresentant Vibeke Stjern, Åfjord kommune.

ASU

Sissel Rånes, Åfjord kommune, med vararepresentant Erik Aronsen, Fosen helse IKS

PS 26/23 Utviklingsprisen for Fosen 2023

Vedlegg: Statutter for utviklingsprisen på Fosen

Forslag til vedtak:

Fosenregionen interkommunalt politisk råd utdeler «Utviklingsprisen 2023 for Fosen» til.....

Begrunnelse for tildelingen av Utviklingsprisen for Fosen 2023

.....
.....
.....

Saksfremstilling:

Formannskapene på Fosen har nominert kandidater til å motta utviklingsprisen for Fosen i 2023.

Formannskapenes nominasjoner:

Indre Fosen kommune

- ▶ CTM LYNG

Begrunnelse for nominasjonen fra Indre Fosen kommune;

- ▶ En av Norges fremste produsenter og leverandører av sikkerhetsprodukter til hjemmet, velferdsteknologi, energiøkonomisering, samt lys og varmestyring.
- ▶ Lokalisert i Vanvikan

Osen kommune

- ▶ Bjørnørfolket og Helena Wik

Begrunnelse for nominasjonen fra Osen kommune;

Helena Wik og Bjørnørfolket har gjennom tre oppsetninger, henholdsvis på Bessaker, i Stoksund-og i Vingsand i Osen i inneværende år, bidratt sterkt inn mot kulturlivet på Nord- Fosen. Gjennom involvering og samspill mellom folk, har hun oppnådd noe unikt.

Hennes gode hånd i ledelse av store prosjekter, som slike oppsetninger er, med blick på det lokale i identitet og bidra, har hun skapt stolthet, tilhørighet og godt omdømme i sitt arbeid med Bjørnørfolket. Det er ingen tvil om at hennes arbeid og gjennomførelse av Bjørnørfolkets tre oppsetninger har vært en sterk bidragsyter til en positiv utvikling for hele regionen. Hun har fylt flere forestillinger med publikum, gjennom god markedsføring og viktig omdømmebygging for området som strekker seg lang ut over

Osen kommunes grenser. Vi ser på det regionale arbeidet, og ser at Bjørnørfolket knytter Bjørnørfolk tettere sammen, slik det historisk var.

Det bygges relasjoner, identitet og tilhørighet til Osen og regionen vår. Å kjenne historien sin er viktig for alle, også for at vi skal kunne gjenkjenne og verdsette de utfordringer dagens samfunn står i, også våre innbyggere- som nå har fått kjenne på hvordan livet bød på sorg og glede også tilbake i tid. Å presentere og innlemme historiene fra Bjørnør, som har krevd nitidig samarbeid og studie i historiene som fram til nå har befunnet seg mellom to permer, gjør den tilgjengelig for et større publikum. Det er ingen tvil om at Bjørnørfolket har berørt Bjørnørsjela. Her viser Helena en helt spesiell evne til å få alle med, hun ivaretar alle, slik at de kommer med sine bidrag inn i arbeidet fram mot ei forestilling. Et spel kommer ikke av seg selv, og gjennom å involvere på vidt plan i lokalsamfunnet, har Helena og Bjørnørfolket skapt noe unikt. Spel er omfattende og tidkrevende, men resultatet er mer enn en kan måle. Alle som deltar i en produksjon opplever mestring, og gjennom spelet samles folk fra ulike hold, for samskaping. Dette vekker noe som ingen kan forklare og beskrive, og skaper et samhold mellom aktørene resten av livet. Den sosiale gevinsten er stor for den enkelte aktør, både på, bak og ved siden av scenen, men også for den som sitter på tribunen og får oppleve resultatet på scenen.

Osen og Fosen trenger kulturopplevelser, og historieformidleren Helena med sine gode hjelpere i Bjørnørfolket har virkelig satt Fosen på kartet, og gjennom utvikling skapt både omdømmebygging og stolthet. Det er ingen tvil om at Helena, som på tross av tre barnefødsler siden første oppsetning, har et engasjement og et hjerte for Bjørnør. Hun er en rotekte ambassadør for Bjørnør, med beina godt planta på bakken, og som ser potensialet- og åpner mulighetene for det å utvikle folk, kultur og lokalsamfunn-sammen. Hun løfter de lokale, benytter seg av de gode ressursene som finnes i lokalsamfunnet, og trekker inn de kompetente folka fra fagfeltet for å gi Osingen, Åfjordingen og alle de andre som er med en fantastisk opplevelse gjennom nettopp *Bjørnørfolket*. Dette føyer seg inn i rekken over det hun har bidratt til gjennom sin innsats for utvikling av et lokalsamfunn.

Ørland kommune

► Grande Sjømat AS

Begrunnelse for nominasjonen fra Ørland kommune;

Grande Sjømat AS har satset stort med nytt anlegg og utstyr i Uthaug havn. For det meste videreføres hvitfisk og noe rødfisk, men bedriften er mest kjent for lutefisken. Grande Fiskerute har en lang historie som strekker seg tilbake til krigens dager. I dag opererer man ut fra en moderne produksjonshall på Uthaug lokalisert ved kommunens nye fiskerikai. Bedriften har et stort nedslagsfelt i levering av fiskeprodukter. Driftsinntektene rapporteres å ha økt med 29,1 % fra året før. I følge proff.no har bedriften 43 ansatte.

Åfjord kommune

▶ Kråkøy Norcod AS

Begrunnelse for nominasjonen fra Åfjord kommune;

Kråkøy Slakteri startet opp som fiskemottak i 1973. 30 år senere, i 2003 ble det videreutviklet som lakseslakteri. Kråkøy slakteri kan feire 50 år som virksomhet i 2023.

Kråkøy slakteri er en viktig hjørnesteinsbedrift som sysselsetter over 70 personer ved full produksjon. I 2018 mistet Kråkøy to store slakteavtaler som førte til et stort omstillingsarbeid for å sikre drift og bevare arbeidsplasser. Et viktig arbeid ble startet i en bygd hvor mange har direkte eller indirekte tilknytning til Kråkøy. Det ble bl.a. bygget et fryseri med kapasitet på 200 tonn i 2020. Et godt utviklingsarbeid og stødig drift førte i 2023 til et salg av virksomheten til torskeoppdretteren Norcod.

Norcod overtar 100 av aksjene i Kråkøy slakteri og TN Kråkøy eiendom. Transaksjonen inkluderer også 53 heltidsansatte. Daglig leder, Roger Sørgård, mener salget vil gi tilgang på slaktevolum og sikre videre utvikling, som vil være viktig for å opprettholde arbeidsplasser lokalt, skape aktivitet og attraktivitet langs Fosenkysten.

Bakgrunn

I 2005 vedtok styret i Fosen Regionråd nye statuetter for den tidligere "Utbyggingsprisen for Fosen". Denne prisen hadde til da vært utdelt totalt 14 ganger. De nye statuttene benevnes som "Statuetter for tildeling av utviklingsprisen for Fosen". Utviklingsprisen er til nå utdelt 9 ganger siden 2006 (se liste over utdelinger av utbyggingsprisen og utviklingsprisen)

I statuttene for utdeling av utviklingsprisen for Fosen, pkt 6 står følgende:

Formannskapet i hver av regionens fire kommuner innstiller én eller flere kandidater til utviklingsprisen. Dersom den enkelte kommune velger å innstille flere kandidater til prisen, ordnes kandidatene etter prioritering. Den enkelte kommune kan også foreslå kandidater fra de øvrige kommunene.

Utviklingsprisen for Fosen er tidligere tildelt:

2006: Stokkøya Sjøsenter	Åfjord (utdelt 2007)
2008: Fosen Transport	Ørland (utdelt 2009)
2009: Drageid Leirskole	Osen (utdelt 2010)
2010: Kjetil Myran	Leksvik (utdelt 2011)
2011: Nilssen Hønseri AS	Roan (utdelt 2012)
2012: LC Production AS	Rissa (utdelt 2013)
2013: Fosen Tools	Ørland (utdelt 2014)
2014: Marine Harvest Fish Feed	Bjugn (utdelt 2015)
2015: Hepsø Notservice AS	Osen (utdelt 2016)
2016: Norsk Havservice AS	Ørland (utdelt 2017)
2017: Aqua Seawork AS	Åfjord (utdelt 2018)
2018: Bakøy AS	Indre Fosen (utdelt 2019)
2019: Fiskefestivalen på Bessaker	Roan kommune (utdelt 2019)
2020: Smir AS	Ørland kommune (utdelt 2020)
2021: Peter Hepsø Rederi AS	Osen kommune (utdelt 2021)
2022: Nordmeland gårdshotell	Osen kommune (utdelt 28.10.22)

PS 27/23 Driftsbudsjett Fosenregionen Interkommunalt politisk råd 2024

Vedlegg; Ingen utover saksfremlegget

Rådmannsforums innstilling til rådet:

Driftsbudsjett for Fosenregionen IKPR vedtas som fremlagt og kommunene bes om å innarbeide sine andeler i kommunebudsjettene for driftsåret 2024 i henhold til fordelingsmatrisen:

Prosjektnr	Samarbeidsordning	Ørland	Indre Fosen	Åfjord	Osen	Sum 2024	SUM 2023	Endring 2023 - 2024
4900	Drift Fosenregionen IKPR	879 341	839 671	367 608	84 620	2 171 240	2 060 000	111 240
4901	Tiltaksmidler	58 710	56 588	31 340	16 205	162 843	154 500	8 343
4906	Matregion Fosen*	0	0	0	0	0	0	0
4920	OFFPHD*	0	0	0	0	0	0	0
								0
4912	Matfestival	97 850	94 314	52 233	27 007	271 404	257 500	13 904
4987	Norfishing 2024	39 140	37 726	20 893	10 803	108 562	103 000	5 562
	Sum drift 2024	1 075 041	1 028 299	472 074	138 635	2 714 049	2 575 000	139 049

Saksfremstilling:

Budsjetteringskriterier

Fordelingsnøkkelen som er lagt til grunn for budsjettet er vedtatt i PS 24/20, fordelingsmodellen hvorav 30 % fast beløp pr medlemskommune og 70 % fordelt etter folketall i kommunene. Folketallsgrunnlag Q2 2022 er lagt til grunn for beregningene. Det er vedtatt å opprettholde en annen fordelingsmodell for budsjettposten daglig drift av Fosenregionen IKPR, hvor det beregnes et fastbeløp pr medlemskommune på kr 10.000, - som sammenlagt fratrekkes totalsummen som fordeles etter folketall i medlemskommunene.

Budsjettkommentarer

Driftsbudsjettet er fremlagt med lønns- og prisøkning på 5,4%, fra fjorårets budsjett. Det foreslås videreføring av matregion Fosen og prosjektlederstillingen som får en effekt på driftsbudsjettet fra og med 1.mars 2024.

Matregion Fosen, rådet vedtok i 2020 å bruke fondsmidler for å etablere prosjektet og ansette en prosjektleder for å lede utviklingsarbeidet i Fosenregionen. Det ble i 2021 tilsatt prosjektleder for den treårige satsingen. En del av prosjektet omhandler også å inkludere Fosenregionen med våre lokalmatprodusenter og vertskap, i European Region of Gastronomy 2022. Det ble søkt om medfinansiering av denne innsatsen til Trøndelag

fylkeskommune i 2022 og 2023. Vi fikk innvilget en lavere sum enn omsøkt og for kun ett år, noe som medførte at vi måtte tilføre fondsmidler for å dekke lønnskostnadene i 2023. Prosjektet løper til februar 2024. Det foreslår i driftsbudsjettet for 2024 å videreføre prosjektlederstillingen ut driftsåret 2024 til en kostnad på kr som foreslås finansiert ved bruk av bundne fondsmidler. Etter endt prosjektperiode foreslås det at innsatsen videreføres gjennom implementering i landbruksavdelingene i kommunene på Fosen.

