



FOSEN  
REGIONRÅD



# ÅRSMELDING 2013

# ÅRSMELDING FOSEN REGIONRÅD 2013

## HOVEDFOKUS 2013:

Gjennom formalisert samarbeid i Fosen Regionråd i 25 år har kommunene på Fosen utviklet et tjenestesamarbeid og et utviklingsarbeid av god kvalitet. Regionsamarbeidet står ikke i et konkurranseforhold til kommunene sitt eget arbeid. Samarbeidet bygger på den erfaring at en god del oppgaver med fordel kan utføres i samhandling mellom flere kommuner. Gjennom samarbeidet har vi oppnådd bredere og mindre sårbare kompetansemiljøer, som oppfyller lovpålagte krav og yter tjenester med høyere kvalitet til innbyggerne.

- Styret har gjennom året hatt stort fokus på den store utbyggingsaktiviteten som vil komme på Fosen de nærmeste årene. Utarbeidelsen av «Regional selvangivelse» har vist seg å bli et nyttig verktøy bla ved etableringen av Fosen Næringsallianse og utarbeidelsen av «Strategidokument 2013» (strategisk næringsplan).
- De videregående skolene på Fosen inviterte til en dialogkonferanse hvor temaet var:
- «Hvor går Fosen i framtida, og hva betyr det for videregående

- opplæring?
- Dialog om framtidens Fosen, næringsutvikling, opplæring og rekruttering»
- Oppsummeringen av dagen kan deles inn i følgende «stikkord»:
- Samarbeid skole – næring Tilgang på kompetanse
  - Skolestruktur
  - Bygdeutvikling.
- Med bakgrunn i dette har styret også uttalt seg i forhold til foreslåtte endringer i skolestruktur og opplæringstilbud – utdanningsprogram (linjer).

## FOSEN REGIONRÅD 2013 - medlemmer 2013

Rådsmedlemmer Fosen Regionråd, 2011 - 2015

	BJUGN:	LEKSVIK	OSEN	RISSA	ROAN	ØRLAND	ÅFJORD
Medlem:	Arnfinn Astad	Einar Strøm	Jørn Nordmeland	Ove Vollan	Jan H Grudeland	Hallgeir Grøntvedt	Vibeke Stjern
Pers. varamedl	Hans Eide	Jan K Winge	Astrid Jakobsen	Anita N Kristiansen	Randi B Andersen	Knut Ring	Jon Husdal
Medlem	Anne Torill Rødsjø	Anne B. S. Sæther	Oddbjørn Ovesen	Rune schei	Bente Sandmo	Bjørnar Dahlberg	Håkan Berdahl
Pers varamedl	Ogne Undertun	Hauk Paulsen	Ann Jorid Gåsno	Sverre A Hafeld	Anbjørg Bremnes	Therese Eidsaune	Wenche Sundet

### STYRET

BJUGN:	Medlem: ordf. Arnfinn Astad Medlem 2: Torild N. Madsø	Pers.vara: varaordf. Hans Eide Pers. vara.: Tore Melhuus
LEKSVIK:	Medlem: ordf. Einar Strøm Medlem 2: Line M. R. Abel	Pers.vara.: varaordf. Jahn K. Winge Pers. vara.: Aud Dagmar Ramdal
OSEN:	Medlem: ordf. Jørn Nordmeland Medlem 2: Oddbjørn Ovesen	Pers.vara.: varaordf. Astrid Jakobsen Pers. vara: Ann Jorid Gåsno
RISSA:	Medlem: ordf. Ove Vollan Medlem 2: Randi Sollie Denstad	Pers.vara.: varaordf. Anita N. Kristiansen Pers. vara.: Per Kristian Skjærvik
ROAN:	Medlem: ordf. Jan HGrydeland Medlem 2: Anbjørg Bremnes	Pers.vara.: varaordf. Randi B. Andersen Pers.vara.: Bente Sandmo
ØRLAND:	Medlem: ordf. Hallgeir Grøntvedt Medlem 2: Frank Aronsen	Pers.vara.: varaordf. Knut M. Ring Pers. vara.: Bjørnar Dahlberg
ÅFJORD:	Medlem: ordf. Vibeke Stjern Medlem 2: Jon Husdal	Pers.vara.: varaordf. Jon Husdal Pers.vara.: Håkan Berdahl

Styrets leder: Ove Vollan  
Styrets nestleder: Vibeke Stjern  
STYRET 5 møter (av planlagte møter ble 1 møte avlyst) og 23 behandlede saker

### Fosenkonferansen:

Den årlige Fosenkonferansen (planlagt til 23. oktober) ble avlyst grunnet liten påmelding fra kommunene. Denne avlysningen skjedde til tross for at Arbeidsutvalget, så sent som i september, drøftet med styret om konferansen skulle gjennomføres eller ikke og hvilke tema som skulle tas opp.

### Konferanse for Formannskapene

Ved behandling av møteplan for 2013 ble det besluttet at det skulle utvikles en konferanse for Formannskapene. Denne konferansen ble holdt i tilknytning til en Dialogkonferanse arrangert av felles skoleutvalg for de videregående skolene på Fosen sammen med Leksvik VGS og vår egen Regionkonsulent for skole.

Temaet for konferansen var:

- «Hvor går Fosen i framtida, og hva betyr det for videregående opplæring?
- Dialog om framtidens Fosen, næringsutvikling, opplæring og rekruttering» Dette ble en dag preget av mange innlegg og aktivt gruppearbeid. Oppsummeringen av dagen kan deles inn i følgende «stikkord»:
- Samarbeid skole – næring Tilgang på kompetanse
- Skolestruktur
- Bygdeutvikling.

### ARBEIDSUTVALG

- Ove Vollan
- Rissa – leder
- Vibeke Stjern
- Åfjord – nestleder
- Erlend Myking, Leksvik /Roar Leirset, Osen

### Av saker som er behandlet / drøftet i styret nevnes:

- Vindkraftsamfunn Fosen (Fosen Vind) – Regional tilslutning til prosjektet
- Utviklingsprisen for Fosen 2012 – Tildelt LC Production, Rissa
- Årsmøtesaker
- Pilot FOSEN styrking av landbruks-, miljø- og plankompetansen – for-prosjektbeskrivelse
- Høringsuttalelse ang lakselakteriet Kråkøy slakteri AS, Roan
- Uttalelse vedrørende ang fylkestingets sak om «Forslag til ny takstmodell – hurtigbåt og ferjer»
- Handlingsplan 2013 – 17 til felles Helse- og omsorgsplan Fosen 2011 – 2030
- Søknad om tildeling av skjønnsmidler 2014
- Regional selvangivelse for Fosen 2013
- Møteplan 2014 for rådmannsgruppe, arbeidsutvalg og styre
- Støtteerklæring til Roan kommunes uttalelse ang Kråkøy slakteri
- Budsjett 2014 – Fosen Regionråd
- Budsjett 2014 – Samarbeidsordninger
- Uttalelse ang Leksvik Videregående skole
- Revidering av forskrift om regulering av hosting av tare i Sør-Trøndelag fylke.
- Regionalt næringsamarbeid på Fosen – STRATEGIDOKUMENT 2013
- Evalueringsordningen med «Tillitsvalgte – faste representanter til regionale fora»
- Hva skal Fosen Regionråd gjøre i nåværende strategidebatt om kommunestrukturen?
- Evalueringsordningen av Fosen Regionråd
- Uttalelse fra Fosen Regionråd ang opplæringstilbud – utdanningsprogram (linjer) i de videregående skolene på Fosen
- Styrerepresentasjon til Krisesenteret for Orkdal og omegn
- Felles uttalelse/besvarelse ang debattheftet fra KS

