



FOSEN  
REGIONRÅD

# ÅRSMELDING 2010

# Årsmelding Fosen Regionråd for 2010

## HOVEDFOKUS 2010:

«Gjennom formalisert samarbeid i Fosen Regionråd i over 20 år har kommunene på Fosen utviklet et tjenestesamarbeid og et utviklingsarbeid av god kvalitet. Regionsamarbeidet står ikke i et konkurranseforhold til kommunene sitt eget arbeid. Samarbeidet bygger på den erfaring at en god del oppgaver med fordel kan utføres i samhandling mellom flere kommuner. Gjennom samarbeidet har vi oppnådd bredere og mindre sårbare kompetansemiljøer, som oppfyller lovpålagte krav og yter tjenester med høyere kvalitet til innbyggerne. Dette er dokumentert gjennom eksterne evalueringer.»

Dette er innledningen i oppsummeringsnotatet etter arbeidsseminaret som styret i Fosen Regionråd hadde høsten 2010. Bakgrunnen for dette arbeidsseminaret var at samtlige kommuner har sagt ja til å videreutvikle et forpliktende samarbeid, basert på intensjonserklæringen - INTENSJON OM ET STERKERE REGIONSAMARBEID - med utvidet demokratisk styring. Ved styrebehandling av oppsummeringsnotatet ble det bestemt at dagens organisasjonsmodell videreføres, men justeres slik: Hver kommune kan møte med 2 repr. i regionrådets styremøter, men hver kommune har en stemme i regionrådets styre.

Mosvik kommune har som følge av den vedtatte kommunesammenslåingen med Inderøy avsluttet sitt medlemskap i Fosen Regionråd med virkning fra 31.12.10, men etter deres ønske deltar de fortsatt i en del av fellestjenestene. Vi ønsker Mosvik kommune lykke til som en del av Inderøy kommune.

## FOSEN REGIONRÅD 2007 - 2011

	Bjugn	Leksvik	Mosvik	Osen	Rissa	Roan	Ørland	Åfjord
Medlem	Arnfinn Astad	Einar Strøm	Carl Ivar v Köppen	Jørn Nordmeland	Per Kr Skjærvik	Albert Larsen	Hallgeir Grøntvedt	Vibeke Stjern
Pers varam.:	Hans Eide	Torkil Berg	Signar Berger	Bjarne Hestmo	Olga Berg	Hanne Skjeggestad	Knut Ring	Sissel J. Rånes
Medlem:	Anne Torill Rødsjø	Hauk Paulsen	Trine Berg Fines	Julla Engan	Randi Sollie Denstad	Berit Kapelrud	Torhild Aarbergsbotten	Oddbjørn Rømme
Pers varam.:	Øystein Sundet	Jahn K Winge	Karl Johan Furunes	Liv Storvoll Stein	Ove Vollan	Johan Nerdal	Frank Aronsen	Jon Husdal

Etter nyorganisering høsten 2010 er Ove Vollan medlem og Anne Jorid Gullbrekken varamedlem fra Rissa kommune. Rådet har hatt 2 møter og 5 behandlede saker

## STYRET

BJUGN:	Medlem: ordf. Arnfinn Astad Pers.vara.: varaordf. Hans Eide	Medlem 2: Torild N. Madsø Pers.vara.:
LEKSVIK:	Medlem: ordf. Einar Strøm Pers.vara.: varaordf. Åge Bjørvik	Medlem 2: Hauk Paulsen Pers.vara.:
MOSVIK:	Medlem: ordf. Carl I. von Köppen Pers.vara.: varaordf. Signar Berger	Medlem 2: Pers.vara.:
OSEN:	Medlem: ordf. Jørn Nordmeland Pers.vara.: varaordf. Bjarne Hestmo	Medlem 2: Julla Engan Pers.vara.: Liv Storvoll Stein
RISSA:	Medlem: ordf. Per Kr. Skjærvik Pers.vara.: varaordf. Olga Berg	Medlem 2: Randi Sollie Denstad Pers.vara.: Rune Schei
ROAN:	Medlem: ordf. Albert Larsen Pers.vara.:varaordf. Hanne Skjæggestad	Medlem 2: Berit Kapelrud Pers.vara.:
ØRLAND:	Medlem: ordf. Hallgeir Grøntvedt Pers.vara.: varaordf. Knut M. Ring	Medlem 2: Frank Aronsen Pers.vara.: Morten Rosenlund
ÅFJORD:	Medlem: ordf. Vibeke Stjern Pers.vara.: varaordf. Sissel J. Rånes	Medlem 2: Oddbjørn Rømme Pers.vara.:

Medlem 2 fra kommunene ble oppnevnt høsten 2010.