Les mer om prosjektet her; <https://fosenregionen.no/prosjekter/matregion-fosen/>

Trøndersk Matfestival, er en prioritert aktivitet for matregion Fosen. Fosenregionen, ved prosjektleder matregion stiller som koordinator i tillegg til at kommunene, gjennom dette, finansierer kostnadene for leie av telt til deltakerne fra Fosen. Finansieringen er forutsatt at lokalmat aktørene stiller i felles telt, med felles profilering Fosen. Dette har vært en satsing over flere år der vi har ønsket å kunne legge til rette for at det skal være en arena for alle lokalmatprodusenter. Ved et slik bidrag sikrer man at de aller minste også får muligheten til å vise seg frem. Vi ønsker felles profilering og at felles mål er å løfte Fosen som region, bidra til vekst og positiv utvikling i regionen. Både i 2022 og 2023 stilte vi med 12 lokalmatprodusenter i Fosen-teltet. Profilering, tilbud av varer, komplettering av varetilbudet, felles menyer for matservering og mye mer. Fosen og Fosen-teltet har blitt en av de største regionene på Trøndersk Matfestival.

Offentlig PHD/doktorgradsstipendiat. Autoship Fosen er et forskningsprosjekt med mål om å skape regional kompetanse på marin autonom teknologi. Det interkommunale rådet har vedtatt å bruke fondsmidler for å tilby en slik stilling i Fosenregionen forutsatt delfinansiering av forskningsrådet. Dette er en satsing som går over fire år, fra 2021-2025 Les mer om prosjektet her; <https://fosenregionen.no/prosjekter/autonome-shippinglosninger-for-kystsamfunn/>

Norfishing/AquaNor Kommunene på Fosen er representert på stand under fiskerimessen/havbruksmessen gjennom samarbeidet i Fosenregionen. Utviklingsleder deltar i styringsgruppen for Treffpunkt Trøndelag som koordinerer deltakelsen på Trøndelagsstanden på disse messene. Kostnadene i prosjektet omhandler stand leie og profilering.

Fosen studiesenter ble etablert høsten 2023, gjennom tilskudd fra Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse. Dette er et viktig tiltak for å styrke kompetanseutviklingen på Fosen, og et direkte virkemiddel for regionens arbeids- og næringsliv. Fra og med 2024 må regionen jobbe frem en videreføring med varig driftsmodell. Det er Fosenregionen som drifter studiesenteret i oppstartsåret, gjennom team studiesenter og utviklingsleder er også leder for studiesenteret. Team Fosen studiesenter er sammen satt av prosessleder- resurser, som kjøpes fra de tre videregående skolene på Fosen. Driften har ingen budsjettmessige konsekvenser i 2023,

men ny driftsmodell vil trolig kreve medfinansiering fra kommunene i løpet av driftsåret 2024. Dette er ikke tatt inn i det fremlagte driftsbudsjettet. [Forside - Fosen Studiesenter](#)

Rådet – daglig drift:

Med henvisning til samarbeidsavtalen for Fosenregionen interkommunale politiske råd og [vedtatt strategi](#) vil fokuset i 2024 være samfunnsutvikling, matregion, opplev Fosen, attraktivitet for Fosenregionen og videreutvikling av samarbeidsordningene.

Daglig drift for Fosenregionen interkommunalt politisk råd omhandler den administrative driften av rådet med tilhørende organer. I tillegg skal utviklingsleder initiere, og operasjonalisere prosjekter som er av felles interesse for medlemskommunene. Les mer om driften her; <https://fosenregionen.no/Radet> utarbeidet i 2022 «[Næringskompass for Fosen](#)» med en ambisiøs handlingsplan og mange sterke satsinger for Fosenregionen i årene fremover. Dette krever at både teamet som jobber administrativt, rådmannsforum og det interkommunale politiske rådet må ta tak for å operasjonalisere tiltak og handlinger tilknyttet dette.

Team Fosen er planlagt med følgende stillinger i 2024;

- Utviklingsleder (100 % stilling)
- Matregion Fosen (100 % stilling)
- Doktorgradsstipendiat (OFFPHD, 100% stilling)

Utviklingsleder er daglig leder for teamet, og arbeidet i Fosenregionen IKPR.

Fosenregionen IKPR har med dette tre heltidsstillinger inn i den daglige driften, hvorav to av disse prosjektbaserte.

4900 Daglig drift av rådet - Fordelingsmatrise:

Kommune	Folketall Q2 2023	Andel av totalen	fordelt etter folketall	fordelt likt	Fordelt sum	
Indre Fosen	10 018	0,39	829 671,34	10 000,00	kr	839 671
Osen	901	0,04	74 619,07	10 000,00	kr	84 619
Ørland	10 497	0,41	869 341,19	10 000,00	kr	879 341
Åfjord	4 318	0,17	357 608,39	10 000,00	kr	367 608
Fosen	25 734	1,00	2 131 240,00	40 000,00		2 171 240,00

4901 Tiltaksmidler - Fordelingsmatrise:

Det foreslås at tiltaksmidlene tilføres kr. 162.843 i 2024. Tiltaksmidler er en budsjettpost for å kunne operasjonalisere tiltak innenfor daglig drift av rådet.

Kommune	Folketall Q2 2023	Andel av totalen	70% fordelt etter folketall	30% fordelt likt	Fordelt sum	
Indre Fosen	10 018	0,39	44 375,26	12 213,23	kr	56 588
Osen	901	0,04	3 991,03	12 213,23	kr	16 204
Ørland	10 497	0,41	46 497,01	12 213,23	kr	58 710
Åfjord	4 318	0,17	19 126,81	12 213,23	kr	31 340
Fosen	25 734	1,00	113 990,10	48 852,90		162 843,00

4912 Matfestival - Fordelingsmatrise:

Kommune	Folketall Q2 2023	Andel av totalen	70% fordelt etter folketall	30% fordelt likt	Fordelt sum	
Indre Fosen	10 018	0,39	73 958,76	20 355,38	kr	94 314
Osen	901	0,04	6 651,71	20 355,38	kr	27 007
Ørland	10 497	0,41	77 495,02	20 355,38	kr	97 850
Åfjord	4 318	0,17	31 878,01	20 355,38	kr	52 233
Fosen	25 734	1,00	189 983,50	81 421,50		271 405,00

4915 Norfishing 2024 - Fordelingsmatrise:

Kommune	Folketall Q2 2023	Andel av totalen	70% fordelt etter folketall	30% fordelt likt	Fordelt sum	
Indre Fosen	10 018	0,39	29 583,50	8 142,15	kr	37 726
Osen	901	0,04	2 660,68	8 142,15	kr	10 803
Ørland	10 497	0,41	30 998,01	8 142,15	kr	39 140
Åfjord	4 318	0,17	12 751,20	8 142,15	kr	20 893
Fosen	25 734	1,00	75 993,40	32 568,60		108 562,00

PS 28/23 Driftsbudsjett samarbeidsordninger 2024

Saksbehandler: økonomigruppen/rådmannsforum

Vedlegg; ingen utover saksfremlegget

Forslag til vedtak:

Rådet det tar rådmannsforum sitt fremlagte driftsbudsjett for samarbeidsordningene for driftsåret 2023 til orientering.

Budsjettkriterier:

Fordelingsnøkkelen som er lagt til grunn for driftsbudsjettet er 30 % fast og 70 % fordelt etter folketall i kommunene som vedtatt av det interkommunale politiske rådet i sak 24/20. Driftsbudsjettet er lagt med 5,4 % økning fra budsjettene i 2023.

Presenteres ytterligere ved leder rådmannsforum i rådsmøtet.

PS 29/23 Møteplan 2023 Fosenregionen IKPR

Saksbehandler: utviklingsleder

Vedlegg; ingen utover saksfremlegget

Forslag til vedtak:

1. Møteplanen for Fosenregionen IKPR vedtas som framlagt, og kunngjøres på nettsidene fosenregionen.no
2. Utviklingsleder legger inn kalenderinnkallinger for møtedeltakere til de ulike utvalgene.

Saksfremstilling:

Møteplanen er satt opp med møtefrekvensen på seks årlige møter for det interkommunale rådet. Det er gjort en endring i forhold til tidligere år, ved at rådsmøtene er lagt til onsdager. I tillegg så er det satt inn tre eksterne møtearenaer som vi anbefaler av regional interesse at kommunene gjennom heltidspolitikere og administrativ ledelse bør delta på. Foreslår at møteplanen vedtas som framlagt og innarbeides i de kommunale møteplanene for kommunene på Fosen.

MØTEPLAN FOSENREGIONEN IKPR 2024

MØTEARENA	JANUAR	FEBRUAR	MARS	APRIL	MAI	JUNI	JULI	AUGUST	SEPTEMBER	OKTOBER	NOVEMBER	DESEMBER
INTERKOMMUNALT POLITISK RÅD		14.		17.		5.			24.		6.	4.
FOSENTINGET 2024 (REPRESENTANTSKAP)						6.						
ORDFØRERFORUM	31.		20.		15.	12.		28.		9.	20.	
Fosenmøtet 2024										29.		
RÅDMANNFORUM	31.		19.	17.	14.				4.	9.	26.	
KOMPETANSEFORUM FOSEN			20.							16.		
TRØNDELAGSMØTET	11.-12.											
ARENA TRØNDELAG			13.-14.							24.-25.		
KOMMUNE KONFERANSEN KLP FYLKESTING		28.-29.		24.-25.		11.-13.				16.-17.		11.-12.

PS 30/23 Forprosjekt etablering av regional MatHub på Fosen

Saksbehandler: prosjektleder matregion Fosen

Vedlegg: 1. Prosjektplan Forprosjekt etablering av regional MatHub

2. Sluttrapport forstudie MatHub Fosen

Forslag til vedtak:

1. Fosenregionen søker om medfinansiering fra Trøndelag fylkeskommune av forprosjekt MatHub på Fosen, i henhold til vedlagte prosjektplan, vedlegg 1
2. Kommunene i Fosenregionen deltar med egenandeler på til sammen kr 218.350, fordelt etter 70/30- modellen, for gjennomføring av forprosjektet. Med forbehold om medfinansiering fra Trøndelag fylkeskommune i henhold til søknad.

Kommune	Folketall Q2 2023	Andel av totalen	70% fordelt etter folketall	30% fordelt likt	Fordelt sum
Indre Fosen	10 018	0,39	59 501,10	16 376,25	kr 75 877
Osen	901	0,04	5 351,42	16 376,25	kr 21 728
Ørland	10 497	0,41	62 346,08	16 376,25	kr 78 722
Åfjord	4 318	0,17	25 646,41	16 376,25	kr 42 023
Fosen	25 734	1,00	152 845,00	65 505,00	218 350,00

Saksfremstilling:

Hensikten med å gjennomføre forprosjektet etablering av en MatHub på Fosen er å foreta en grundig forundersøkelse, og planlegging før man går videre med den faktiske etableringen. I tillegg vil et forprosjekt kunne bidra til å redusere usikkerheten knyttet til etableringen, definere mulige utfordringer og muligheter. Å gjennomføre et forprosjekt

kan sikre at prosjektet har en solid og levedyktig plan før man forplikter seg til investeringer og etablering. Gjennom dette minimere risikoen for feil.