## Regionkonsulent for oppvekst og utdanning

- Regionkonsulenten legger til rette for og koordinerer arbeidet med kompetanseheving, kvalitetsutvikling og gjennomføring av prosjekter på barnehage- og skoleområdet.
- Arbeidet medfører også å være bindeledd til det statlige nivået og å delta på møter med Fylkesmannen og de andre regionkonsulentene i fylket. Fylkesmannen har også lagt føringer for innholdet i regionkonsulentordningen.
- Videre er regionkonsulenten bindeleddet mellom barnehage og skole og de andre områdene det arbeides med i Regionrådets regi. Dette medfører deltakelse i enkelte fellesmøter, spesielt med fokus på utvikling i regionen. Regionkonsulenten forbereder møtene i OFO.
- Regionkonsulenten deltar ellers på diverse møter og konferanser.
- Regionkonsulenten bidrar til arbeid i den enkelte kommune når dette blir etterspurt.
- Alle de 7 kommunene i regionen har i 2013 deltatt i samarbeidet på oppvekstområdet.

### Oppvekstforum Fosen (OFO)

- Oppvekstforum Fosen består av ansvarlige innen barnehage og skole i kommunene. OFO har i 2013 hatt 7 møter.
- Forumet setter fokus på kvalitet i barnehage og skole, kompetanseheving, utviklingsarbeid og det å holde seg oppdatert på sentrale føringer.
- OFO inviterer alltid fylkesmennene ved oppvekst- og utdanningssavdelingene til å delta på sine møter. De deltar når de har mulighet og bidrar med informasjon og i drøftinger.
- Eksempel på samarbeidsområder i 2013:
  - Samarbeid om tilsyn med barnehagene
  - Reglement for lokalt gitt muntlig eksamen på Fosen og samarbeid om lokalt gitt muntlig eksamen
  - Oppvekstplan 2013
  - Samarbeidsavtale gjesteelever
  - Ekstern skolevurdering
  - Rutinemaler – Miljørettet helsevern skoler og barnehager
  - Regionalt samarbeid med PPT-videreføring av de regionale stillingene
  - Felles rutiner for koordinering av kommunens tjenestetilbud for minoritets- og flerkulturelle familier
  - Håndboka i matematikk, 4 – 8 år
  - Ekstern skolevurdering
  - Lese-, skrive- og regneopplæringa
  - Veiledning av nytilsatte lærere og barnehagelærere
  - Desentralisert barnehagelærerutdanning på Fosen
  - GNIST-satsingen

### Kompetanseutvikling barnehageområdet

- Kompetanseutviklingen på barnehageområdet var i 2013 i hovedsak knyttet til samlinger/kurs for pedagogiske ledere, samling for alle ansatte, arbeid i nettverk og arbeidet med Håndbok i matematikk 4 – 8 år.
- OFO prioriterer kompetanseutviklingstiltak i tråd med Kunnskapsdepartementets "Strategi for kompetanseutvikling i barnehagesektoren".
- Av eks. på samlinger/kurs kan nevnes:
  - Barns språklige nysgjerrighet og engasjement i tidlig alder v/ Ernst Ottem, Bredtvet kompetansesenter.
  - Nye Trass v/ Margaret Klepstad Færevåg, UIS
  - «Søt eller tøff – et fritt valg» Likestilling og likeverd i barnehagene v/ Nina Johannesen og Gjertrud Stordal, DMMH.
  - Egenledelse i lek og læring v/ Kristian Sørensen, Sørlandet sykehus og Marianne Godtfredsen, Kristiansand kommune
  - Melding St. 24 v/ Kari Kvistad, DMMH
  - Samspill voksne-barn i barnehagen, Mobbing i barnehagen, - finnes det? v/Nuria Oliu Moe.
- Desentralisert barnehagelærerutdanning på Fosen i regi av HINT starta opp høsten 2013 og skal gjennomføres over 4 år.

### Kompetanseutvikling skoleområdet

- Kompetanseutviklingen på skoleområdet er knyttet til flere tiltak som er fast innarbeidet, for eksempel lederutvikling. To-dagers samling for oppvekstansvarlige i kommunene, rektorer og styreere i barnehagene ble gjennomført i mars. Tema: Konflikter mellom voksne på arbeidsplassen v/psykolog Atle Andersen og Relasjoner mellom mennesker v/Elin Gullesen Bratt.
- Ledersamling med fokus på kroppsøvningsfaget og fysisk aktivitet v/ Inger Øverli, Oppland fylkeskommune og Ingrid Nelvik, STFK, ble gjennomført i november.

- I tillegg har samarbeidet om lokalt gitt eksamen og skolering av faglærere, sensorer og eksamensansvarlige vært et sentralt tiltak.
- Selve prosjektet «Regn med Fosen» er avsluttet, men arbeidet har fortsatt. Det omfatter barn i alderen 4 – 10 år og har fokus på regning/matematikk. Tema i 2013 har vært matematikkvansker med fokus på det forebyggende arbeidet i barnehagene, og hva gjør vi dersom problemet oppstår i skolen? Sørlandet kompetansesenter har vært faglig ansvarlig og vil følge opp med en ny samling i juni 2014. Målgruppen her er ansatte i både barnehage og skole.
- Det har vært tilbudt diverse etterutdanningstilbud i regionen.
- Språk- og leseopplæring er et av satsingsområdene. Kurs/fagdager i leseforståelse i alle fag har vært arrangert for pedagoger på barnetrinnet.
- Nettverk for leseveiledere er opprettet og møtes 2 ganger i året.
- «Entreprenørskapsnettverk Fosen», er etablert og skal være et forum for utvikling og synliggjøring av det entreprenørskapsarbeidet som foregår i skolene på Fosen til enhver tid. Nettverket har hatt 2 møter i 2013. Målet er å synliggjøre det entreprenørskapsarbeidet som foregår i skolene til enhver tid, lære av hverandre og samarbeide om tiltak.
- Ekstern skolevurdering  
Første runde av ekstern skolevurdering ble ferdig gjennomført i 2013. 18 skoler ble vurdert i første runde, og ny vurderingsrunde starter opp høsten 2014. 9 vurderere er ferdig skolert og 2 ny skal hospitere i 2014. Nye vurderere deltok på samling/skolering i regi av UDIR i Oslo i september.