Styrets leder:	Arnfinn Astad
Styrets nestleder:	Einar Strøm

6 styremøter. 27 behandlede saker.

## ARBEIDSUTVALG

- Arnfinn Astad, leder Bjugn
- Einar Strøm Leksvik
- Kjell Inge Skaldebø Åfjord

## SEKRETARIAT

- Vidar Daltveit - sekretariatsleder 100 %
- Bodil Sollie Finsmyr - regionkonsulent 100 %
- Harald S. Jensen seniorrådgiver 100 %

## Av saker som er behandlet / drøftet i styret nevnes:

- Årsmøtesaker
- Organisering av felles barnevern på Fosen - oppstart utredning
- Organisering av tjenesteseintrene på Fosen - endelig vedtak av organisasjonsmodell
- Felles anleggspolitisk plan for Fosen - Idrett og fysisk aktivitet
- Utviklingsprisen for Fosen 2009
- Søknad om støtte til Ørland kommunes arbeid knyttet til Ørland Hovedflystasjon som fremtidig kampflybase i Norge
- Høringsuttalelse ang Anbud på regionale ruteflygninger i Norge fra 1. april 2012
- Oppsummering av strategiseminar om INTENSJON OM ET STERKERE REGIONSAMARBEID
- UE-rådgiver på Fosen - Videreføring av samarbeidsavtalen med Ungt Entreprenørskap
- Entreprenørskap i skolen / Fosenmessa 2011
- Budsjett 2011 - Fosen Regionråd
- Budsjett 2011 - Samarbeidsordninger
- Arena Vann - Intensjonsavtale
- Uttalelse fra Fosen Regionråd vedrørende redusert tilbud på hovedfergesambandet til Fosen, Flakk- Rørvik.
- Søknad om skjønnsmidler

## Regionkonsulent for oppvekst og utdanning

### Regionkonsulenten

■ Bodil Sollie Finsmyr ble ansatt som ny regionkonsulent i 100 % stilling 1. januar 2010. Regionkonsulenten legger til rette for og koordinerer arbeidet med kompetanseheving, kvalitetsutvikling og gjennomføring av prosjekter på barnehage- og skoleområdet.

■ Arbeidet medfører også å være bindeledd til det statlige nivået og å delta på møter med FMST og de andre regionkonsulentene i fylket.

■ Videre er regionkonsulenten bindeleddet mellom barnehage og skole og de andre områdene det arbeides med i Fosen Regionråd sin regi. Dette medfører deltakelse i enkelte fellesmøter, spesielt med fokus på utvikling i regionen. Regionkonsulenten forbereder møtene i OFO.

■ Regionkonsulenten deltar ellers på diverse møter og konferanser.

■ Regionkonsulenten bidrar til arbeid i den enkelte kommune når dette blir etterspurt og så langt det tidsmessig lar seg gjøre.

■ Alle de åtte kommunene i regionen har i 2010 deltatt i samarbeidet på oppvekstområdet.

### Oppvekstforum Fosen (OFO)

■ Oppvekstforum Fosen består av ansvarlige innen barnehage og skole i kommunene. OFO har i 2010 hatt møter omtrent en gang per. måned. Forumet setter fokus på kvalitet i barnehage og skole, kompetanseheving, utviklingsarbeid og det å holde seg oppdatert på sentrale føringer.

■ OFO inviterer alltid Fylkesmennene ved oppvekst- og utdanningsavdelingene til å delta på sine møter. De deltar når de har mulighet og bidrar med informasjon og i drøftinger. NT har deltatt på ett møte i 2010.

■ Eksempel på saker som OFO har arbeidet med: Regional plan for tilsyn av barnehagene på Fosen, studium i entreprenørskap, Reglement for lokalt gitt eksamen på Fosen, etter- og videreutdanning i 2010, utvikling på barnehageområdet, språklig og kulturelt mangfold i barnehagene, finansiering av barnehagene etter nye tildelingskriterier, innføring av Visma og FEIDE, samarbeid om lokalt gitt eksamen, samarbeid om Regnmakerskolen gjennom Enova, ekstern skolevurdering og lese-, skrive- og regneopplæringa.

### Kompetanseutvikling barnehageområdet

■ Kompetanseutviklingen på barnehageområdet i 2010 var i hovedsak knyttet til samlinger /kurs for pedagogiske ledere, samling for alle ansatte, arbeid i nettverk, prosjektet "Regn med Fosen" og til enkelttiltak som kommunene satte i verk.

■ Ei kompetansegruppe med representanter fra alle kommunene, prioriterer kompetanseutviklingstiltak i tråd med Kunnskapsdepartementets «Strategi for kompetanseutvikling i barnehagesektoren 2007-2011».

■ Av eks. på samlinger/kurs kan nevnes: Kurs i pedagogisk ledelse, teambygging, den norske barnehagekvaliteten og barnehagen som læringsarena.