Bakgrunn

Høsten 2020 gjennomførte Fosenregionen ved Matregion Fosen-prosjektet en forstudie hvor målet var å kartlegge produsentenes behov og ambisjoner, samt vilje og ønske om å etablere et felles produksjonskjøkken/anlegg som kan ta seg av slakting, produksjon, emballering, merking, lager, kjøling, distribusjon, markedsføring, salg med mer.

Dette var viktig for å kunne få en riktig behovsavklaring, det kunne være enkeltbehov, men også behov mange delte. Det ble med grunnlag i dette laget en spørreundersøkelse som ble sendt ut via landbrukskontorene på Fosen. Det var totalt 43 produsenter som besvarte undersøkelsen. Dette ga et godt grunnlag for å gå videre med studien.

Økonomi

Forprosjektet har en ramme på kr 1.133.400,- Det søkes om regionale utviklingsmidler fra Trøndelag fylkeskommune 2023 som forutsetter 50% egenfinansiering. Fosenregionen dekker sin 50 % andel gjennom egenfinansiering og medfinansiering fra andre aktører;

Forsvaret, ved Ørland flystasjon, bidrar med tilsvarende andel i egeninnsats som kommunene i Fosenregionen, pålydende kr 218.350,- samt en egeninnsats fra andre pålydende 130.000,- se prosjektplanen.

Samarbeidspartnere

Det blir tett samarbeid med 132 Luftving/Ørland Flystasjon og Bærekraft og beredskap-prosjektet de jobber med.

LokalMat Fosen SA med sine 22medlemmer vil også være en stor del av dette.

MatHub Fosen SA er et nyetablert selskap bestående av 6stk lokalmatprodusenter som nå sammen med NTNU har sendt søknad til DistriktForsk - Trøndelag Fylkeskommune

VEDLEGG

PS 25/23

PS 26/23

PS 30/23



NOTAT

Fra:	Erik Eide – KS Trøndelag	Dato:	13.10.2023
Til:	Daglig ledere interkommunale politiske råd, ordførere, kommunedirektører og kommunalsjef helse	Dokument nr.:	23/02202-17
Kopi til:	Samhandlingsledere kommuner og samhandlingsledere helseforetak		

Oppnevning av representanter til Politisk samarbeidsutvalg (PSU) og Administrativt samarbeidsutvalg (ASU)

“Nasjonal helse- og sykehusplan 2020-2023” innførte helsefellesskap som en samhandlingsarena mellom sykehus og kommuner, og hvor ambisjonen var at helsefellesskapene skal finne løsninger som tar hensyn til lokale behov og forutsetninger.

Kommunen har samarbeidsavtale med sitt lokalsykehus som forplikter til å stille representanter til det helseforetaket man hører til. Og det er nå aktuelt med oppnevning av nye representanter til både PSU og ASU fra 1.1.2024 og det er Fylkesstyret i KS Trøndelag som oppnevner til PSU mens det er Kommunedirektørutvalget som oppnevner til ASU, og det er kommunegruppene/ regionene som innstiller medlemmer.

Det er noen ulike inndelinger av regioner og kommunetilhørighet, men i denne sammenheng så legges følgende inndeling til grunn.

Region	Kommuner
<i>Trondheim</i>	Trondheim
<i>Fjellregionen</i>	Holtålen og Røros
<i>Trøndelag sørvest</i>	Rennebu, Skaun, Rindal, (Oppdal), Orkland, Heim, (Surnadal), Hitra og Frøya
<i>Trondheimsområdet</i>	Melhus, Midtre Gauldal og Malvik
<i>Værnesregionen</i>	Frosta, Meråker, Selbu, Stjørdal og Tydal
<i>Fosen</i>	Indre Fosen, Ørland og Åfjord
<i>Innherred</i>	Levanger og Verdal
<i>Inn-Trøndelag</i>	Steinkjer, Inderøy og Snåsa
<i>Namdalen</i>	Nærøysund, Leka, (Bindal), Namsos, Overhalla, Osen, Namsskogan, Flatanger, Lierne, Røyrvik, Grong og Høylandet

Oppnevning av representanter er tatt inn i samarbeidsavtalene mellom helseforetakene og kommunene, og det er noen ulikheter mellom helsefellesskapene i nord og sør.

Lenke til samarbeidsavtalene finnes her:

- [Samarbeidsavtale med underliggende retningslinjer mellom St. Olavs hospital HF og kommunen - 10.12.2020 \(002\).pdf \(helse-midt.no\)](#)
- [Samarbeidsavtalen mellom kommunene og Helse Nord-Trøndelag.pdf \(hnt.no\)](#)

Det har også vært orienteringer i både Fylkesstyret og Kommunedirektørutvalget, og sakene med protokoll finner du her:

- [KS styrende organer - Møter - Fylkesstyret i Trøndelag \(06.10.2023\) \(360online.com\)](#)
- [KS styrende organer - Møter - Kommunedirektørutvalget i Trøndelag \(29.09.2023\) \(360online.com\)](#)

Nåværende representasjon PSU

Kommunale representanter PSU (nord) inkl vara – 4.års funksjonstid		
Navn	Kommune	Region
Hege Nordheim Viken (leder)	Høylandet	Indre Namdal
Amund Hellesø	Nærøysund	Ytre Namdal
Frode Båtnes	Namsos	Midtre Namdal
Pål Sverre Fikse	Verdal	Innherred
Kjersti Kjenes	Meråker	Værnesregionen
Arnt Bardal	Snåsa	Inn-Trøndelag
Anita Ravlo Sand 1.vara	Levanger	Innherred
Frode Revhaug 2.vara	Frosta	Værnesregionen

Tilbakemeldingen fra samhandlingsleder er at det er ønskelig med personlige vararepresentanter til PSU i nord på samme måte som i sør.

Kommunale representanter PSU (sør) inkl vara – 4.års funksjonstid		
Navn	Kommune	Region
Jorid Jagtøien (leder)	Melhus	Trøndelag sør
Trond Hoseth, vara	Malvik	Trøndelag sør
Rita Ottervik	Trondheim	Trondheim
Mona Berger, vara	Trondheim	Trondheim
Ogne Undertun	Ørland	Fosenregionen
Vibeke Stjern, vara	Åfjord	Fosenregionen
Isak Busch	Røros	Fjellregionen
Arve Hitterdal, vara	Holtålen	Fjellregionen
Kristin Strømskag	Frøya	Trøndelag sørvest
Margrete Svinvik, vara	Surnadal	Trøndelag sørvest
Ole Morten Balstad	Selbu	Værnesregionen
Jens Arne Kvello, vara	Tydal	Værnesregionen

Nåværende representasjon ASU

Kommunale representanter ASU (nord) inkl vara – 2.års funksjonstid		
Navn	Kommune	Region
Bjørn Ståle Aalberg (leder)	Grong	
Janne Britt Hellesø	Bindal	Ytre Namdal
Ivar Kvalø, vara	Nærøysund	Ytre Namdal
Gørhill S Andreassen	Namsos	Midtre Namdal
Bente Eidesmo, vara	Overhalla	Midtre Namdal
Elisabeth Erle Borg	Frosta	Værnesregionen
Ann Helen Bøstad, vara	Stjørdal	Værnesregionen
Milda A Svestad	Røyrvik	Indre namdal
Ingrid B Pedersen, vara	Namsskogan	Indre Namdal
Kristin Bratseth	Levanger	Innherred
Anne Kari Haugdal, vara	Verdal	Innherred
Ester Brønstad	Snåsa	Inn-Trøndelag
Stein Erik Breivikås	Inderøy	Inn-Trøndelag
Sabine Moshøvel	kommuneoverlege	
Leif Edvard Vonen, vara	kommuneoverlege	

Håvard Skjellegrind	fastlege	
Linn Beate Skogholt, vara	fastlege	

I helsefelleskapet er kommunene og helseforetaket enige om at kommunene skal ha ledervervet, og praksis har vært at en kommunedirektør/ rådmann har vært valgt til å lede ASU. Tilsvarende så har man også valgt en kommuneoverlege og fastlege (inkl personlig vara) inn i ASU. Merk også at funksjonstiden avviker i nord.

Kommunale representanter ASU (sør) inkl vara – 4.års funksjonstid		
Navn	Kommune	Region
Wenche Dehli	Trondheim	Trondheim
Laura Steinsli, vara	Trondheim	Trondheim
Ingjerd Astad, leder	Hitra	Trondheim sørvest
Mons Otnes, vara	Rindal	Trondheim sørvest
Sissel Raner Braseth	Åfjord	Fosenregionen
Erik Aronsen, vara	Fosen helse IKS	Fosenregionen
Leif Edvard Vonen	Stjørdal	Værnesregionen
Vara?		Værnesregionen
Jan Roger Wold	Røros	Fjellregionen
Kjersti Forbord Jensås, vara	Røros	Fjellregionen
Tone Østvang	Malvik	Trondheimsområdet
Albert Verhagen, vara	Melhus	Trondheimsområdet

Erfaringsmessig så er det noe behov for suppleringer i ASU gjennom funksjonstiden, og praksis har det vært samhandlingsledere som har foretatt suppleringer i samråd med region uten at det nødvendigvis har blitt gjort oppnevning i Kommunedirektørutvalget. KS Trøndelag ser at dette er ordning som fungerer, og man ønsker å foreslå dette som en formalisert rutine når de nye oppnevningene gjøres.

Tidslinje

Frist for å melde representanter til PSU er 23.11 og oppnevning skjer i et ekstramøte 5.desember i Fylkesstyret. Frist for å melde representanter til ASU er 23.11 og oppnevning skjer i et ekstramøte 5.desember i Kommunedirektørutvalget.

Kandidater meldes til erik.eide@ks.no og i nord ønsker man også at Jonas Sjømæling (samhandlingsleder) får kopi på jonas.sjomaeling@steinkjer.kommune.no mens i sør at Leena Stenklov får kopi på leena.stenklov@fosen-helse.no

STATUTTER FOR TILDELING AV UTVIKLINGSPRISEN FOSENREGIONEN

1. Utviklingsprisen for Fosen tildeles av Fosenregionen interkommunalt politisk råd.
2. Utviklingsprisen skal være en stimulans til videre arbeid og innsats, og prisen tildeles aktører som Fosenregionen IKPR ønsker å fremheve som gode bidragsytere til en positiv utvikling for hele regionen.
3. Kandidaten bør ha utmerket seg ved ide- og/ eller arbeidsinnsats som har gitt positive virkninger for Fosen. Den kan også tildeles aktører som fremstår som gode ambassadører for Fosen og har satt regionen på kartet på en positiv måte.
4. Med positive virkninger menes særlig:
 - å ha bidratt til opprettelse av arbeidsplasser
 - å ha bidratt med innsats som har bedret mulighetene for utvikling av bedrift, næring eller lokalsamfunn.
 - positiv omdømmebygging
5. Utviklingsprisen kan tildeles bedrifter, organisasjoner eller enkeltpersoner som har sitt virke på Fosenregionen, og den kan deles mellom flere verdige kandidater.
6. Formannskapet i hver av regionens fire kommuner innstiller én eller flere kandidater til utviklingsprisen. Dersom den enkelte kommune velger å innstille flere kandidater til prisen, ordnes kandidatene etter prioritering. Den enkelte kommune kan også foreslå kandidater fra de øvrige kommunene.
7. Blant kommunenes forslag velger Rådet prisvinner(e) i tråd med statuttene og intensjonene bak prisen etter innstilling fra ordførerforum.
8. Prisen utdeles fortrinnsvis hvert år avhengig av verdige kandidater.
9. Prisen består av en særskilt figur (symbol) og en pengepremie, og den deles ut under felles formannskapsmøte/representantskapsmøte til Fosenregionen IKPR, eller ved en annen passende anledning.