## Regional koordinator Helse

Viktige fokusområder for Regional koordinator helse i 2013 har vært

- Prosjektet «Utredning av felles kompetanse-/forvaltningsenhet»
- Ferdigstilling av Handlingsplan 2013 - 2017 til felles Helse- og omsorgsplan Fosen 2011 – 2030.
- Folkehelse
- Områdene har sitt utspring i behov for interkommunalt samarbeid for å møte nasjonale, regionale og lokale krav og forventninger knyttet til blant annet Samhandlingsreformen og ny helselovgivning. Handlingsplanene ble vedtatt i Fosen Regionråd i sak 10/13 etter forutgående høring i kommunene.
- Koordinator helse er Fosen-kommunenes faste representant i ulike samarbeidsfora, møter, konferanser i regi av blant andre Fylkesmann, KS og Sør-Trøndelag fylkeskommune, og har i denne sammenheng også vært med i prosessen med utarbeidelse av Regional Folkehelseplan (STFK). Arbeidet startet høsten 2013, 3 samlinger. Plana sendt til bred høring primo april 2014.
- Videre har koordinator helse deltatt i kurs i innhenting og analyse av kommunale styringsdata for helse- og omsorg. Til sammen 5 samlinger på Stjørdal, der Fosen var representert med deltakere fra Fosen Helse IKS, Fosen DMS, Folkehelse Fosen og Ørland kommune. Fosen-deltakerne har utarbeidet rapport for Ørland kommune underveis i kurset.
- Som fast medlem i Lederforum Helse Fosen har koordinator helse også vært informert om og involvert i alle tema, områder og saker som har vært drøftet og/eller behandlet i forumet. Involveringen gjør at koordinator har god oversikt over status og utfordringer i helse- og omsorgstjenesten i Fosen. Her inngår også godt samarbeid med og kunnskap om Fosen Helse IKS.
- Folkehelse har vært gjennomgående tema i alle møter, utredninger og planer.

### Forvaltningsprosjektet

- Prosjektgruppen har hatt 8 møter i 2013. Deltakerne har hatt arbeidsoppgaver mellom møtene. Gjennom prosjektet har en i samsvar med målsettinger og begrunnelse i søknaden om skjønnsmidler, lagt vekt på felles kompetanse / kompetanseutvikling, samsvarende behandling av søknader og tjenestetildeling og hvordan en utøver faglig skjønn. Det er derav utarbeidet felles rutinehåndbøker for saksbehandling og for beregning av egenbetaling for tjenester. I tillegg er det utarbeidet en rekke detaljerte rutiner, prosedyrer, vedtaksmaler og veiledninger for kommunenes internkontrollsystem og til hjelp i det praktiske forvaltningsarbeidet.

- En vurderer også samarbeidstiltak ved utfordrende saksbehandling og sårbarhet angående habilitet.
- 6 saksbehandlere som representerer 5 av Fosen-kommunene har gjennomført videreutdanning i «Saksbehandling og tjenester i helse- og omsorgstjenesten». Videreutdanningen på deltid over ett semester er helt ny og ble opprettet høsten 2013 ved Høgskolen i Volda. Fylkesmannen i S-T bekostet studieavgiften for 30 studenter i fylket mot at disse forplikter seg til å utgjøre en regional kompetansegruppe i regi av FM.
- Forvaltningsprosjektet avsluttes innen 31.08.14.

## Profil Fosen

- Regional koordinator deltar fast i møtene i Profil Fosen. Det har vært høyt aktivitetsnivå i faggruppen også i 2013.
- Koordinator har bistått med kompetanse og har utarbeidet rutinebeskrivelse for Visma Samhandling Arkiv (VSA) – fullelektronisk arkiv for arkivmateriale fra fagprogrammet. Dette nye arkivet vil i samarbeid med faggruppe Fosen Sak/Arkiv innlemmes som en del av den enkelte kommunes totale arkivplan.
- Koordinator har også hatt en aktiv rolle i forberedelsene til elektronisk meldingsutveksling med HF/sykehus som starter våren 2014 og har utarbeidet felles rutiner og prosedyrer for den elektroniske samhandlingen.

## Lederforum Helse Fosen

- Forumets faste medlemmer er ledere i kommunenes helse- og omsorgstjeneste og ved Fosen Helse IKS samt Folkehelsekoordinator Fosen. Andre representanter fra kommunene kan møte ut fra tema/sak.
- Fosen Barneverntjeneste er kopimottaker for møteinnkalling, sakliste og referat og møter ut fra eget eller forumets behov, minimum x2/år.
- Koordinator helse er sekretariat for forumet.
- Forumet har i 2013 avholdt 8 møter, hvorav ett over 2 dager, og har ut fra sak/tema invitert eksterne samarbeidspartnere, bl.a. Fylkesmannen.
- Eksempler på saker 2013:
  - Handlingsplan til felles Helse- og omsorgsplan
  - Forvaltningsprosjektet, orientering i hvert møte
  - Folkehelse og folkehelsearbeidet
  - Profil Fosen – Visma Samhandling Arkiv
  - Utviklingssettene, fokus på kompetanse
  - Fosen Helsekompetanse, gjensidige forventninger, felles strategisk kompetanseplan Fosen
  - Kompetanseløftet m/ Egil Flønes, FMST
  - Implementering av Samhandlingsreformen m/ Leena Stenklov, FMST - utfordringer i fht. pålegg, lovkrav, forventninger, prioriteringer
  - Ledelse, personell og arbeidsledelse vs. strategi og helseledelse
  - Kompetanse, utdanning og forskning
  - Finansiering ved overføring av oppgaver til kommunene
  - Ansettelse og fordeling av turnusleger etter ny ordning
  - Retningslinjer for offentlige anskaffelser vedr. innkjøp av medikamenter
  - Krisesenter
  - Fosen Barneverntjeneste, handlingsplan
  - Kreftkoordinatorene, forventninger og status
  - DelTa, tverrfaglig rusforebyggende arbeid
  - Nytt studie tilbud forvaltningskompetanse, utvelgelse av deltakere fra Fosen
  - Rask psykisk helsehjelp
  - Tjenesteavtalene (1-11) mellom helseforetak og kommune
  - IA-avtalen, utfordringer vs. muligheter m/Personalforum Fosen, Ogne Undertun
  - Følge- og beredskapstjeneste jordmor
  - Regional Folkehelseplan (STFK)
  - Styringsdata
  - Vel-ferdsteknologi
  - Digital døgnåpen forvaltning
  - Nasjonal plan mot vold i nære relasjoner vs. lokal plan
  - AAF - Akutt Ambulant Funksjon, Fosen-teamet
  - Informasjon fra Fosen Helse IKS, fast punkt i møteplan



## Interkommunalt barnevernsamarbeid Fosen Barneverntjeneste

- Samarbeidsordningen ble etablert 1. mars 2012, og er et samarbeid mellom barneverntjenestene i Osen, Roan, Åfjord, Ørland, Bjugn, Leksvik og Rissa.. Therese Guddingsmo er ansatt som felles barnevernleder. Hovedkontoret ligger i vertskommunen Rissa, men det er forutsatt at tjenesten skal være representert i hver av deltakerkommunene.
- Fosen barneverntjeneste hadde i 2013 et driftsoverskudd pga bl.a sykkelønsrefusjoner og vakanser. Mindreforbruket har ført til lavere fakturering til kommunene i 2013.
- Den totale aktiviteten i fht nye meldinger har gått ned sammenlignet med 2012, men alvorligheten og kompleksiteten oppleves som økende i den enkelte sak.