### Kompetanseutvikling skoleområdet

■ Kompetanseutviklingen på skoleområdet er knyttet til flere tiltak som er fast innarbeidet som for eksempel lederutvikling. Lederutviklingen omfatter ledere på skole- og kommunenivå.

■ I tillegg har samarbeidet om lokalt gitt eksamen og skolering i forbindelse med dette vært et sentralt tiltak for eksamensansvarlige. Skolering av lærere og eksamensansvarlige mht vurdering og eksamenssavvikling, intensiveres i 2011.

■ Fosenmessa ble ikke arrangert i 2010 pga liten påmelding fra skolene. Se nedenfor.

■ Prosjektet «Regn med Fosen» er videreført. Det omfatter barn i alderen 4 – 8 år og har fokus på regning/matematikk. Nettverksgruppa har hatt flere samlinger og fagdager og har gode erfaringer med prosjektet. Selve prosjektet avsluttes våren 2011, men arbeidet med Regn med Fosen fortsetter.

■ Studium i entreprenørskap, 30 stp, i regi av HINT, startet opp høsten 2010. Studiet er samlingsbasert på Fosen, har 8 studenter og går over 2 år.

■ Språk- og leseopplæring er et annet satsingsområdet. Kurs/ samlinger i leseforståelse i alle fag har vært arrangert for skoleledere og pedagoger i skolen.

■ Videre har det vært tilbudt diverse etterutdanningstilbud i regionen.

### Ekstern skolevurdering

■ Ekstern skolevurdering starta opp høsten 2010. 3 skoler ble vurdert.

6 skolevurderere deltok i arbeidet. Regionkonsulenten og 2 av vurdererne deltok på samling/skolering i regi av UDIR i Oslo.

### Entreprenørskap

■ Grunnskolene på Fosen har i 2007-2010 hatt en felles rammeplan for entreprenørskap. En arbeidsgruppe bestående av representanter fra alle kommunene og de videregående skolene, skal i 2011 utarbeide nytt konsept for Fosenmessa og en fornyet og praksisnær læreplan i entreprenørskap for skolene i Fosen. (se også avsnittet ang samarbeidsavtale med Ungt Entreprenørskap)

### Samarbeid med Enova

■ Samarbeidet med Enova er videreført. Det ble holdt kurs med tema "Regnmakerskolen med Energikamp -energi og klimaundervisning" for lærere på 4. – 7. trinn. Mange skoler er nå registrert som "Regnmakerskoler". Det var en økende etterspørsel av energikamphengeren ut over året. Energikamphengeren er finansiert med tilskudd fra Enova, NTE, Fosen Kraft, Rissa Kraftlag og TrønderEnergi.

### Samarbeid med regional PPT

■ Det samarbeides med regional PPT, spesielt om regionale fagdager. Disse har hatt hovedfokus på språk og språkutvikling, lese- og regneopplæring. Regional PPT hatt funksjon som prosjektleder for "Regn med Fosen".

### Skoleeierrollen

■ Det har vært satt fokus på skoleeierrollen – den politiske skoleeieren. Ordførere, rådmenn, politiske og administrative skoleledere var målgruppe på samling med tema: Hvem gjør hva? Ansvar og muligheter. Fylkesmannen i ST var ansvarlig for samlingen.

### Samarbeidsavtale med Ungt Entreprenørskap 2008 - 2010

■ Bakgrunn for avtalen er erkjennelsen av at entreprenørskapsarbeidet i skolesammenheng må ha en lokal pådriver for å holde aktiviteten oppe. Fra 1. januar 2008 finansierer Fosen Regionråd 50 % av stillingen som Entreprenørskapsrådgiver (Vidar Schanke), en stilling som har ansvar for Fosen. Samarbeidsavtalen ble avsluttet ved utgangen av 2010.

■ Arbeid med å forankre entreprenørskap som læringsstrategi i grunnskolene er i kontinuerlig prosess. Antall elever som har benyttet tverrfaglige program som er utviklet av Ungt Entreprenørskap har ikke økt nevneverdig i første halvår. Imidlertid var entreprenørskap lagt inn i flere av skolenes årsprogram fra skolestart høsten 2010 og bruken av programmene steg betydelig.

■ Programmene danner en progresjonsmodell som strekker seg gjennom hele skoleløpet og er utviklet i et internasjonalt samarbeid, noe som sikrer god kvalitet i det som tilbys. Målet er at alle skolene på Fosen bygger inn programmene i sine læreplaner. Det vil bidra til å bygge opp en bærekraftig region og sikre at folk ønsker å bosette seg på Fosen.