Forprosjekt etablering Mathub

Dato 16.10.2023



TRONDHEIM

INNHold

Forprosjekt etablering MatHub	1
1. MÅL OG RAMMER	3
1.1 Bakgrunn	3
1.2 Etablering av MatHub på Fosen	4
1.3 Effektmål	5
1.4 Resultatmål for hovedprosjektet	6
1.5 Resultatmål for den aktuelle fasen	7
1.6 Rammer og avgrensning	7
2. PROSJEKTORGANISERING	8
3. PROSJEKTOPPFØLGING	8
3.1 Planlagte beslutningspunkt	8
3.2 Milepæler	9
4. MÅLGRUPPER, INTERESSENER OG KOMMUNIKASJONSSTRATEGI	10
4.1 Interessenter	10
5. RISIKOVURDERING	11
5.1 Risikofaktorer	11
5.2 Risikohåndtering	11
6. GJENNOMFØRING	12
6.1 Hovedaktiviteter	12
Planlegging og konseptutvikling	12
Samarbeid og partnerskap:	12
Forretningsmessige vurderinger:	12
Markedsundersøkelse/vurderinger	13
Juridisk og regulatorisk gjennomgang	13
Rapportering	13
6.2 Tids- og ressursplaner	13
6.3 Ressurs- og kompetanseplan	14
Kommentarer til budsjettet:	15
Kommentar til finansiering:	15

1. MÅL OG RAMMER

1.1 Bakgrunn

Fosenregionen ved Matregion Fosen-prosjektet har gjennomført en forstudie hvor målet var å kartlegge produsentenes behov og ambisjoner, samt vilje og ønske om å etablere et felles produksjonskjøkken/anlegg som kan ta seg av slakting, produksjon, emballering, merking, lager, kjøling, distribusjon, markedsføring, salg med mer.

Dette var viktig for å kunne få en riktig behovsavklaring for en MatHub. Det ble med utgangspunkt i dette laget en spørreundersøkelse som ble sendt ut via landbrukskontorene på Fosen. Det var totalt 43 produsenter som besvarte undersøkelsen. Dette ga et godt grunnlag for å gå videre med studien.

Fosenregionen ønsker gjennom dette forprosjektet å se på mulighetene til å etablere en MatHub på Fosen til nytte for hele verdikjeden.

En MatHub er et nav som har en funksjon å støtte og fremme lokal matproduksjon og tilknyttede næringer, samtidig som det gir et sted for matrelatert utdanning, samfunnsbygging og økonomisk utvikling. Det som gjør en MatHub unik er dens evne til å fungere som et knutepunkt for alle deler av et lokalt matøkosystem, inkludert produsenter, distributører, forhandlere og forbrukere.

Noen av de unike aspektene ved en MatHub er:

- Samle mange lokale matprodusenter på ett sted, slik at de kan få tilgang til større markeder og distribusjonsnettverk.
- Tilby tilgang til felles ressurser som infrastruktur, kjøle- og fryselagring, samt utdanning og teknisk assistanse.
- Fremme lokal matproduksjon og tilby en plattform for å øke bevisstheten om hvor maten kommer fra og hvordan den blir produsert.
- Redusere matavfall og fremme bærekraftig matproduksjon gjennom bedre ressursutnyttelse og avfallsminimering.
- Bidra til å øke forsynings sikkerheten og beredskap for matvarer i regionen
- Bidra til økonomisk utvikling ved å støtte lokale produsenter og skape arbeidsplasser innenfor matindustrien.

Alt i alt kan en mat HUB bidra til å skape en mer bærekraftig og robust matøkonomi, samtidig som den bygger fellesskap og øker bevisstheten om lokal matproduksjon.

Med bakgrunn i Matregion Fosen-prosjektet og arbeidet som er gjennomført i forstudiet, men også i 2022, hvor Trøndelag var Europeisk matregion, ser vi at behovet

ikke har blitt mindre. Det er etablert flere nettverk gjennom prosjektperioden der vi ser viljen til å samarbeide, men vi ser også behovet for at dette arbeidet gjøres mer organisert i fellesskap. Det er ingen av disse nettverkene som er solide nok til å kjøre slike prosesser selv.

Hensikten med å gjennomføre forprosjektet etablering av en MatHub på Fosen er å foreta en grundig forundersøkelse, og planlegging før man går videre med den faktiske etableringen. I tillegg vil et forprosjekt kunne bidra til å redusere usikkerheten knyttet til etableringen, definere mulige utfordringer og muligheter. Å gjennomføre et forprosjekt kan sikre at prosjektet har en solid og levedyktig plan før man forplikter seg til investeringer og etablering. Gjennom dette minimere risikoen for feilinvesteringer, og sikre at MatHuben er tilpasset behovene og forholdene lokalt på Fosen.

1.2 Etablering av MatHub på Fosen

En MatHub er et nav som har en funksjon å støtte og fremme lokal matproduksjon og tilknyttede næringer, samtidig som det gir et sted for matrelatert utdanning, samfunnsbygging og økonomisk utvikling. Det som gjør en MatHub unik er dens evne til å fungere som et knutepunkt for alle deler av et lokalt matøkosystem, inkludert produsenter, distributører, forhandlere og forbrukere/kunder.

Noen av de unike aspektene ved en MatHub er:

- Samle mange lokale matprodusenter på ett sted, slik at de kan få tilgang til større markeder og distribusjonsnettverk.
- Tilby tilgang til felles ressurser som infrastruktur, kjøle- og fryselagring, samt utdanning og teknisk assistanse.
- Fremme lokal matproduksjon og tilby en plattform for å øke bevisstheten om hvor maten kommer fra og hvordan den blir produsert.
- Redusere matavfall og fremme bærekraftig matproduksjon gjennom bedre ressursutnyttelse og avfallsminimering.
- Bidra til å øke forsyningssikkerheten og beredskap for matvarer i regionen.
- Bidra til økonomisk utvikling ved å støtte lokale produsenter og skape arbeidsplasser innenfor matindustrien.

Alt i alt kan en MatHub bidra til å skape en mer bærekraftig og sterk matøkonomi, samtidig som den bygger fellesskap og øker bevisstheten om lokal matproduksjon.

En lokal MatHub med nisjeproduksjon vil også kunne tilby å påta seg oppgaver for produsentene, noe som også kan være med og avlaste utfordrende oppgaver hos etablerte aktører og i sin tur offentlige kunder. Det kan også oppnås synergier med andre prosjekter vi er involvert i, som Oi Trøndersk Mat og Drikkes arbeid for økt verdiskaping fra midtnorsk kjøttproduksjon («Kraft»), prosjekt «Fosenfrukt» og kampanjen «Dyrk mer mat på Fosen» der det settes lys på vasking, kutting, pakking og lagring av potet og grønnsaker. Det vises også til tidligere prosjekt «Dyrk Fosen». Akvaponi er også i utvikling på Fosen, med behov for vann, arealer, produksjonsfasiliteter og distribusjonsapparat.

Det er ikke tidligere gjort forsøk på å tilrettelegge for sirkulærøkonomiske stordriftsfordeler gjennom en Mathub mellom lokalmatprodusenter som kan komme produsenter og kunder til gode, verken på Fosen eller andre steder i landet. Det er uansett nytt i seg selv, da ingen kommuner har de samme rammebetingelsene som de fire kommunene i Fosenregionen. Kunnskapen som genereres i prosjektet kan imidlertid overføres til andre kommuner og regioner som har lignende utfordringer og muligheter. Med regionene som bærebjelke i en bærekraftig norsk matnasjon kan en slik MatHub bli som et komplett bærekraftig matsystem.

1.3 Effektmål

MatHuben kan være et sentralt knutepunkt for matproduksjon, distribusjon, og innovasjon på Fosen.

Etableringen kan gi følgende effekter:

- Bidra til vekst og utvikling i regionen
- Økt lønnsomhet i hele verdikjeden knyttet til lokalmat
- Økt samarbeid mellom bedriftene
- Flere arbeidsplasser
- Beholde og tiltrekke seg relevant kompetanse (øke den faglige kompetansen lokalt)
- Forenkle logistikken for både produsenter og innkjøpere, innen lokalt foredlede varer og salg
- Positive synergier gjennom samarbeid, samt felles tilgang på produksjonsutstyr og salgskanaler
- Bedre matberedskap i krisesituasjoner
- Økt rekruttering
- Med mulig nye arbeidsplasser og kompetanse innen en rekke fagområder kan dette også bidra til tilflytting og bolyst i regionen.

1.4 Resultatmål for hovedprosjektet

Resultatmålene for en Mat-HUB på Fosen kan være konkrete, og målbare indikatorer som brukes til å vurdere om effektmålene oppnås. Mulige måleparametere i et hovedprosjekt kan være:

Økt lokal matproduksjon:

- Flere gårder og produsenter som deltar i MatHuben.
- Flere produkter og tjenester

Enklere tilgang til lokal og bærekraftig mat:

- Flere familier og enkeltpersoner får bedre tilgang til rimelige sunne matvarer gjennom MatHuben
- Flere skoler, institusjoner eller samfunnssentre som får tilgang til sunne lokale matvarer

Økt verdiskaping for produsentene:

- Forbedret avanse for de som er tilknyttet MatHuben

Reduksjon av matsvinn:

- Mindre matavfall
- Økning i antall matvarer som blir reddet fra å bli kastet gjennom innsats i MatHuben.

Innovasjon og nyskaping:

- Flere nye bærekraftige teknologier eller praksiser som er utviklet eller vedtatt i matproduksjonen som følge av arbeid i MatHuben.
- Flere lokale matprodukter som blir lansert eller forbedret gjennom MatHuben

Kortere forsyningskjeder:

- Reduksjon i antall kilometer matvarer må transporteres fra produsent til forbruker som følge av innsats gjennom MatHuben
- Økning i andelen lokale produkter som tilbys i MatHuben sine markeder eller distribusjonsnettverk
- Bedre beredskap dersom forsyningskjedene brytes

Økonomisk utvikling:

- Flere arbeidsplasser som er skapt direkte eller indirekte som et resultat av MatHuben sine aktiviteter
- Økning i den økonomiske verdiskapingen i lokalsamfunnet som følge av MatHuben sine tiltak

Opplæring og utdanning:

- Antall produsenter, og forbrukere som deltar på kurs og workshops arrangert av MatHuben
- Produsenter og forbrukere deltar på kurs og workshops arrangert av MatHuben.

Resultatmålene vil hjelpe prosjektet med å måle sin suksess og effektivitet i å oppnå de ønskede effektmålene og gir også grunnlag for løpende evaluering og forbedring av aktivitetene.

1.5 Resultatmål for den aktuelle fasen

Forprosjektet skal utrede innhold i en MatHUB og mulige forretningsmodeller for ulike kundesegmenter. Forprosjektet skal lage et beslutningsgrunnlag for evt. hovedprosjekt.