- Endringstiltak øker og det jobbes mer i fht små barn.
- Tjenesten har hatt avvik på oppfølging av barn i fosterhjem.
- Forventet rapportering er blitt gjennomført i fht den enkelte kommune.
- Mangel på rutiner og avklaring av forventninger mellom Fosen barnevern og den enkelte kommune/regionale samarbeidsarenaer ble i 2013 tydelig. Internkontroll og handlingsplaner i fht Fosen barnevern og HMS er skrevet. Revisjon er gjennomført på bilag, og det vil komme i gang i fht forvaltning.
- Oppfølging av ansatte oppleves i perioder som krevende fra leder på grunn av avstand mellom hvert distrikt, og da det ikke er ett oppmøtested for ansatte.
- Nærværet har vært for lavt med 85,3%.
- Tjenesten fikk i 2013 en 100% ny stilling (50/50 Ørland/Bjugn) fra Fylkesmannen i Sør-Trøndelag.
- Det har faglig vært et fokus på Kvello utdanningen, nytilsatte opplæring, lovverk og dokumentasjon, bruk av fagprogrammet Fa-



- Fosen Helse IKS (Fosen DMS)** (daglig leder Berit G. Wiklund)
- Også 2013 har vært et begivenhetsrikt år for selskapet Fosen Helse IKS og Fosen DMS. Stor aktivitet i tjenesteområdene har preget virksomheten. Det har også i 2013 vært mye besøk fra hele landet for å se hva Fosen som region har klart å få til.
- Styret har i 2013 avholdt 6 styremøter, møtene har vært avholdt på Brekstad med mulighet til å delta gjennom videokonferanse. Styret har behandlet 17 ordinære saker og 20 orienteringssaker. I forbindelse med styremøtet som ble avholdt 13.11. ble det gjennomført strategisamling hvor både Helse Midt-Norge RHF og St. Olavs Hospital HF var representert.
- Representantskapet, som består av eierkommunenes ordførere, har i 2013 avholdt 3 møter og behandlet 5 ordinære saker og 6 orienteringssaker.
- Handlingsplan 2014 - 2017 ble i løpet av 2013 utarbeidet og den ble vedtatt i representantskapet 27.9.13. Handlingsplanen er et langsiktig, strategisk dokument for å gjøre regionen i stand til å møte framtidens utfordringer i helse- og omsorgssektoren på Fosen.
- Fosen Helse IKS er regionens vedtatte utviklingsaktør/samarbeidsorganisasjon med fokus på utvikling samt å etablere varige, forpliktende og fleksible former for samarbeid innen helse og omsorgstjenester.
- I 2013 ble selskapets nye visjon, prinsippene for virksomheten og nytt organisasjonskart implementert.
- VISJON  
Fosen Helse IKS er en nasjonalt anerkjent helseaktør som bidrar til at Fosen er et godt sted å bo og leve

## PRINSIPPER FOR VIRKSOMHETEN

- Fosen Helse IKS tilbyr tjenester nærmest mulig brukeren for alle kommunene i regionen.
- Tjenestene gir bedre helse til en lavere kostnad og gir god opplevd kvalitet.
- Bidrar til at befolkningen på Fosen mestrer egen hverdag.
- Ny hjemmeside ble tatt i bruk fra 10.01.13. Dette har gjort det enklere for brukere av tjenestene og kunne innhente informasjon; [www.fosen-helse.no](http://www.fosen-helse.no)
- Dersom det er ønskelig med ytterligere informasjon finnes dette på hjemmesiden.



## eKommunestrategi for Fosen – Prosjektstatus

- eKommunestrategien er vedtatt av alle medlemskommunene. Det betyr at felles strategi = felles løsninger.
- eKommune VISJON for Fosen: «Nærhet gjennom digital samhandling».
- Hovedmålsettingen: «Kommunene på Fosen skal samarbeide om å tilby gode digitale tjenester til innbyggerne, næringsliv og andre samarbeidspartner».
- Følgende prioriterte tiltak i handlingsplana er starta opp:
  - Bestillerfunksjonen og etablering av felles fagråd – ferdig utredet og vedtatt, men tiltaket er ikke iverksatt.
  - Personalstyringsystem – tiltaket er iverksatt.
  - Døgnåpen digital forvaltning – FORPROSJEKT – utredningen fullføres våren 2014, og tiltaket er planlagt iverksatt høsten 2014

## Prosjektet Digital døgnåpen forvaltning

- Styret i regionrådet vedtok i 2012 å etablere utviklingsprosjektet "Digital Døgnåpen Forvaltning på Fosen". Det skal lede fram til ny felles portalløsning. Denne skal gi kvalitetsmessige gevinster ved at systemer og rutiner spiller sammen og gir muligheter til effektivisering av informasjonsflyten samt være et godt arbeidsredskap for ansatte.
- Anskaffelsen skal føre fram til en framtidsrettet Fosenportal som blir mye brukt av innbyggere, næringsliv og andre interessenter. Grunntanken er at all informasjon skal finnes ett sted, og være lett tilgjengelig. For samarbeidskommunene er det viktig å framstå som gode tjenesteleverandører med fokus på leveranse av rett tjeneste til rett tid og til rett pris og med rett kvalitet. Et godt resultat bidrar til å styrke omdømmet vårt.
- Det har vært lagt vekt på å bruke lokal kommunal kompetanse i utredningsarbeidet. Dette bidrar til god forankring og eierskap til prosjektet. Underveis har Sør-Trøndelag fylkeskommune stilt prosjektkompetanse til rådighet. Dette har vært til uvurderlig hjelp for prosjektledelsen og prosjektgruppa.
- Ørland og Bjugn kommuner opplyste tidlig at de ikke ville ta standpunkt til deltakelse i prosjektet før saken om kommunesammenslåing var avklart. Det ble derfor konkludert med at iverksetting skulle utsettes inntil denne saken var avklart i februar 2014. Prosjektgruppa jobber nå ut fra en tidsplan som forutsetter at ny portalløsning lyses ut på anbud i juni 2014.



## Regional utvikling

Fosenregionen står i årene framover foran de største investeringer noen sinne i Midt-Norge.