■ Hovedprogrammet i pedagogisk entreprenørskap, elevbedrifter (EB) blir i noen grad benyttet i noen kommuner. Imidlertid var det fra skolestart høst 2010 en betydelig økning i arbeidet med EB som læringsmetode. Skolene som benytter seg av EB hadde en klar tverrfaglig tenking. Men dette har et klart utviklingspotensial i flere skoler.

■ Gründercamp (GC) er en metode som i stor grad er benyttet. GC ble også benyttet som tverrfaglig oppstartmetode for skoler (Åsly/Stadsbygd) med utprøving av Arbeidslivsfag (ALF), denne kombinasjonen fungerer meget bra.

■ Ambisjonen med å utvikle fyrtårnskoler i hver kommune ble ikke nådd i 2010 heller.

■ Kompetansespredning om UE sine programmer er gjennomført ved kurs/opplæring i den enkelte skole.

■ Kompetansespredning om entreprenørskap i samarbeid skole og arbeids- og næringsliv ble gjennomført i et større seminar for Fosen 25. nov

### Elevbedriftsmessa 2010

■ Ut fra de rådende omstendigheter rundt entreprenørskapsarbeidet i skolene, fant styret det nødvendig å avlyse FosenMessa 2010.

## Fosen distriktsmedisinske senter IKS (Fosen DMS)

(daglig leder Leena Stenkløv)

### ■ Varig forpliktende samarbeid

2010 var det første hele driftsåret med interkommunalt selskap. Fosen DMS IKS befinner seg i forkant av implementeringen av Samhandlingsreformen. De tre parter som har økonomisk ansvar, har også i 2010 opprettholdt «spleisordningen» (7 Fosen-kommuner, St. Olavs Hospital HF og Helse Midt-Norge RHF). Deltagerkommunen Osen varslet oppsigelse av eierskap i Fosen DMS IKS med virkning fra 2012.

### ■ Organisasjonsmodell for Fosen DMS

Representantskapets leder Arnfinn Astad  
Styreleder Tor Langvold  
Daglig leder Leena M. Stenkløv  
Driftssjef Berit G. Wiklund

■ I styret for Fosen DMS har også St. Olavs Hospital HF og Helse Midt-Norge RHF hver sin representant, og dermed vil styret være en felles strategisk samhandlingsarena mellom kommunene og helseforetaket. Selskapet inngår også avtaler om tjenesteleveranser på vegne av kommunene. Arbeidet med utarbeidelse av avtaleverk startet høsten 2009 og har fortsatt i 2010.

## Regional utvikling

■ INTENSJON OM ET STERKERE REGIONSAMARBEID – med utvidet demokratisk styring.

Det er gjort vedtak om at intensjonserklæringen skal legges til grunn for videre utvikling av regionsamarbeidet. Styret har fulgt opp saken i et strategiseminar. Oppsummeringene fra strategiseminalet ble vedtatt av styret i sak 14/10. Kommunestyrene har senere gitt sin tilslutning til oppsummeringen.

### ■ Sentrale punkter i oppsummeringa fra styreseminaret:

1. Den vedtatte INTENSJONSERKLÆRING ligger til grunn for videreutviklingen av det regionale samarbeidet.

Utvikling av helhetlig og forpliktende samarbeid på Fosen bygger på politisk vilje i kommunene til å investere i en felles utviklingsprosess og inngå i et tillitsbasert partnerskap. Det forutsettes å være enighet om at Fosen er kommunenes primære samarbeidsregion.

2. Det er behov for en aktiv diskusjon både i regionrådet og i medlemskommunene om videreutvikling av styringsformen.

For å få dette til bør man enes om å utrede en organisering av regionsamarbeidet i henhold til Kommunelovens § 28 c) Vertskommune med nemnd.

#### A. Et sterkere og mer helhetlig Fosen-samarbeid er nødvendig

a) For å få en politisk overbygning på allerede etablerte samarbeidsordninger

b) For å få til et utvidet samarbeid om oppgaver som i dag er kommunale eller løses bilateralt

c) For å få til et utvidet samarbeid om nye oppgaver, enten som følge av nasjonale reformer eller som følge av initiativ om desentralisering

#### B. Delmål for regionsamarbeidet

Den fremste oppgaven er å finne fram til samarbeidsordninger som kan bidra til bedre ressursbruk og tjenesteyting og en styrking av kommunenes påvirkningskraft i samfunnsutviklingen. Samarbeidsordninger skal bidra til følgende:

■ Bedre kvalitet på service til innbyggerne

■ Ordninger som gir kommunene økt påvirkningskraft i næringspolitikken i forhold til fylkesnivået og staten

■ Bedre intern tilgjengelighet i regionen, og ordninger som gir kommunene bedre forutsetninger for regional samhandling