1.6 Rammer og avgrensning

Prosjektet forventes å starte 01.12.2023 og avsluttes innen 01.12.2024. Ellers vil man holde seg innenfor de økonomiske rammene beskrevet i kapitel 7. MatHuben skal ikke etableres som en del av dette forprosjektet.

Forprosjektet skal avdekke, og eventuelt begrunne et hovedprosjekt med etablering av en MatHub på Fosen.

2. PROSJEKTORGANISERING

Prosjekteier: (PE):	Fosenregionen IKPR
Prosjektansvarlig (PA):	Torun Bakken, utviklingsleder Fosenregionen IKPR
Prosjektleder (PL):	Bjørn Erik Vangen, prosjektleder Fosenregionen IKPR
Prosjektgruppe (PG): Se presentasjon og omtale av prosjektdeltakerne i punkt 6.3	Paul Sverre Røe, selvstendig næringsdrivende, Stig Bjørnar Mandal, selvstendig næringsdrivende, Børge Søråas, ECUNOR Aqua AS Trond Eriksen, ass. kjøkkensjef Ørland flystasjon, Forsvaret
Referansegruppe:	Eirin Marie Skjøndal Bar, førsteamanuensis ved Institutt for bioteknologi og matvitenskap ved NTNU Inge Johnsen, Måltidskultur AS Anders Haraldsen, GEVIDO AS Landbrukskontorene i kommunene på Fosen Andreas Fossan, innkjøpsrådgiver Fosen

3. PROSJEKTOPPFØLGING

3.1 Planlagte beslutningspunkt

BP	Dato	Tema	Dokumentasjon
1	01.12.23	Oppstart av prosjektet	Vedtak i prosjektgruppa
2	01.12.24	Avslutning av prosjektet	Vedtak i prosjektgruppa- sluttrapport foreligger

3.2 Milepæler

Følgende milepæler er definert:

Handling	Frist
Seminar og workshoper er gjennomført	01.03.2024
Intensjonsavtaler med relevante samarbeidspartnere inngått	01.05.2024
Forretningsplan utarbeidet	01.10.2024
Markedsundersøkelse gjennomført	01.07.2024
Juridiske avklaringer utført	01.11.2024
Sluttrapport foreligger	31.12.2024

4. MÅLGRUPPER, INTERESSENER OG KOMMUNIKASJONSSTRATEGI

4.1 Interessenter

En Mat-HUB på Fosen vil ha en rekke interessenter og målgrupper som er involvert eller påvirkes av HUBens aktiviteter. Her er noen av de viktigste interessentene:

- Lokale landbruks- og matprodusenter som vil dra nytte av tilgang til markeder
- Forbrukere av lokalmat
- Kommunale og regionale myndigheter kan være interessert i Mat-HUBen som et verktøy for å fremme lokal verdiskaping, matsikkerhet og beredskap.
- Ørland flystasjon gjennom Forsvaret sitt Bærekraftsprosjekt, initiert av forsvarssjefen
- Lokale restauranter, matprodusenter og bedrifter (offentlig og privat) for å sikre tilgang til kvalitetsprodukter.
- Videregående skoler som tilbyr opplæring innen matfag, som viktige aktører innen rekruttering av kokker
- Universiteter og forskningsinstitutter som vil være interessert i samarbeid med Mat-HUBen for å drive forskning om matproduksjon, distribusjon og bærekraftige løsninger, SINTEF, NTNU, Ruralis, Nibio, MNBU med flere
- Skoler, barnehager, sykehjem og andre institusjoner som ønsker å tilby lokalmat til sine beboere eller studenter
- Entreprenører og startups som er interessert i å utvikle nye matrelaterte virksomheter eller produkter inkludert regionale rådgivingselskap som vil bistå nystartede bedrifter

For å oppnå suksess, og maksimere innvirkningen, er det viktig for Mat-HUBen å engasjere og samarbeide med disse interessentene på en måte som er tilpasset deres spesifikke behov og mål.

5. RISIKOVURDERING

5.1 Risikofaktorer

Nr.	Risikofaktorer	S	K	Risiko-faktor	Mulige tiltak/Ansvarlig
1.	Manglende aksept i lokalsamfunnet	1	5	5	Bred informasjon og involvering
2.	Manglende finansiering	2	5	10	Tidlig dialog med de som skal finansiere, utarbeide realistiske budsjett
3.	Regulerings- og byråkratiske utfordringer	1	5	5	Tidlig dialog med regulerende myndighet
4.	Manglende kapasitet blant produsenter for å møte etterspørselen	2	5	10	Gjøre markedsanalyser sammen med produsentene
5	Endringer i forbrukerpreferanser og etterspørsel etter lokale produkter	3	5	15	God markedsføring av produktene og at de er lokale
6	Manglende utviklings evne og vilje til å ta i bruk ny teknologi	1	5	5	Holde de involverte i HUB-en oppdatert på ny teknologi og nye metoder
7	Manglende tilgang på hensiktsmessige lokaliteter	1	5	5	Holde seg oppdatert om muligheter
8	Manglende samarbeidsvilje	1	5	5	Gode prosesser internt i HUBen med fokus på samarbeid

S – Sannsynlighet. Hvor sannsynlig vil det være at dette inntreffer Skala 1- 5 (5 er mest sannsynlig)

K – Kritisk. Hvor kritisk vil dette være hvis det inntreffer. Skala 1-5 (5 er mest kritisk)

RF – Risikofaktor (S * K). 15 eller høyere vil måtte utløse en aksjon innen en gitt dato.

5.2 Risikohåndtering

Det er viktig å utføre grundig markedsundersøkelse, risikovurdering, og ha en god forretningsplan på plass for å adressere disse usikkerhetsfaktorene. Samarbeid med lokale interessenter og eksperter i matindustrien kan også bidra til å håndtere disse utfordringene og forbedre sjansene for en vellykket etablering av Mat-HUBen på Fosen. Ellers er forslag til håndtering av hver enkelt faktor beskrevet i tabellen ovenfor.

6. GJENNOMFØRING

Oppgavene gjennomføres ut fra erfaringene i forstudien.

Med forstudien, og erfaringene i prosjektet Matregion Fosen som bakgrunn legger forprosjektet MatHub opp til følgende aktiviteter:

6.1 Hovedaktiviteter

Planlegging og konseptutvikling

- Definere konsept og målsettinger
- Identifisere målgrupper
- Planlegge og gjennomføre en workshop med fokus på konseptutvikling
- Utarbeide en teknisk skisseplan som beskriver behovet for størrelse på lokaler, infrastruktur samt utstyr og teknologi som er nødvendig
- Utarbeide et første kostnadsestimat for etableringen

Samarbeid og partnerskap:

- identifisere mulige samarbeidspartnere med utgangspunkt i interessenter i pkt. 4.1
- interessenter som følger planen som inkludert lokale organisasjoner, myndigheter og næringsliv, som er interessert i Mat-HUB-en
- planlegge og gjennomføre møter med viktige interessenter
- inngå minimum intensjonsavtaler med relevante interessenter
- utarbeide maler for nødvendige avtaler

Forretningsmessige vurderinger:

- Utarbeide forretningsmodell som beskriver verdiløftet til HUB-en, hvordan Mat-HUB-en vil skape inntekt, dekke kostnader og oppnå økonomisk bærekraft
- Utvikle av en markedsstrategi for MatHUB-en
- Utarbeidelse av en budsjettmodell som beskriver drifts-, finansierings- og likviditetsbudsjett over de tre første årene
- Kartlegge mulige finansieringskilder, inkludert offentlige tilskudd, privatinvestorer, lån og egenkapital.

- Utarbeide en enkel forretningsplan som inkluderer strategi, driftsmodell, organisasjonsstruktur, markedsføringsstrategi, og økonomiske estimater.

Markedsundersøkelse/vurderinger

- Utføre en markedsundersøkelse for å vurdere etterspørselen etter lokale matvarer i området.
- Identifisere konkurrenter og vurdere deres styrker og svakheter.

Juridisk og regulatorisk gjennomgang

- Gjennomgå alle nødvendige lover og reguleringer som påvirker Mat-HUBens etablering og drift, inkludert mattrygghetsstandarder, lisenser og tillatelser.

Rapportering

- Oppsummere resultatene fra aktivistene i prosjektet i en sluttrapport
- Hvis det viser seg å være ønske om å gå videre:
 - utarbeide en prosjektplan for hovedprosjekt, som sammen med forretningsplan blir brukt som grunnlag for søknad om finansiering.

6.2 Tids- og ressursplaner

(se vedlagt)

Hovedaktiviteter	Tidsplan													Res.-bruk
	des.23	jan.24	feb.24	mar.24	apr.24	mai.24	jun.24	jul.24	aug.24	sep.24	okt.24	nov.24	des.24	
Planlegging og konseptutvikling	20	60	60							45	44	44		273
Samarbeid og partnerskap			45	45	50									140
Forretningsmessige vurderinger									50	60				110
Markedsundersøkelse/vurderinger					10	10	20							40
Juridisk og regulatorisk gjennomgang									5	5	10			20
Rapportering											20	30	50	100
Prosjektledelse	42	42	42	42	42	42	42		42	42	42	42	42	500
Timer totalt pr mnd	62	102	147	87	102	52	62	0	97	152	116	116	92	
	Sum timeverk:													1183
Prosjektgruppemøter	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	
Beslutningspunkt	X												X	

6.3 Ressurs- og kompetanseplan

Bjørn Erik Vangen har fagbrev som restaurantkokk, har jobbet som kokk i 25 år, og har siden 2021 vært ansatt som prosjektleder for Fosenregionen sin matsatsing.

Fosenregionen står for kommunene på Fosen felles FoU-oppgaver og blir jevnlig fulgt opp gjennom rådsmøter med kommunene. Han vil også være hovedkontakt for MatHuben som stiftes. Vangen har ledet forstudien til søknaden og jobbet kontinuerlig med produksjon, fremming og formidling av lokalmat siden 2004. Han kan vise til NM-bronse i kjøttprodukter, Matomsorgsprisen 2014 og andre utmerkelser, samt flere bedriftsetableringer innen lokalmat på Fosen. Han har også bidratt i forskningsprosjektet Rissamat i regi av Nofima, til felles deltagelse fra Fosen på Trøndersk Matfestival, i oppstart av Skolemat på to skoler i kommunen, Idrettsmat for alle, matkurs for barn og unge, deltok i 2018 på Grüne Woche og i 2019 i Matgledekorpset. Han fikk som kjøkkensjef hos Leksvik Helsetun 2018-2021 erfaring innen lokalmatsatsinga i det offentlige. Er også Leder for Norske Kokkers Landsforening Trondheim.

Børge Søraas har erfaring fra karkant til styrerom – og alt imellom. Etter fullført utdanningen (cand.scient. i biologi) har han vært driftsleder på smoltanlegg, bygget yngelanlegg for torsk, bygget og driftet et sjøbasert anlegg for torsk og jobbet med oppdrett av marine arter i mange asiatiske land, deriblant med bygging av Barramundiklekkeri i Thailand. Har også vært prosjektleder i Indonesia og Cuba, vært daglig leder for en av Norges ledende teknologileverandører til landbasert oppdrett og sittet i en lang rekke styrer.

Paul Sverre Røe – har vært forretningsutvikler i Proneo siden 2007 og har hele tiden arbeidet som rådgiver for lokalmatbedrifter. Driver i dag egen virksomhet som forretningsutvikler.