- Kampflybaseutbyggingen på Ørlandet utgjør i størrelsesorden en investering på NOK 10 - 15 milliarder i løpet av en 10-årsperiode. Prosjekteringen er godt i gang, slik at de første utbyggingene vil skje allerede fra 2015 - med tyngdepunkt fra 2016 - 2018.
- Høsten 2013 ble det gitt konsesjoner for utbygging av nye vindkraftparker på Fosen tilsvarende 860 Mw fordelt på områdene Storheia, Kvendalsfjellet, Harbaksfjellet, Sørmarkfjellet og Roan. Dette utgjør noe i underkant av 300 vindturbiner. I tillegg skal Statnett bygge ut ny 420 Kv kraftlinje over Fosen. Dette er investeringer med en samlet verdi på omlag NOK 20 milliarder. Investeringsbeslutningene blir tatt i første kvartal 2015.
- Norsk havbruksnæring har vært en av de sterkeste vekstnæringene de siste årene. Fosen er i dag en region med betydelig aktivitet innenfor lakseoppdrett. Dette forsterkes nå ytterligere gjennom byggingen av Marine Harvest sin nye fôrfabrikk på Valsneset i Bjugn. Her investeres det alene ca NOK 1 milliard.
- Industribedriftene i Rissa og Leksvik har høy aktivitet og gode framtidssikter. Den største enkeltbedriften på Fosen - skipsverftet NorYard AS (tidl. Bergen Group Fosen) i Rissa - har en god ordreserverve.
- I årene framover forventes det etterspørsel etter arbeidskraft med riktig kompetanse og generell vekst i befolkningen. Dette gir en rekke muligheter for å styrke regionens vekstkraft og verdiskaping. Bjugn/Ørland og Åfjord er de regionale tyngdepunktene ifm investeringer og aktiviteter. De er derfor de regionale «motorene» for de muligheter som regionen skal utnytte framover.
- Utfordringen framover for Fosenregionen er om en klarer å ta ut de ringvirkninger og effekter som disse investeringene gir i form av økt vekstkraft og verdiskaping. En tilleggsutfordring vil det være hvordan vekstkraften fordeler seg i regionen. Vil det skje en polarisering mellom nord og sør på Fosen? En kritisk suksessfaktor i så måte er hvordan regionen klarer å samarbeide og stå sammen i utviklingsarbeidet.
- Næringsalliansen i Fosen ble etablert 24. april 2013. Denne består av 1. linjetjenesten for næring i kommunene og utviklingselskapene i regionen. Styret i Fosen Regionråd var en sterk pådriver for at dette skulle skje, og utfordret Næringsalliansen tidlig til å utarbeide en strategisk næringsplan for regionen. Denne er fullført og vedtatt av styret i regionrådet i desember 2013 og i kommunestyrene i løpet av 1. kvartal 2014. Dokumentet inneholder mål, strategier og tiltak for utviklingsarbeidet. Det jobbes nå med å forankre strategidokumentet i kommunene, hos regionale myndigheter, næringsliv og i kunnskapsmiljøene. Deretter må det operative arbeidet organiseres slik at tiltakene gjennomføres på en effektiv og god måte med engasjement og gjennomføringskraft. Viktige parametre i dette arbeidet vil være godt lederskap, riktig finansiering, riktig kompetanse, god prosjekt- og prosesskunnskap.

## FAGLIGE FORUM - NETTVERK:



### Rådmannsgruppen

- Leder i 2013 har vært rådmann Erlend Myking, Leksvik kommune, frem til august, deretter rådmann Roar Leirset, Osen kommune. Rådmannsgruppen har i sine møter en gjennomgang av status i de ulike samarbeidsprosjektene. Rådmannsgruppen skal forberede saker som legges frem for styrets behandling. I tillegg arbeider rådmannsgruppen med fellesløsninger som med fordel kan løses i felleskap kommunene imellom. Rådmannsgruppen fremmer innstilling til arbeidsutvalget (AU) i de fleste saker som behandles i AU og styre.
- Av saker som i tillegg til styresakene er behandlet / drøftet i 2013 nevnes:
  - Saksforberedelse til styremøtene
  - Fagråd eKommune - Oppnevning av representanter samt valg av leder og nestleder
  - Anskaffelse av ressurs- og personalstyringssystem på Fosen - Godkjenning av vertskommuneavtale
  - Fagprogrammene Visma Profil, Visma Samhandling Arkiv og Visma Omsorg Profil (Mobil Omsorg) - Godkjenning av vertskommuneavtale
  - Budsjettkriterier for 2014
  - Digital Døgnåpen forvaltning på Fosen - orientering om, og oppfølging av prosjektet
  - Felles kontaktmøte med NAV
  - Evaluering av ordningen med «Tillitsvalgte - faste representanter til regionale fora»
  - Valg av leder og nestleder i Rådmannsgruppen



### Faggruppe Økonomi og regnskap

- Faggruppe for hele økonomiområdet, består av økonomiansvarlig fra alle medlemskommunene.
- Gjennomføring av årsoppgjør:
- Sentralt punkt i forhold til Fosen Regnskap
- Planlegging av rekkefølge + gjennomgang av årsoppgjørsperm
- Rutineforbedringer - viktig at kommunene følger opp
- Årsoppgjøret er en test på kvaliteten av det Fosen Regnskap leverer



### Fosen Regnskap

- Fosen regnskap har for 2013 ført regnskap for 33 firma, samt skannet og remittert for 3 som føres i Rissa kommune.
- Vi er kommet godt i gang med inngående EHF (elektronisk handelsformat) - samt en forsiktig oppstart med utgående EHF. Utfordringen her er å få leverandørene til å benytte EHF, men flere kommer til etter hvert.
- Vi har vært heldige og har hatt en stabil bemanning og lite sykefravær. En av de ansatte gikk over i en annen stilling 1. oktober og har derfor permisjon ut 2015. Men vi var heldig og fikk raskt på plass vikar. Med ansvar for såpass mange firma er det svært viktig at vi unngår langtidssykefravær.
- Vi har i løpet av året foretatt en "rydding i kunderskonto" og fått overlagt utfakturering av kommunale avgifter fra ProAktiv til Agresso.
- For at kommunene kan ha oppslag på alle typer bilag, så skanner vi nå hovedboksbilag og det er også mulig med oppslag av utfakturerte bilag.
- Utfordringen framover er å holde en stabil bemanning - samt å holde oss oppdatert på alle nye regler og funksjonaliteten innenfor datasystemet vårt.



### Fosen Lønn

- Fosen lønn har siden starten i 2004 gjennomført sitt 10. ordinære driftsår. Året 2013 har vært preget av høy produksjon og stabil drift, samtidig som det jobbes kontinuerlig med tilpasninger til endrede rammebetingelser og nye tekniske løsninger. Fosen lønn har en stabil arbeidsstokk som er godt innkjørt på arbeidsoppgavene og som kjenner sine eierkommuner, kunder og firma godt. Dette medfører at arbeidet utføres effektivt og målrettet.
- Fosen lønn har hatt 7 kommuner og 18 øvrige virksomheter i oppdragsporteføljen i 2013. Totalt sett er det innberettet og lønnet ut for ca. 1.095 millioner kroner i oppgavepliktige ytelser i 2013, som er fordelt på 5.815 lønns- og trekkoppgaver. Fosen lønn er således et av de større fagmiljøene innenfor lønnsarbeid i regionen.
- Regnskapet viser et lite merforbruk i 2013. Dette dekkes av tidligere avsatt mindreforbruk. Resterende av denne avsetningen er overført til investeringssregnskapet for anskaffelse av nytt personalstyringssystem.
- Samhandlingen mellom vertskommunen og deltakerkommunene fungerer godt. Totalt sett utførte Fosen lønn vel 8 årsverk i 2013, som var fordelt på 10 personer, 2 menn og 8 kvinner.
- Sykefraværet var i 2013 på 6,56 % og kan ikke sies å være relatert til forhold på arbeidsplassen.