■ Ordninger som bidrar til bedre ressursbruk og at kommunene kan høste stordriftsfordeler innenfor kommunal administrasjon og tjenesteyting som forutsetter tilgang på spesialkompetanse

■ Ordninger som bidrar til en bedre organisering av regionens kompetanseressurser med sikte på bevaring og videreutvikling av dagens kompetan-

### ■ Alle partene skal dra nytte av Fosen DMS

■ Informasjons- og kommunikasjonsteknologi (IKT) er den delen av Fosen DMS som tydeligst binder alle deltakerkommunene og helseforetaket sammen. IKT er et samhandlingsverktøy som gjør det mulig å ha direkte, umiddelbar kontakt mellom mennesker knyttet til pasientbehandling, kompetanseutvikling og samhandlings spørsmål - uavhengig av lange avstander. Dette arbeidet er nå godt i gang og det jobbes kontinuerlig med forbedringer. 2010 har hatt noen utfordringer med ustabil drift av videokonferanse både internt på Fosen og mellom Fosen DMS og St. Olavs Hospital/Orkdal Sjukehus HF. Denne problemstillingen har prosjektet Digitale Fosen tatt tak i, og tiltak iverksettes våren 2011.

■ NettOpp Fosen er kommunenes felles nettbaserte kompetanseportal som gir mulighet for fleksibel læring og «fagprat» mellom deltagerne. Med knappe ressurser og store utfordringer er det viktig å koble kompetanseheving og bruk av IKT sammen. De to prosjektledere har også i 2010 innehatt 20 % stilling hver for å jobbe frem nye kurs og studier samt utvikle nettportalen. Kompetanseprogrammet «Aldring på nett» ble startet i august 2010 og avsluttet våren 2011.

*For ytterligere opplysninger viser vi til selskapets egen årsmelding som kan fås ved henvendelse til sekretariatet.*

se og et bedre tjenestetilbud til innbyggerne. Ordningene skal tilby en utviklende og attraktiv arbeidsplass for de tilsatte.

■ Ordninger som bidrar til at kommunene etablerer et konkurranse-dyktig og attraktivt mottaksapparat for nye oppgaver som er aktuelle å desentralisere til kommunene

### C. Retningsgivende prinsipper for helhetlig regionalt samarbeid

Et helhetlig regionsamarbeid baseres på følgende retningsgivende prinsipper:

a) Interkommunalt samarbeid betraktes som en selvstendig strategi for oppgaveløsning der utgangspunktet er at medlemskommunene skal bestå som egne kommuner.

Det betyr at samarbeidet på Fosen-nivå skal kunne ivareta totalansvar for kompetansekrevene tjenester, inkludert beslutningsansvar og offentlig myndighetsutøvelse dersom det er nødvendig:

■ for å sikre et effektivt samarbeid

■ en kompetent saksbehandling

■ en god samhandling med andre forvaltningsnivåer

Det betyr at målet ikke er etablering av Fosen som en regionkommune, men videreutvikle et regionsamarbeid med handlekraft og handlingsrom.

Prinsippet om samarbeid som strategi for å videreføre eksisterende kommuner er samtidig ikke til hinder for at den enkelte kommune selv kan ta opp spørsmål om kommunesammenslutning.

b) Organiseringen og styringen av det regionale samarbeidet skal i størst mulig grad tilpasses ordinære prinsipper som gjelder for kommunene og lovfestede styringsmodeller for interkommunalt samarbeid.

Alle viktige interkommunale samarbeidsordninger skal være underlagt politisk styring. Styringen skal skje gjennom et felles politisk styringsorgan, som opptrer med delegert myndighet fra hver enkelt medlemskommune. Eierrollene og eierstyringen i medlemskommunene må utvikles.

c) Samarbeidet gis et innhold og en organisering som bidrar til interessante roller for politikere og ansatte, både i det regionale samarbeidet og i medlemskommunene. Det er viktig med økt samhandling mellom politikk, administrasjon og fagkompetanse i den løpende oppgaveløsningen.

Politikerne skal prioritere å fatte beslutninger på regionale saksfelt, ivareta samordning mot kommunestyrene og fremme regionens interesser utad overfor private aktører, staten og fylkeskommunene.

Rådmannsgruppen videreføres som strategisk ressurs og bindeledd mot kommunene.

d) Samarbeidet forutsettes å bidra til fordeling av kompetanse og arbeidsplasser til alle kommunene på Fosen. Det bør utredes nærmere



å legge tjenester til Osen og Roan kommune. Disse kommunene utfordres til å komme med innspill på hvilke tjenester de kan tilby fellesskapet. Innbyggerne skal som en hovedregel forholde seg til sine hjemkommuner som i dag. Det gjelder også for tjenester som leveres av kommunenes fellesforvaltning.

e) Regionsamarbeidet skal utvikles i nært samarbeid med fylkeskommunene, fylkesmennene, det statlige helseforetaket, NAV, Innovasjon Norge, KS og andre regionale aktører.