Stig Bjørnar Mandal - har fagbrev som kokk, og har vært kjøkkensjef i 4 år. Jobbet 12 år i Nortura som pølsemaker, slakter og leder for slakting. Ved jobben som leder ved Nortura Malvik fikk han også god kursing i LEAN/forbedringsarbeid. Han har jobbet for lokalmat på Fosen både i egen bedrift og igjennom å være ansatt ved Fosen FHS. Han har også bidratt til felles deltagelse fra Fosen på Trøndersk Matfestival, representert Fosen ved Grüne Woche i 2018, oppstart av skolemat ved 2 skoler i Rissa kommune, bidratt til oppstart av Idrettsmat for alle og kjørt blant annet bakekurs for Bygdekvinnelaget i Rissa og kjøtt-kurs ved Trøndersk matfestival. Han var også en ivrig bidragsyter til at Rissa kommune ble den første kommunen til å underskrive Trøndersk Matmanifest.

Trond Eriksen – er fungerende kjøkkensjef ved Ørland flystasjon, der han har i snart 17 år har innehatt forskjellige roller i matveien. Han gikk læretiden sin på Britannia hotell,

arbeidet i seks år som kokk i Trondheim og seks år som kjøkkensjef ved Ørland Kysthotell. Han har laget mat for to kontingenter i Libanon. Trond har god kjennskap til HACCP, og har et godt nettverk innen kokk- og matfagene.

7. ØKONOMI

Hovedaktiviteter	Ekstern	Intern	totalt
Planlegging og konseptutvikling	kr 171 000	kr 113 400	kr 284 400
Samarbeid og partnerskap	kr 50 000	kr 75 000	kr 125 000
Forretningsmessige vurderinger	kr 70 000	kr 28 000	kr 98 000
Markedsundersøkelse/vurderinger	kr 100 000	kr 34 000	kr 134 000
Juridisk og regulatorisk gjennomgang	kr 50 000	kr 7 000	kr 57 000
Rapportering	kr 50 000	kr 35 000	kr 85 000
Prosjektledelse		kr 350 000	kr 350 000
	kr 491 000	kr 642 400	kr 1 133 400
Finansiering	Beløp		
RUP-midler	kr 566 700	50 %	
Fosenregionen	kr 218 350	19 %	
Egeninnsats eksterne	kr 130 000	11 %	
Forsvaret	kr 218 350	19 %	
Total	kr 1 133 400	100 %	

Kommentarer til budsjettet:

- Eksterne kostnader er innleid kompetanse på økonomi, prosessarbeid og kostnader knyttet til gjennomføring av en workshop og et seminar
- Interne kostnader er egeninnsats fra eksterne deltagere i prosjektet og prosjektledelsen som søker (Fosenregionen) stiller med

Kommentar til finansiering:

- Timesats for interne timer er satt til kr.700,00 per timeverk
- Forsvaret har ytret ønske om å bidra med ressurser inni prosjektet
Forsvaret ved Hovedflystasjonen Ørland jobber med et bærekraftprosjekt og ser behov for å samhandle med det sivile på løsninger for å sikre gode leveranser, god matsikkerhet og matberedskap.

6.2 Tids- og ressursplaner

Hovedaktiviteter	Tidsplan												
	des.23	jan.24	feb.24	mar.24	apr.24	mai.24	jun.24	jul.24	aug.24	sep.24	okt.24	nov.24	des.24
Planlegging og konseptutvikling	20	60	60							45	44	44	
Samarbeid og partnerskap			45	45	50								
Forretningsmessige vurderinger									50	60			
Markedsundersøkelse/vurderinger				10	10	20							
Juridisk og regulatorisk gjennomgang									5	5	10		
Rapportering											20	30	50
Prosjektledelse	42	42	42	42	42	42	42		42	42	42	42	42
Timer totalt pr mnd	62	102	147	87	102	52	62	0	97	152	116	116	92

SLUTTRAPPORT

Forstudie

Mathub Fosenregionen



Dato: 21.09.2020



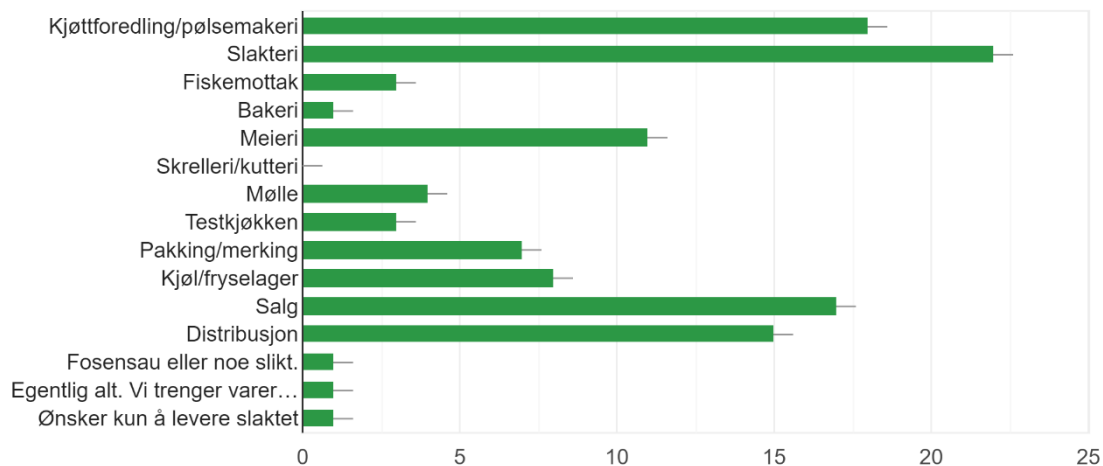
PROSJEKTLEDERENS OPPSUMMERING

I denne prosjektfasen har målet vært å Kartlegge produsentenes behov og ambisjon, samt vilje og ønske om å etablere et felles produksjonskjøkken/anlegg som kan ta seg av slakting, produksjon, emballering, merking, lager, kjøling, distribusjon, markedsføring, salg mm.

Dette har vært viktig for å kunne få riktig behovsavklaring, det kan være enkeltbehov, men også behov mange deler. Derfor ble det laget en spørreundersøkelse som ble sendt ut via landbrukskontorene på Fosen. Det var totalt 43 produsenter som besvarte undersøkelsen. Dette ga et godt grunnlag for å gå videre med forstudiet.

Utdrag av undersøkelsen:

Om det fantes felles fasiliteter/tjenester i regionen for produksjon, hva kunne du ha nytte av?
43 svar



Det ble inngått en avtale med Innovasjonsselskapet Proneo til å bistå med analyser, prosjektbeskrivelse med økonomiske beregninger.

Økonomivurderingene er i denne fasen gjennomført ut fra følgende forutsetninger:

Investeringene er grove overslag, for å få en oversikt over hva som må til for å oppnå lønnsomhet. Det er i denne fasen ikke gjort detaljerte beregninger (for tidlig)

Beregningene er gjort **med** og **uten** slakteri

Uten slakteri

Produkt og kapasitet

Produkter	1.år				
	kapasitet kg pr dag	# dager	Total kapasitet	% kapasitet	volum pr år
Leieslakting storfe		100	0	40 %	0
Leieslakting småfe		50	0	40 %	0
Foredling, leie	1500	150	225000	80 %	180000
Brødbakeri (volum)	1280	240	307200	80 %	245760
leie lokaler	150		0		0
Produktutvikling/ testing			0		0

Foredling med følgende forutsetninger:

- ▶ kapasitet foredling kjøtt 1500kg pr dag
- ▶ 80% utnyttelse av kapasiteten
- ▶ Produksjon i 150 dager
- ▶ Leiepris kr.20 pr.kg
- ▶ Det gir 180 tonn foredlede kjøttprodukter pr år (verdi kr.3,6 mill.)

Forutsetninger brødbakeri:

- ▶ 1280 brød pr dag 240 dager
- ▶ 80% kapasitetsutnyttelse gir ca. 245 000 brød (verdi 7,4 mill.)

Leie av lokaler

- ▶ 150m²
- ▶ Utleiepris kr.2000 pr m²
- ▶ Inntekt utleie = kr.300 000
- ▶ Produktutvikling/ testing
- ▶ Utleie prøvekjøkken med utstyr
- ▶ Omsetning på 500 000 pr år

Investeringer uten slakteri

Faste installasjoner		1
Bygget		
Slakteri, 775m2	kr	-
Fjøs, 200m2	kr	-
Foredling	kr	3 375 000
kjøøl for hengeslakt, CO2 anlegg	kr	750 000
Kjøøl/ frys ferdivare	kr	3 000 000
Bakeri	kr	2 250 000
Ysteri/ bryggeri Testkjøkken / lab	kr	1 500 000
Kontor, garderobe, toalett, møtelokaler	kr	1 500 000
	kr	-
Totalt faste inst.	kr	12 375 000
Utstyr		
slaktelinje		
Foredlingslinje	kr	3 250 000
Bakeri	kr	8 100 000
Utstyr bryggeri og ysteri + lab	kr	1 000 000
Diverse utsyr	kr	1 000 000
	kr	-
	kr	-
Utstyr totalt	kr	13 350 000
Investeringer totalt	kr	25 725 000

Forutsetninger:

Innhold, se liste ovenfor

- ▶ Alle tall eks mva.
- ▶ Grove budsjettpriser (noe hentet fra leverandører)
- ▶ 825 m2 i ett plan

Pris pr.m2 Kr.15000

Finansiering	1	2	3
Egenkapital	kr 5 145 000		
EK gårdbrukere	kr 5 000 000	kr -	kr -
(50 stk a kr 100000)	kr -	kr -	kr -
Tilskudd Innovasjon Norge	kr 2 000 000	kr -	kr -
Egeninnsats			
Kapitalbehov	kr 13 580 000	kr -	kr -
Kontrollsum	kr 25 725 000	kr -	kr -
	m2	pris pr m2	Pris
Bygget			
Slakteri, 775m2		kr 20 000	kr -
Fjøs, 200m2		kr 15 000	kr -
Foredling	225	kr 15 000	kr 3 375 000
kjøøl for hengeslakt, CO2 anlegg	50	kr 15 000	kr 750 000
Kjøøl/ frys ferdivare	200	kr 15 000	kr 3 000 000
Bakeri	150	kr 15 000	kr 2 250 000
Ysteri/ bryggeri Testkjøkken / lab	100	kr 15 000	kr 1 500 000
Kontor,garderobe, toalett, møtelokaler	100	kr 15 000	kr 1 500 000
SUM	825		kr 12 375 000

Forutsetninger finansiering:

- ▶ Egenkapital fra interessenter ca. kr. 10 millioner
- ▶ Tilskudd Innovasjon Norge 2 mill. (kan bli høyere)
- ▶ Lån ca. 14 mill.
- ▶ Nedbetaling 30 år, 5% rente

Produkt og kapasitet -med slakteri

Produkter	1.år				
	kapasitet kg pr dag	# dager	Total kapasitet	% kapasitet	volum pr år
Leieslakting storfe	6000	100	600000	40 %	240000
Leieslakting småfe	3000	50	150000	40 %	60000
Foredling, leie	1500	150	225000	50 %	112500
Brødbakeri (volum)	1280	240	307200	80 %	245760
leie lokaler	150		0		0
Produktutvikling/ testing			0		0

Forutsetninger:

Leieslakting storfe:

- ▶ kapasitet 6000 kg kjøtt pr dag (20 dyr med en gjennomsnittlig slaktevekt på 300kg)
- ▶ 40% utnyttelse av kapasiteten
- ▶ Slakting i 100 dager
- ▶ Pris leieslakting: kr.16 pr kg
- ▶ Det gir 240 tonn kjøtt pr år (verdi ca kr.3,8 mill)

Leieslakting småfe.