### Kemnerkontoret for Fosen

- ☒ Kemnerkontoret for Fosen ledes av kemner Roy Kjeøy, 7 ansatte, fordelt 6,4 årsverk, betjener ca 23 000 skatteyttere og i underkant av 1100 arbeidsgivere.
- ☒ Alle ansatte ved kontoret har ansvar for innfordring og føring av skatteregnskap m.m. i henhold til "Ansvarskart kemnerkontoret for Fosen".
- ☒ Samhandlingen mellom vertskommunen og deltakerkommunene fungerer bra.
- ☒ Avdelingen har et godt arbeidsmiljø, hvor alle bidrar positivt. Dette gjenspeiles også i sykefraværet som er på lave 3,66 %.
- ☒ Avdelingen har høy kompetanse innenfor sitt arbeidsområde. Det bedrives kontinuerlig oppdatering gjennom kursvirksomhet.
- ☒ Kemnerkontoret har i 2013 ikke gjennomført spesifikke effektiviseringstiltak eller forbedringstiltak.
- ☒ Kemnerkontoret har fra og med 01.01.14 utkontrahert arbeidsgiverkontrollen til Trondheim kemnerkontor.
- ☒ Det er utfordringer med hensyn til noen skatteyttere som over tid har opparbeidet seg relativt store restanser. Dette er personer med svært begrensede legale inntekter og svært få eiendeler. Det er også svært vanskelig å oppnå kontakt med disse personene.



### Felles skade og personforsikring:

- ☒ Felles forsikringsordning koordineres av Fosen Regnskap/Bjugn kommune
- ☒ Felles reiseforsikring er tegnet gjennom Fosen Regionråd



### Fosen Inkasso

- ☒ Regnskapet gikk rimelig bra opp for Fosen Inkasso i 2013, men man har da i tillegg til betalte gebyr og renter også realisert ubetalte gebyrer og renter i forbindelse med overgang til ny betalingsordning for 2014.
- ☒ I 2013 kundeforhold til 7 kommuner og 8 selskap, ny og stor er Fosen Renovasjon. Avdelingen har hatt 3,1 årsverk fordelt på 5 ansatte. Trivelig arbeidsmiljø, lite fravær, men tung luft på kontorene.
- ☒ Nytt innfordringssystem høsten 2013, noen utfordringer, men gode forenklinger av enkelte prosesser, og først og fremst en eliminering av avvik/forsinkelser i reskontrobildet, siden systemet nå er en del av Agresso, hvor reskontro deles med regnskap.
- ☒ Samhandling med økonomiansvarlige i kommunen er god, mer samarbeid med enhetsledere er etablert i en del kommuner. Barnehage er et felt vi har hatt fokus på og hvor det i enkelte kommuner er gjort en del grep mht vedtekter, avtaler og evt oppsigelsesprosess for å forebygge og effektivisere inndriving av restanser.
- ☒ Utfordringer i 2014 er en nedbemanning med 40 %. Det jobbes for å skaffe flere kunder, men er ganske begrensa til kunder som har Agresso som regnskapssystem.



### Fosen Låneadministrasjon

- ☒ Fosen Låneadministrasjon håndterer startlån for kommunene Osen, Roan, Bjugn, Rissa og Leksvik, og tar hele prosessen fra lånedokument til inndriving.
- ☒ Avdelingen bemannes av en ansatt i 60% stilling, samt at leder for Fosen Inkasso også har lederansvar i Fosen Lån. Avdelingen er stabil, om enn litt sårbar mht ferie/fravær.
- ☒ Etter en stor økning i lån i 2012, har antallet stabilisert seg litt igjen for 2013.
- ☒ Programvaren ble forbedret i 2013, med automatisering av en del tidligere manuelle oppgaver.



### IKT-gruppe

- ☒ Faglig forum for IKT-ledere/kontakter i deltakerkommunene.
- ☒ Den vedtatte eKommune-strategien og organiseringen der vil bety at mye av sakene som IKT-gruppen har vært involvert vil løses gjennom det nye «Fagråd eKommune»



### FOSEN IKT

- ☒ Netto driftsoverskudd ble kr 1.335.000,-. Vi fakturerte i 2013 for kr 260.000,- for tjenester utover driftsavtalene ifbm ulike prosjekter, nye tjenester samt fakturaer mottatt fra leverandør som ble viderefakturert kommunene. Vi hadde et underforbruk på lisenser, serviceavtaler og konsulent tjenester på ca kr 600.000,-. Pga vakant stilling hadde vi underforbruk på lønn tilsvarende en stilling.
- ☒ Resultat investeringsfond ble kr 0,-. Fosen IKT investerte for kr 1.917.000,- i 2013. Budsjetterte midler til investering var kr. 900.000,- for 2013 samt tidligere avsetninger på investeringsfond ble dermed brukt opp.

- ☒ Fosen IKT hadde i 2013 6 stillinger hvorav en var vakant. Enheten hadde høyt nærvær tross kontinuerlig høyt arbeidspress.
- ☒ Fosen IKT gjennomførte flere prosjekter og mange større oppgraderinger av eksisterende fagsystemer. Av nye systemer ferdig innfasert i 2013 nevnes felles personalstyringssystem, e-resept for 3 kommuner, ny lagringsløsning samt ny telefonløsning på IPT for et par kommuner.
- ☒ Fosen IKT opplever at det i snitt dukker opp 2-3 større oppgradering eller prosjekter hver måned som ikke er tatt inn i budsjettet på forhånd. Med bakgrunn i dette ønsker Fosen IKT at felles e-fagråd som beskrives i strategidokumentet for felles e-kommune-strategiplan 2012-2020 blir etablert. Fagrådet kunne vært forumet der nye IKT-prosjekter kunne blitt prioritert og koordinert opp mot andre pågående prosjekter og løpende drift. Nye prosjekter kunne blitt vurdert felles for Fosen og ville ikke blitt innført før det fulgte med et budsjett også for den videre driften av systemet.



### Faggruppe Sak/arkiv

- ☒ Faggruppen består av representanter fra alle medlemskommunene.
- ☒ Systemansvaret delt i to, Base Ørland (Ørland/ Bjugn) og Base Fosen (øvrige kommuner).
- ☒ Vi har gjennomført flere samlinger i løpet av året, de fleste samlingene har vært for hele Fosen der Bjugn og Ørland har deltatt. Dette er nyttige og gode samlinger hvor alle lærer av hverandre.
- ☒ Rissa kommune har hovedansvar for ePhortebasen med vedlikehold og oppgradering.
- ☒ Vi har utfordringer med for lav bemanning på arkivtjenesten i flere av kommunene. Ansatte som journalfører post har mange andre oppgaver i tillegg, dette er uheldig.
- ☒ Vi deltar på alle samlinger/kurs som gjennomføres av IKA og de kurs som legges til vår region av Evry. I tillegg deltar vi på Sak- og Portaldagene i regi av Evry.
- ☒ Vi blir bedre på elektronisk utveksling av dokument, mye svar sendes nå på e-post.
- ☒ Utfordring i 2014 og fremover blir å ta i bruk ePhorte5 med ny arkivkjerne, EDU og Svar ut.



### Kartgruppe

- ☒ Faglig forum for kartansvarlige i alle medlemskommunene.
- ☒ GIS-systemet driftes av Fosen IKT. Dette omfatter kartforvaltningssystem, Web-innsyn og Geo-innsyn.
- ☒ Rissa kommune har hatt det kartfaglige ansvaret i 2013.
- ☒ I løpet av året er SQL server tatt i bruk som database for kartdataene. Alle grunnkartdata er lagt inn på nytt. Samtidig ble dataene konvertert til Norges nye høydesystem, NN2000."