### Interkommunalt barnevernsamarbeid

Styret vedtok i sak 02/10 å iverksette arbeidet med å utrede felles barnevern for Fosen. I vedtaket ble det forutsatt at det regionale arbeidet skal knyttes opp mot fylkesinitiativet for utvikling av en mer robust barneverntjeneste.

Ei arbeidsgruppe bestående i hovedsak av de barnevernfaglige lederne på Fosen ledet utredningsarbeidet.

#### Mandat

Utrede felles barneverntjeneste på Fosen, herunder å klargjøre modell samt organisering og prosess for gjennomføring.

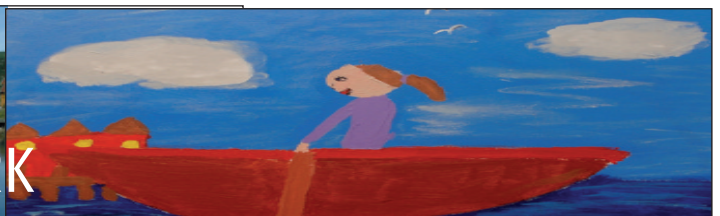
Felles barneverntjeneste skal styrke og utvikle tjenesten i deltakerkommunene.

Et større og mer stabilt/robust fagmiljø skal bidra til å nå følgende mål:

- En åpen og tilgjengelig tjeneste for brukerne og samarbeidspartnerne
- En aktiv forebyggende innsats i alle kommunene
- Bedre samarbeid med andre hjelpeinstanser
- Rekruttere og beholde fagutdannet personale
- Bidra til bedre kompetanse innenfor fagfeltet
- Sikre habilitet og rettsikkerhet i saksbehandlingen
- Rask og effektiv saksbehandling
- Tilgjengelig tjeneste på natt/helg og i høytider
- Styrke og utvikle barneverntjenesten i alle kommunene

#### Felles barneverntjeneste - valg av organisasjonsmodell

Arbeidsgruppa la fram sitt endelige forslag til organisering av felles barneverntjeneste for Fosen i juli 2010. Følgende tilrådning vedrørende valg av organisasjonsmodell:



### Rådmannsgruppen

Leder i 2010 har vært rådmann Kjell Inge Skaldebø, Åfjord kommune. Rådmannsgruppen har i sine møter en gjennomgang av status i de ulike samarbeidsprosjektene.

Rådmannsgruppen skal forberede saker som legges frem for styrets behandling. I tillegg arbeider rådmannsgruppen med fellesløsninger som med fordel kan løses i felleskap kommunene imellom.

Rådmannsgruppen fremmer innstilling til arbeidsutvalget (AU) i de fleste saker som behandles i AU og styre.

Av saker som i tillegg til styresakene er behandlet / drøftet i 2010 nevnes:

- Saksforberedelse til styremøtene
- Utkast til TILTAKSPLAN 2010 - oppfølging av intensjonserklæringa
- Utarbeidelse av felles overordnet omsorgsplan for Fosen
- Innkjøp av elektroniske timelister, "Personalstyringssystem"
- Revidering av instruks for Faggrupper og instruks for regional Faggruppe IKT og regionansvarlig IKT
- Regionale samarbeidsordninger - driftsbudsjett 2011 og rammer for 2012
- Etablering av felles barneverntjeneste for Fosen - status og oppfølging
- FEIDE - status i arbeidet
- Borgerundersøkelsen - Henvendelse fra Sentio
- FosenMessa 2011 - Forslag til konsept

Ut fra en samlet vurdering av samarbeidsbehov, fordeler og ulemper med ulike samarbeidsalternativer og de mål som er satt i følge mandatet for en helhetlig og robust barneverntjeneste, anbefales det å etablere felles barneverntjeneste for kommunene på Fosen som organiseres som VERTSKOMMUNEMODELL I HENHOLD TIL KOMMUNE-LOVENS § 28 b - det vil si administrativt vertskommunesamarbeid.

Behandling i kommunene:

I løpet av 1. kvartal 2011 har samtlige kommunestyre behandlet utredningen om felles barneverntjeneste for Fosen, og alle har gjort positive vedtak om å delta i samarbeidet. Rissa kommune er valgt som vertskommune. Det forventes at ordningen skal være operativt fra 1.1.2012.

### Samferdselsprosjektet «Fosenvegene - ei tim' te' by'n»

(daglig leder Knut Sundet)

Fosenvegene AS Ei tim'te'by'n som arbeider for utbygging og standardheving av hovedvegene i regionen, og for å bedre kommunikasjonene internt på Fosen og mellom Fosen og Trondheim, kan glede seg over at prosjektet er startet.