- ▶ kapasitet 3000 kg kjøtt pr dag (150 lam med en gjennomsnittlig slaktevekt på 20kg)
- ▶ 40% utnyttelse av kapasiteten

- ▶ Slakting i 50 dager
- ▶ Pris leieslakting: kr.28 pr kg
- ▶ Det gir 60 tonn kjøtt pr år (verdi ca. kr.1,7 mill.)

Foredling

- ▶ kapasitet foredling kjøtt 1500kg pr dag
- ▶ 50% utnyttelse av kapasiteten
- ▶ Produksjon i 150 dager
- ▶ Leiepris kr.20 pr kg
- ▶ Det gir 112,5 tonn lammeslakt pr år (verdi kr. 2,2 mill)

Brødbakeri:

- ▶ 1280 brød pr dag 240 dager
- ▶ Pris pr brød kr 30,00
- ▶ 80% kapasitetsutnyttelse gir ca 245 000 brød (verdi kr.7,4 mill)

Leie av lokaler

- ▶ 150m²
- ▶ Utleiepris kr.2000 pr m²
- ▶ Inntekt utleie = kr.300 000
- ▶ Produktutvikling/ testing
- ▶ Utleie prøvekjøkken med utstyr
- ▶ Omsetning på 500 000 pr år

Investeringer

Bygget		
Slakteri, 775m2	kr	15 500 000
Fjøs, 200m2	kr	3 000 000
Foredling	kr	3 375 000
kjøøl for hengeslakt, CO2 anlegg	kr	750 000
Kjøøl/ frys ferdivare	kr	3 000 000
Bakeri	kr	2 250 000
Ysteri/ bryggeri Testkjøkken / lab	kr	1 500 000
Kontor, garderobe, toalett, møtelokaler	kr	1 500 000
	kr	-
Totalt faste inst.	kr	30 875 000
Utstyr		
slaktelinje	kr	3 000 000
Foredlingslinje	kr	3 250 000
Bakeri	kr	8 100 000
Utstyr bryggeri og ysteri + lab	kr	1 000 000
Diverse utsyr	kr	1 000 000
	kr	-
	kr	-
Utstyr totalt	kr	16 350 000
Investeringer totalt	kr	47 225 000

Forutsetninger med slakteri:

- ▶ Alle tall eks mva.
- ▶ Grove budsjettpriser (noe hentet fra leverandører)
- ▶ 1800 m2 i ett plan
- ▶ Innhold, se liste ovenfor
- ▶ Pris pr.m2 Kr.20 000 (975m2) – resterende kr.15 000

Finansiering	1		2		3	
Egenkapital	kr	9 445 000				
EK gårdbruker	kr	5 000 000	kr	-	kr	-
(50 stk a kr 100000)	kr	-	kr	-	kr	-
Tilskudd Innovasjon Norge	kr	2 000 000	kr	-	kr	-
Egeninnsats						
Kapitalbehov	kr	30 780 000	kr	-	kr	-
Kontrollsum	kr	47 225 000	kr	-	kr	-
	m2		pris pr m2		Pris	
Bygget						
Slakteri, 775m2		775	kr	20 000	kr	15 500 000
Fjøs, 200m2		200	kr	15 000	kr	3 000 000
Foredling		225	kr	15 000	kr	3 375 000
kjøøl for hengeslakt, CO2 anlegg		50	kr	15 000	kr	750 000
Kjøøl/ frys ferdivare		200	kr	15 000	kr	3 000 000
Bakeri		150	kr	15 000	kr	2 250 000
Ysteri/ bryggeri Testkjøkken / lab		100	kr	15 000	kr	1 500 000
Kontor,garderobe, toalett, møtelokaler		100	kr	15 000	kr	1 500 000
SUM		1800			kr	30 875 000

Forutsetninger finansiering:

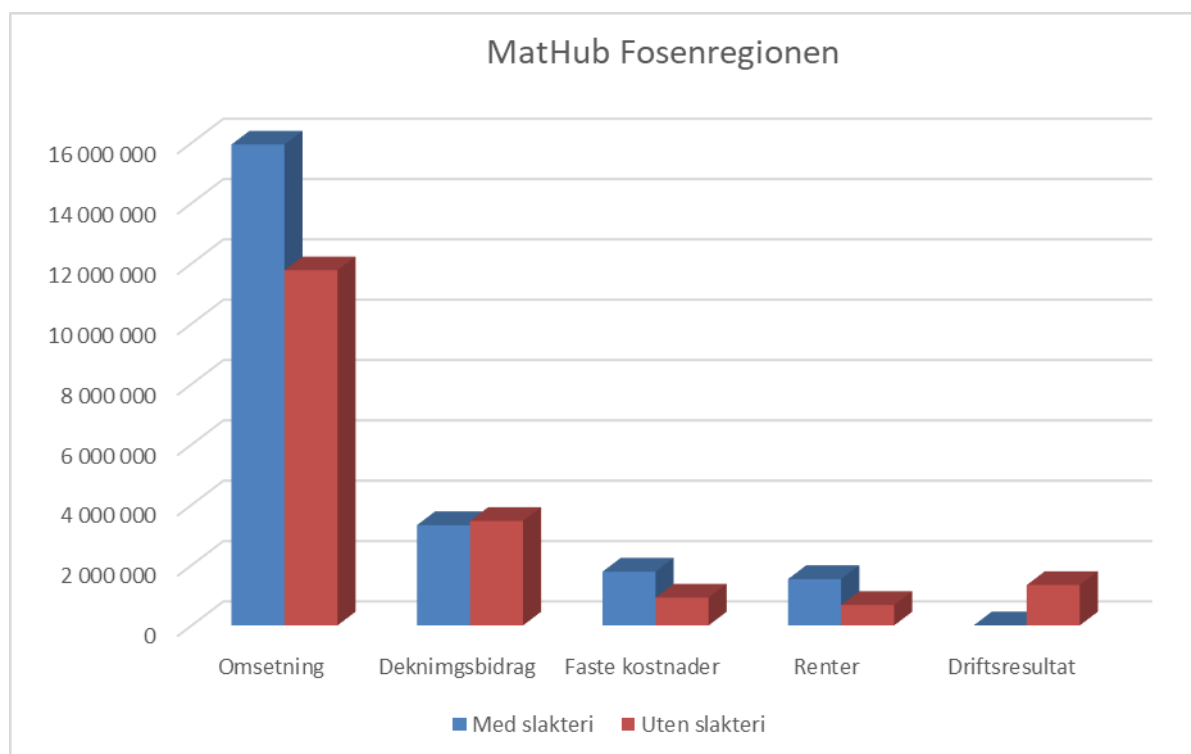
- ▶ Egenkapital fra interessenter ca. kr. 14 millioner
- ▶ Tilskudd Innovasjon Norge 2 mill. (kan bli høyere)
- ▶ Lån ca. 31 mill.
- ▶ Nedbetaling 30 år, 5% rente

Driftsbudsjett med og uten slakteri

	Med slakteri	Uten slakteri
<i>Omsetning</i>	15 942 800	11 772 800
<i>Varekostnader</i>	6 455 760	4 787 760
<i>Variable lønnskostnader</i>	6 161 172	3 520 670
Dekningsbidrag	3 325 868	3 464 370
Faste kostnader	1 783 283	924 398
<i>Renter</i>	1 539 000	679 000
<i>Driftsresultat</i>	2 581	1 339 900

Syssetting:

7 årsverk med slakteri og 4 årsverk uten slakteri + lokale ringvirkninger



Andre muligheter:

- ▶ Mottak potet og grønnsaker
- ▶ Skrelleri / kutteri
- ▶ Aquaponi / mikrogrønt (taket)
- ▶ Bryggeri
- ▶ Ysteri
- ▶ Brenneri
- ▶ Etc.

Det ble også inngått avtale med Folksnakk for å utvikle en digital presentasjon.

3.september inviterte vi lokalmatprodusenter og andre interesserte til en presentasjon kalt «FREM TIDSBILDET FOR LOKALMAT I FOSENREGIONEN» Her bidro Bondelaget, Innovasjon Norge, lokalbankene, European Region of Gastronomy og Fosenregionen til et stødig og faglig innhold.

Til sammen 47deltagere var med.

FREM TIDSBILDET FOR LOKALMATPRODUKSJON I FOSENREGIONEN- HVORDAN VIL DU SOM MATPRODUSENT AT DET SKAL SE UT?

Five circular portraits of speakers are shown against a background of a scenic landscape with mountains and water.

FREDAG 3. SEPTEMBER KL. 15:00- 17:00 Ørland kultursenter

- ▶ Velkommen ved Torun Bakken, utviklingsleder Fosenregionen
- ▶ Åpning og innledning ved Kari Åker, leder Trøndelag Bondelag
- ▶ Fremtidsbildet "MatHub Fosenregionen" ved Bjørn Erik Vangen prosjektleder Matregion Fosen
- ▶ Hva er oppdraget til Innovasjon Norge og hva kan Innovasjon Norge bidra med? Aud Kvalvik finansieringsrådgiver Innovasjon Norge
- ▶ Hva kan lokalbankene bidra med inn i Matregion Fosen?
- ▶ Hva betyr European Region of Gastronomy for Fosenregionen, May Brit Hansen prosjektleder ERG Trøndelag fylkeskommune

FOSEN REGIONEN

Under denne samlingen 3. september ble det presentert forskjellige mulige modeller for hvordan et slikt samarbeid på Fosen kan se ut. Det ble presentert forskjellige scenarier og eksempler på økonomiske modeller. Det ble ikke gått inn detaljert på hvilke økonomiske modeller som vil være den «riktige» på dette stadiet, det ble heller ikke avgjort om hvilken eierstruktur som blir den «riktige» dette vil være spørsmål som eventuelt må avklares i et hovedprosjekt.

Prosjektorganisasjonen og ressursdisponeringen har fungert veldig tilfredsstillende. Meget kompetente samarbeidspartnere som har levert godt i prosjektarbeidet og levert på tid. Landbrukskontorene har vært en god samarbeidspartner med å kunne nå ut til alle produsentene.

Prosjektregnskap

Budsjett	
Kostnader	Beløp
Ekstern bistand for avklaringer	65 000,-
Prosjektledelse	56 800,-
Fellessamling, innspillsmøter og dialogmøter	10 000,-
Diverse kostnader	10 000,-
SUM	142 000,-

Erfaringer med forstudiet

En av utfordringene med slike arrangementer er tidspunkt. Kan være noe uheldig at det ble lagt på en fredag. Det kan også være utfordrende for en del av deltagerne fra landbruk og reiselivsbedrifter da det kan være vanskelig å komme fra arbeidet.

Oppsummering og tanker rundt dagens utfordringer innen slakting.

Dagens strukturer og strømlinjede produksjon i de etablerte og store slakteriene fører til noen utfordringer. Nortura som er den største og som også er markedsregulator, er i dag pliktige til å ta imot alle type raser av sau, geit, gris og storfe for slakt. Med det mangfold av raser vi har i dag gir dette noen utfordringer.