### Faggruppe Redaksjonsgruppe [www.fosen.net](http://www.fosen.net)

- ☒ Medlemmer er en representant fra hver kommune
- ☒ Redaksjonsgruppa har ansvar for innholdsproduksjon og utvikling av kommunenes hjemmesider og Fosenportalen, [www.fosen.net](http://www.fosen.net). Fredrik Stene (Åfjord) har vært leder for gruppa i 2013.
- ☒ Faggruppen har gjennom året bla arbeidet med punktet i eKommune-strategien som omhandler «Døgnåpen digital forvaltning - FORPROSJEKT»



### Faggruppe Profil Fosen – Helse- og omsorgsprogram

- ☒ Profil – Fosen er et samarbeid mellom Rissa, Osen, Roan, Leksvik, Bjugn og Åfjord kommuner.
- ☒ Faggruppen Profil-Fosen (alle medlemskommunene er representert) har hatt regelmessige samhandlingsmøter.
- ☒ Vertskommune for Profil Fosen er Åfjord kommune. Regionansvarlig for faggruppa er Laila Refsnes med Tove P Steen fra Leksvik som stedfortreder.
- ☒ Vertskommunen sin fagansvarlig er Regionansvarlig og pådriver for at Faggruppen fungerer optimalt i forhold til utbedringer, fullstendig utnyttelse av programmet samt kompetanseheving jf. Lov og forskrift.
- ☒ Fokus i samarbeidsprosjektet er i stor grad kvalitetsforbedring, effektivisering og økonomisk gevinst ved å være flere sammen.
- ☒ Nye og forbedrede programversjoner vil bidra til ytterligere mulighet for kvalitetsforbedring og effektivisering. For optimal kvalitet, ressurs- og nyttegevinst ønsker vi å opprettholde kommunalt samarbeid på området.
- ☒ Elin K (Elektronisk meldingsutveksling) er implementert og tatt i bruk i 6 kommuner. Dette handler om elektronisk meldingsutveksling mellom fagtjenestene i helse- og omsorg legetjenestene/legevakt.
- ☒ Tatt i bruk Mobil omsorg via smarttelefon og iPad.
- ☒ Faggruppen, på vegne av kommunene, har fremdeles skjønnsmidler i fond som har vært, og blir planlagt brukt, på videre utvikling av programmet.
- ☒ Fagprogrammet har vist seg å være viktig i forbindelse med revisjon av res-

surskrevende tjenester, tjenester til brukere med funksjonshemming og Iplos -innrapportering til SSB.

- Flere av Fosens Profilkommuner har i perioden hatt tilsyn fra Helsetilsynet. Helsetilsynets rapporter i etterkant har vist at innføringen og bruken av elektronisk fagprogram har bidratt til å fylle myndighetskrav i samsvar med lov og forskrift.
- Fagprogrammet har vist seg å være viktig i forbindelse med revisjon av ressurskrevende tjenester, tjenester til brukere med funksjonshemming og Iplos innrapportering til SSB.



### Bibliotekgruppe

- Biblioteksamarbeidet i Fosen omfatter biblioteksjefene i alle medlemskommunene. Formålet er å ivareta oppgaver som kommunene/folkebibliotekene hver for seg er for små til å ta hånd om fullt ut. Dette omfatter særlig utvikling av tjenesten og enkelt-«produkter» innenfor bibliotek-tjenesten, opplæring og kompetanseoppbygging.



### ANDRE AKTIVITETER - OPPGAVER:

- Påvirkning/lobbyvirksomhet**  
Kontakt mot fylkeskommuner, Fylkesmennene, Storting og flere departementer ang saker som gjelder regionen og enkeltkommunene.
- Høringer/Uttalelser**  
Brev til Fiskeri- og kystdepartementet – Ang situasjonen rundt Kråkøy Slakteri AS i Roan, etter Mattilsynets mener at det er risiko for spredning av virusykdommen PD til lokaliteter.
- Sør-Trøndelag fylkeskommune v/Samferdselskomiteén – Ang Forslag til ny takstmodell - hurtigbåt og ferjer.
- Nord-Trøndelag fylkeskommune v/Fylkesråd May Britt Lagesen – Ang fremtiden til Leksvik videregående skole.
- Sør-Trøndelag fylkeskommune – Ang Revidering av forskrift om regulering av høsting av tare i Sør-Trøndelag fylke
- Sør-Trøndelag fylkeskommune - ang opplæringsstilbud – utdanningsprogram (linjer) i de videregående skolene på Fosen.



### Samferdselsprosjektet

«Fosenvegene - ei tim' te' by'n» (daglig leder Knut Sundet)

- «Fosenpakken» ble vedtatt i stortinget 14. juni 2011 i Stortingsprop 124S.
- Avtale mellom Statens vegvesen v/Vegdirektoratet og Fosenvegene AS Ei tim'te'by'n for etablering av innkreving ble inngått. Bompenginnkreving på fergestrekningene Brekstad – Valset og Flakk – Rørvik fra 1. jan 2012 og ved Krinsvatn fra 7. mai 2012. (Samlet innkrevingstid 15 år fra 1. jan 2012)
- Det er en del juksing ved passering av bomstasjonen på Krinsvatn i form av tildekking av skilt, fjerning av brikke ol. slik at de ikke kan identifiseres, i tillegg til at regningene ikke betales, noe som gir oss store kostnader til inkasso- og rettsaker. Dersom dette fortsetter kan det i verste fall bety høyere takster og eller lengre innkrevingstid. Dette vil selvfølgelig belaste alle trafikanter.
- Trafikktall og Inntekter**  
Trafikken er noe høyere enn beregnet, mens gjennomsnittaksten som var beregnet til kr 65,- (2009 kr) er kr 60,- i 2013. (flere kjøper avtaler enn beregnet.) Satsene er ikke økt jfr. årlig prisindeks - heller ikke for 2014.
- Passeringsinntekter fordelt på innkrevingspunktene i 2013:
  - Flakk - Rørvik ca 41 mill. kr - årsdøgntrafikk (ÅDT 1808)
  - Brekstad - Valset ca 9 mill. kr - (ÅDT 435)
  - Krinsvatn ca 29 mill. kr (ÅDT 1312)
- Anleggsaktiviteten har også i 2013 vært god. Flere prosjekter er ferdigstilt og det er stor aktivitet og høyt tempo på bygging, planlegging og prosjektering.
- Framdrift Anleggsarbeidet:**
  - Anleggsarbeidet går etter fastlagt framdriftsplan og årets største prosjekt Fv 715
  - Keiserås – Olsøy (del 1 Keiserås - Kråkmo, 16,5 km) ble igangsatt. Framdriften er veldig god og vi regner med å kunne sette på trafikken der i oktober 2014. ( et år før avtalt ferdigstillelse)
  - Parsell 2 Kråkmo - Olsøy + Olsøysvingen er ferdig planlagt og lyses ut på anbud 2. kv. 2014.
  - FV 710 Ingdal - Valset Prosjektet ble i hovedsak ferdigstilt i 2013. Det gjenstår kun slitelag, vegmerking og kantpussing. Prosjektet ble høytidelig åpnet den 27. november 2013 - muligens det første veganlegg som ble

åpnet innendørs pga. stormen «Ivar».

Fylkestingene har i behandling av sine fylkesvegplaner 2014 - 2017 avsatt sine andeler for start av pakke 3. Framdriftsplan er lagt for oppstart av planlegginga.