- 12.10. 2010 kl 1200 ble en historisk dag for Fosenvegene. Entreprenørskapet Grunnarbeid AS fikk anbudet på det første delprosjektet av i alt 18. Åpningen ble markert med en åpningsseremoni ved Hoven i Leksvik, ca 50 gjester deltok. Den offisielle åpningen ble foretatt av fylkesordfører Tore O. Sandvik, Sør-Trøndelag fylkeskommune og fylkesråd Alf Daniel Moen, Nord-Trøndelag fylkeskommune.
- Oppstarten ble mulig ved at Nord-Trøndelag - og Sør-Trøndelag fylkeskommuner har vist positiv vilje og evne til å forskuttere deler av prosjektet før bompengesøknaden er endelig godkjent i stortinget.
- Et kontinuerlig og nært samarbeid med fylkeskommunene som vegeiere, den enkelte kommunene, Statens vegvesen, og andre aktører innenfor samferdselsplanlegging har gjort at vi har kunnet drevet prosjektet fram etter fastsatt plan.
- En av våre utfordringer framover er å holde fast på prioriteringene i den enkelte kommune. Ønsket om, og behovet for utbedringer av flere enkeltparseller, innenfor fastsatt ramme kan være vanskelig, men med god dialog og fastsatte rammer for det enkelte delprosjekt kommer vi fram til enighet og gode løsninger.
- Bompengesøknaden blir forhåpentligvis behandlet i stortinget i vårseksjonen 2011

- Vanddirektivet - Kan kommunene stå sammen om dette?
- Budsjett for samarbeidsløsningene
- Valg av leder i rådmannsgruppen

### Lederforum Helse

Etableringen av forumet kom som et resultat av det nære samarbeidet mellom kommunene gjennom etableringen av Fosen DMS. Lederforumet, som består av en representant fra hver kommune, er gitt et mandat av rådmannsgruppen i Fosen Regionråd og samarbeider tett med Fosen DMS IKS om løsning av felles oppgaver. Lederforumet har blant annet som oppgave å saksbehandle felles aktuelle saker for de 7 kommunene, komme med tilrådning og gi høringsvar. Lederforumet har hatt 9 møter i løpet av 2010.

Eksempler på saker vi har hatt opp:

- Felles overordnet omsorgsplan
- Utarbeidelse av plan for «Vold i nære relasjoner»
- Utredning av interkommunalt barnevern på Fosen.
- Ambulant akutt funksjon, et samarbeid mellom Fosen Teamet og kommunene
- Samhandlingsreformen og de nye helselovene
- Helse Midt Norges Strategi 2020
- Ny lov krisesentertilbud

## Faggruppe Økonomi og regnskap

- Faggruppe for hele økonomiområdet, består av økonomiansvarlig fra alle medlemskommunene.
- Gjennomføring av årsoppgjør:
- Sentralt punkt i forhold til Fosen regnskap
- Planlegging av rekkefølge + gjennomgang av årsoppgjørsperm
- Rutineforbedringer – viktig at kommunene følger opp
- Årsoppgjøret er en test på kvaliteten av det FR leverer
- Oppgradering til Agresso 5.5 gjennomført i 2010, en del utfordringer med innføring av nytt system men forbedringer/effektivisering forventes.

## Fosen Regnskap

Samhandlingen mellom Fosen regnskap og deltakerkommunene anses å være god, og vi får gjennom møtene i faggruppe økonomi tilbakemeldinger på utførte arbeidsoppgaver - samt diskutert løsninger som kan være med på å optimalisere leveransen.

- Fosen regnskap har en bemanning pr dags dato på 9,95 årsverk. Hvert «firma» har sin egen «firmakontakt» noe som synes å fungere greit for våre «kunder».
- Arbeidsmiljøet anses å være godt og avdelingen har svært lavt sykefravær.
- Avdelingen har autorisert regnskapsfører og flere av de ansatte har høyskoleutdanning både innen regnskap og personalledelse.
- I 2010 deltok 5 av de ansatte på del II i Kommuneregnskap gjennom NKK.
- Oppgradering av Agresso 5.5 var utsatt til juni 2010. Det viste seg å være en omfattende og stor jobb - noe som krevde mye av hver enkelt ansatt. Men vi har fått satt i drift en del av de modulene som har gitt oss effektiviseringsgevinster - spesielt innenfor remittering og avregningsretur.
- Utfordringen for 2011 og videre fremover vil være å ha en stabil bemanning og unngå langtidssykefravær. Samtidig må vi arbeide mer med å klare å ta ut de effektiviseringsgevinster som vi anser ligger i de modulene som vi har tatt i bruk/tar i bruk innenfor system. Dette krever at vi ser på utviklingsmulighetene og har prosesser i gang som kan ta oss videre i å utnytte systemet fullt ut. Målsettingen er å automatisere all filbehandling. Vi har igangsatt prosessen med å motta faktura pr e-mail direkte inn på skanner - samt at vi også i 2012 må kunne ta imot e-faktura.