Eks. Skotsk Høylandsfe med pels og lange horn, små villsau med vanskelig ull, ullgris, frilandsgris ol. Som ikke passer i dagens linjer grunnet størrelse og utforming, dette er dyreslag som forsinker dagens strømlinjeformede prosess.

De har heller ikke mulighet til å differensiere type storfeslakt pr. i dag noe enkelte foredlingsbedrifter som driver med Dryge er avhengige av.

Det er også signaler fra offentlige viltforvaltningsinstanser i regionen sammen med grunneierlag som savner tilbydere som kan håndtere mottak av viltslakt som igjen kan godkjennes, foredles og selges videre. Det er mye mer elg enn hva grunneiere og jegere selv kan bruke. Det er også etterspørsel i markedet. Man ser også at det er en del ulovlig salg av kjøtt som ikke er godkjent i dag og dette handler om matsikkerhet, dette er en uønsket trend.

Oppsummering og tanker rundt dagens utfordringer innen potet og grønnsakmottak.

Skal en leverandør av potet, grønnsaker, frukt og bær er også regulert av avtaler. Bama og Farmers er store aktører på markedet. Bama som forhandler og leverandør over hele landet. Farmers innen vask, kutting og pakking. I tillegg finnes egne pakkerier som eksempelvis på Frosta. For nyetablerte produsenter uten et produsentnettverk finnes ingen løsninger på dette pr i dag på Fosen. En slik MatHub kunne vært en løsning for slike produsenter. Større fokus på satsing i lokale og regionale markeder pga. liten mulighet for å få kvote for levering til grossist, det kan være grunnlaget for større volum og leveringsavtaler senere. Offentlige kjøkken, horeca-markedet og forbrukermarkedet.

Tankene rundt foreslått bakeri.

Vi har i da små lokale håndverksbakerier forskjellige plasser på Fosen. Ingen av disse er rigget for å kunne levere, tilpasse eller tilby sine produkter i stor skala. Med et Industrialisert håndverksbakeri kunne spesialiteter fra de ulike bakeriene blitt tilbudt i dagligvare, barnehager, SFO, skoler og institusjoner i hele regionen.

Tankene rundt forskning og forskningsbaser produksjon.

Her vil en MatHub som denne bli en veldig interessant og komplett enhet for mye forskjellig forskning og uttesting. Pr. nå er det ikke avdekket lignende etablissement her til lands og bare det kan være interessant og innovativt for en fremtidig og bærekraftig matproduksjon. Hydrolyse sett i sammenheng med et slakteri som et eksempel. Aquaponi-produksjon på taket osv. osv.

Synergier og sirkulærøkonomi.

Det er også mange andre felles funksjoner som kunne vært i kombinasjon med MatHub Fosen, logistikk, frakt, kjøøl/frys, regnskap osv. osv.

Konklusjon og anbefaling

Prosjektleder legger til grunn den lokale forankring som nå er startet opp blant produsentene, de signaler som er kommet på behovet for lokale løsninger. Klimafordelene med å produsere, foredle og omsette mer lokalt.

Jobben som gjøres med avtaler på offentlige innkjøp i regionen, ville hatt stor nytte av en slik MatHub. Jobben med å sikre lokale offentlige innkjøpsavtaler jobbes det med parallelt sammen med regionens innkjøpsrådgiver, Andreas Fossan.

Tror også det ville være lurt i neste fase å få en dialog med de etablerte slakteriene og foredlingsbedriftene for å se på mulige oppgaver som denne MatHubben kan tilby, som igjen forenkler deres drift innen kjøtt.

Her er prosjektleder med i Kjøttprosjektsamarbeidet som Oi Trøndersk Mat og Drikke har satt i gang. [Økt verdiskaping fra midtnorsk kjøttproduksjon - Prosjekter - Matriket Midt](#)

Samme gjelder innenfor vasking, kutting, pakking og lagring av potet og grønnsaker. Her er også prosjektleder nå med i et samarbeid med prosjektet «Fosenfrukt» og kampanjene «Dyrk mer mat på Fosen»

Viser også til tidligere prosjekt **Dyrk Fosen**, se vedlegg: [Sluttrapport-Dyrk-Fosen.pdf \(fosenregionen.no\)](#)

Vil også legge til informasjon om avholdt arbeidsmøte.

18. November arrangerte forstudiet et nettverksmøte/arbeidsmøte med utvalgte produsenter fra hele Fosen regionen. Deltagerne ble plukket geografisk og fra forskjellige sektorer. Både private, men og offentlig forvaltning.

Innkallelse:

MatHub Fosen

TEMA: slakteri-foredling -kjøtt/fisk/sjømat, potet/grønnsakmottak -bakeri -kjøl/frys -salg-distribusjon/logistikk, regnskap mm.

Arbeidsmøte torsdag 18. November kl. 10:00-14:00

Møtested: Ørland Kysthotell

Agenda:

- Presentasjon av møtedeltakere
- Innlegg om MatHub Fosen ved Bjørn Erik, prosjektleder matregion
- Presentere sammendrag av forstudiet ved Paul Sverre Røe, Proneo AS
- Lunsj
- Gruppearbeid
- Oppsummering og diskusjon i plenum
- Veien videre

Følgende ble inviterte til arbeidsmøtet:

Jarle Selven, Hasselvika, storfe, frukt, bær og grønnsaker
Elvar Harbak, Stokksund, storfe, gris, sau og gårdsmat
Kristoffer Moan, Leksvik, Sau, storfe, seterdrift og gårdsmat
Eivind Myklebust, Sørfjorden, sau, gründer og grunneier
Lena Nordseter, Nordseter, sau
Jørn Nordmeland, storfe, elg, gårdsmat og gårdshotell
Gisle Askjemshalten, Brekstad, potet/grønnsaker
Geir Johan Grande, Grande Fiskeruter
Jon Forfod, Krifo Fisk
Nathalie Haavimb- Jystad, Bjørnør Gård, Roan, Melkeproduksjon, oksekastrater, duroc frilandsgris
Richard Hanssen, Fiksdal, Skotsk Høylandsfe, gårdsmat
Jørgen Lysøbakk, Lysøysund, Honningprodusent
Børge Søråas, Rissa, EcuNor Aquaponi, mikrogrønt
Arve Ophaug, Bringebærprodusent, Fosen Ressurscenter
Stig Bjørnar Mandal, slakter, pølsemaker og kokk
Kim Remi Moen, kokk, gründer
Christer Sandø, Kjøkkensjef Stokkøya Strandhotell & Strandbaren
Rune Dahle, Dahle Transport og logistikk
Rolf Vikan, grunneierlag/vilt Indre Fosen Kommune
Simon Larsen, Åfjord og Indre Fosen Kommune, Rådgiver landbruk, rådgiver vilt og fisk.
Ådne Røkkum, Enhetsleder Havbruk
Frode Blålid, Økopro, Nuas Technology og Vikingbase Havbruk

Referat fra Arbeidsmøtet:

Til stede på møte:

- Jarle Selven(Produsent Hasselvika)
- Anders/Natalie(Produsent Roan), (deltok digitalt)
- Eivind Myklebust(Produsent Sørfjorden, Tomte-eier Rødsjø), (deltok digitalt)
- Stig Bjørnar(Fagmann/rådgiver/konsulent)
- Monica Eide Leirvik, Dalebro Gård(produsent Opphaug),
- Gisle Askjemshalten, potet/grønnsaker, Brekstad,
- Grande Fiskeruter, Geir Johan Grande, Stine Turbekmo
- Ådne Røkkum, enhetsleder Havbruk,
- Jørgen Lysøbakk, Fosen Birøkerlag,
- Børge Søråas, Ecunor Aquaponi,
- Simon Larsen, Åfjord Kommune, rådgiver landbrukskontoret, vilt og fisk,
- Transport Logistikk, Rune Dahle
- Frode Blålid, Vikingbase
- Kim Remi Moen, kokk, gründer
- Christer Sandø, Kjøkkensjef Stokkøya

Kunne ikke møte:

- Richard Hanssen(produsent Fiksdalen)
- Elvar Harbak(Produsent Stokksund),
- Kristoffer Moan(produsent Leksvik),
- Jørn Normeland (Produsent Osen
- Lena Nordsæter (produsent),
- Arve Ophaug, bringebær, Brekstad
- Krifo Fisk, Jon Forfod
- Rolf Vikan, grunneierlag/vilt,

Oppsummering:

Vi kan vel konkludere med at det er mange felles behov som trenger å dekkes for at Fosen som region skal lykkes videre med lokalmatsatsingen.

Noen har kommet lengre enn andre. Det vises til blant annet Grøntvedt og Grande Fiskeruter, disse jobber innen blå sektor, her har vi mye god kompetanse som kan videreføres og overføres til annen type matproduksjon.

De sitter med et salgsapparat, frakt og logistikk. I tillegg er dette en bransje med helt andre forutsetninger hva angår mengder og omsetning. Derfor er det viktig med et samarbeid når Fosen skal bygges som en matregion, å kunne dra synergier sektorene mellom kan ha store effekter.

Dagens landbrukssamvirke understreker dette med nye nedleggelse og sentraliseringer. [Sparekniven i Nortura kutter nær 150 arbeidsplasser - Kjøttbransjen](#)

Undertegnede deltok på Landbruksdag for Fosen på Stokkøya på fredag, der ble det holdt innlegg av Tine, Nortura og Bondelaget.

Alt det snakkes om er størrelse på kvoter og tilskudd, det snakkes lite om klima og bærekraft. Det nevnes at det skal jobbes med det, ingenting konkret.

Hva med de 420 000 tonn med mat som blir kastet i Norge pr år? Dette er en verdi på over 21 milliarder, er det ingen som vil ha disse pengene?

Ved å produsere og omsette maten lokalt er det helt sikkert at vi har bedre kontroll på produksjon og matsvinn i fremtiden. Jeg sier ikke at det er enten dagens samvirke eller ingen samvirke, nei vi trenger begge deler.

Nå har vi en mulighet til å ta kontroll over større del av egen produksjon, skape lokal næringsutvikling, økt lokal kompetanse, større rekruttering, lokale arbeidsplasser, tilflytting og bolyst.

<https://www.nrk.no/norge/gunnhild-stordalen-skuffet-over-manglende-matfokus-pa-klimatoppmotet-1.15724982>

Det er nok absolutt tiden for å ha slike tanker og satsinger som vi nå ser på.

Vi vil se på å få til et nytt møte hvor kanskje alle inviterte og kanskje enda flere kan møte.

Der må vi få konkretisert veien videre, få på plass en arbeidsgruppe som tar denne jobben videre på vegne av produsentene.

Vi vil ikke klare å få med alle som driver med lokalmatproduksjon i første omgang, men det blir lettere å henge seg på om vi har gjort en jobb på forhånd.

Har DU lyst til å være med i en slik arbeidsgruppe, gi tilbakemelding.

Innkalling kommer 😊

Prosjektleder vil derfor anbefale at jobben føres videre i et forprosjekt.

Det vil dannes en prosjektgruppe fra denne arbeidsgruppen som sammen med prosjektleder lager en prosjektplan produsentene kan enes om.

Prosjektleder vil også være et viktig knutepunkt for å sikre at de forskjellige prosjektene snakker sammen og samarbeider der det er mulig.

Prosjektleder og arbeidsgruppen håper omstillingsprogrammet Indre Fosen og Omstillingsprogrammet NordFosen ønsker å være med videre i denne prosessen.

Med vennlig hilsen



BJØRN ERIK VANGEN

PROSJEKTLEDER

www.fosenregionen.no

917 50 098