Et godt samarbeid med fylkeskommunene som vegeiere, den enkelte kommune, Statens vegvesen, og andre aktører innenfor planlegging har gjort at prosjektene i hovedsak følger framdriftsplan.

- For ytterligere opplysninger viser vi til selskapets egen årsmelding som kan fås ved henvendelse til sekretariatet.

### SLUTTORD:

Fantastiske Fosen, vil forhåpentligvis være et uttrykk som vil prege vår region også i fremtiden. Vi tilhører en region vi kan være stolt av, en region som vil samarbeide med nasjonale og regionale myndigheter for at planlagte og vedtatte målsettinger skal kunne realiseres.

I mange sammenhenger viser det seg at når vi står sammen om saker, ja da har vi langt større gjennomslagskraft enn som enkeltkommuner.

Også dette året har det vært stort fokus på Fosenregionen. Vegutbygging, arbeidet med etablering av ny nasjonal kampflybase på Ørland, ny fiskeforfabrikk på Valsneset i Bjugn, utbyggingsplaner for vindkraft og kraftlinje, ny eierstruktur ved skipsverftet i Rissa, alt dette preger «nyhetsbildet».

- Sett utenfra virker det som om Fosen har «alle muligheter» for en lys fremtid.**
- Ser vi på Fosen denne muligheten?**
- Er evnen og viljen til å stå sammen, og glede seg sammen, over en slik utvikling tilstede hos innbyggere, politikere og administrasjon i våre kommuner?**

Fosen Regionråd har vist evne og vilje til samarbeid i 25 år. I tiden fremover tror vi at det vil bli enda viktigere å være tydelige på at kommunene på Fosen skal fremstå som en «sammensveiset» enhet der tjenestesamarbeid og fellesløsninger er fremtredende. Vi tror at det felles tjenestetilbudet vi har etablert er til beste for alle parter. Videreutvikling av dette tilbudet må fortsatt ha høy prioritet i kommunene.

Vi bør også være forberedt, og ha fokus, på at det fra nasjonale myndigheter vil bli utøvd et påtrykk om endringer i kommunestrukturen, også på Fosen. Med bakgrunn i 25 års samarbeid, og alle fellestjenester som vi har, bør vi kunne takle en kommunestrukturdebatt på en god og konstruktiv måte.

Vårt hovedmål må fortsatt være at vi sammen klarer å videreutvikle Fosen til beste for næringsliv, innbyggere, tilflyttere, nyetablerere og tilreisende, et sted der folk skal trives, føle trygghet og ikke minst tilhørighet.

Styret takker alle som på en eller annen måte har bidratt positivt til det regionale samarbeidet i 2013. Sammen skal vi fortsatt utvikle Fantastiske Fosen – et hav av muligheter!

Med hilsen Styret i Fosen Regionråd		
Einar Strøm Leksvik	Hallgeir Grøntvedt Ørland	Jørn Nordmeland Osen
Jan Helge Grydeland Roan	Vibeke Stjern Åfjord	Arnfinn Astad Bjugn
	Ove Vollan Rissa styreleder	

Fosen, des. 2013/ juni 2014

# FOSEN REGIONRÅD Økonomisk oversikt drift år 2013

	Regnskap 2013	Budsjett 2013 <sup>1)</sup>	Regnskap 2012
<b>Driftsinntekter:</b>			
620-670	Salg av tjenester	0	-3 432
700	Ref fra staten	174 380	422 315
710	Sykelønnsrefusjoner	9 468	195 045
729	Momsrefusjon	179 509	175 821
730	Ref fra fylkeskommuner	100 000	0
750	Ref fra kommuner	3 360 381	4 101 508
770	Ref fra andre - samt tiltaksmidler	0	0
800	Tilskudd fra staten	900 000	1 070 000
890	Gaver fra private	0	0
	<b>SUM DRIFTSINTEKTER</b>	<b>4 723 738</b>	<b>5 961 257</b>
<b>Driftsutgifter:</b>			
010-080,160-165	Lønnsutgifter	3 211 517	2 740 910
090-099	Sosiale utgifter	561 219	491 882
100-285-(160-165)	Kjøp av varer og tjenester som inngår i tjenesteproduksjon	1 541 790	1 886 406
429	Momsrefusjon	179 509	175 821
450-470	Overføringer	108 550	1 577 910
690+(290-790)	Fordelte utgifter	0	0
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>5 602 585</b>	<b>6 872 929</b>
	<b>BRUTTO DRIFTSRESULTAT</b>	<b>-878 847</b>	<b>-911 67</b>
<b>Finansinntekter:</b>			
900-905	Renteinntekter, utbytte og eieruttak	380 838	399 272
	<b>SUM EKSTERNE FINANSINTEKTER</b>	<b>380 838</b>	<b>399 272</b>
<b>Finansutgifter:</b>			
500	Renteutg, provisjoner og andre finansutg	1 212	0
529	Kjøp av andeler	8 904	7 451
	<b>SUM EKSTERNE FINANSUTGIFTER</b>	<b>10 116</b>	<b>7 451</b>
	<b>RESULTAT EKSTERNE FINANSTRANS</b>	<b>370 722</b>	<b>391 821</b>
990	Motpost avskrivninger+ kalk renter	0	0
	<b>NETTO DRIFTSRESULTAT</b>	<b>-508 125</b>	<b>-519 851</b>
<b>INTERNE FINANSTRANSAKSJONER</b>			
930	Bruk av tidligere års regnskapsm oversk	535 309	400 438
940	Bruk av disposisjonsfond	403 025	445 001
950	Bruk av bundne driftsfond	874 194	1 742 469
	<b>SUM BRUK AV AVSETNINGER</b>	<b>1 812 528</b>	<b>2 587 908</b>
540	Avsetninger til disposisjonsfond	496 791	600 438
550	Avsetninger til bundne driftsfond	638 518	932 310
	<b>SUM AVSETNINGER</b>	<b>1 135 309</b>	<b>1 532 748</b>
580/980	Regnskapsmessig mindreforbruk	-169 094	-535 309

Fotnote <sup>1)</sup> = Budsjettet er ikke regulert i løpet av året.

## BALANSEREGNSKAP

	Regnskap 2013	Regnskap 2012
<b>Anleggsmidler</b>	<b>560 201</b>	<b>551 297</b>
Aksjer og andeler	560 201	551 297
<b>Omløpsmidler</b>	<b>10 024 479</b>	<b>10 390 127</b>
Kortsiktige fordringer	55 160	129 544
Kasse/bank/post	9 969 319	10 260 583
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>10 584 680</b>	<b>10 941 424</b>
<b>EGENKAPITAL</b>		
<b>Egenkapital</b>	<b>9 789 094</b>	<b>10 288 315</b>
Disposisjonsfond	3 724 161	3 630 394
Bundne driftsfond	5 335 638	5 571 314
Regnskapsmessig mindreforbruk	169 094	535 309
Kapitalkonto	560 201	551 297
<b>GJELD</b>		
<b>Langsiktig gjeld</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre lån	0	0
<b>Kortsiktig gjeld</b>	<b>795 586</b>	<b>653 109</b>
Kassekreditt	0	0
Annen kortsiktig gjeld	795 586	653 109
<b>Sum EK og gjeld</b>	<b>10 584 680</b>	<b>10 941 424</b>
<b>Memoriakonti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