## Fosen Lønn

- Fosen lønn har siden starten i 2004 gjennomført sitt 7. ordinære driftsår. Året 2010 har vært preget av høy produksjon og stabil drift, dette til tross for at vårt viktigste verktøy, lønns-systemet ikke har fungert så godt som ønskelig. Særlig oppgraderingen til ny versjon har medført mye "plunder og heft" som følge av at all funksjonalitet ikke er ferdig utviklet og kvalitetssikret ved implementering. Dessuten har dokumentasjonen av systemet vært mangelfull. Fosen lønn har håp om at problemene blir ryddet av veien i 2011.
- Fosen lønn har en stabil arbeidsstokk som er godt innkjørt på arbeidsoppgavene og som kjenner sine eierkommuner, kunder og firma godt. Dette medfører at arbeidet utføres effektivt og målrettet. Totalt sett er det innberettet og lønnet ut for ca. 1.100 millioner kroner i arbeidsgiveravgifts-pliktige ytelser i 2010, som er fordelt på 6.033 lønns- og trekkoppgaver. Fosen lønn er således et av de større fagmiljøene innenfor lønnsarbeid i regionen.

## Kemnerkontoret for Fosen

- Kemnerkontoret for Fosen ledes av kemner Roy Kjeøy, 8 ansatte, fordelt 7,8 årsverk, betjener i overkant av 23 000 skatteyttere og ca 1100 arbeidsgivere.
- Alle ansatte ved kontoret har ansvar for innfordring og føring av skatteregnskap m.m. i henhold til «Ansvarskart kemnerkontoret for Fosen».
- Regnskapet for 2010 viser et overskudd på ca kr 350 000,-, avsatt til bundet driftsfond. Budsjettet for 2011 er på 4.980.000,-.
- Samhandlingen mellom vertskommunen og deltakerkommunene fungerer bra.
- Avdelingen har godt arbeidsmiljø, hvor alle bidrar positivt. Dette gjenspeiles også i sykefraværet som er på lave 2,06 %.
- Avdelingen har høy kompetanse innenfor sitt arbeidsområde. Det bedrives kontinuerlig oppdatering gjennom kursvirksomhet.

## Felles skade og personforsikring

- Felles forsikringsordning koordineres av Fosen Regnskap/Bjugn kommune
- Felles reiseforsikring er tegnet gjennom Fosen Regionråd

## IKT-gruppe

- Faglig forum for IKT-ledere/kontakter i deltakerkommunene.
- Utfordringer med å få kommunene på Fosen løftet opp på et felles nivå mtp lisensiering av Microsoft Office og Cal'er er tatt opp i 2009 og fulgt opp i 2010. Disse utfordringene ble nesten løst i 2010. Siste kommune har trolig dette på plass tidlig i 2011.

## FOSEN IKT

Fosen IKT er driftssenter for de løsningene som det samarbeides om samt løsninger som enkelt kommuner har satt bort til driftssenteret. I 2010 omfattet dette:

- Regnskap/Lønn (alle)
- Kart (alle)
- Skjema/Dialog/hjemmeside (alle)
- Kommunikasjon (alle)
- Omsorg (7 kommuner)
- Velferd (6 kommuner)
- Proaktiv (3 kommuner)
- Sak/arkiv (6 kommuner)
- Sikker sone Leksvik og Mosvik kommune
- Fosen IKT er også driftssenter for regionale og interkommunale selskaper som Fosen Renovasjon, Fosen revisjon, Fosen DMS mfl.
- Fosen IKT ble skilt ut som en egen enhet med eget regnskap fra 1/1-2010. Det organisasjonsmessige arbeidet med dette ble gjort i 2009. Resultatet av dette er kort oppsummert:
- Fosen IKT er en avdeling i Rissa kommune (vertskommune) underlagt rådmannen. (Rissa Kommune har i tillegg en egen IKT-avdeling.)
- Alle 5 i Fosen IKT er ansatt i Rissa kommune og har sine forpliktelser og rettigheter der.
- Kommunene v/sin rådmann har delegert til Rissa kommune å få utført driftstjenester
- Fosen IKT utfører disse tjenestene på vegne av rådmannen
- Ny kontrakt mellom Fosen IKT og kundene regulerer hvilke tjenester som leveres.
- Tjenestene leveres etter en tjenestekatalog som beskriver tjenestene som leveres i et kunde/leverandør forhold. Tjenestekatalogen beskriver hva som er inkludert i driftstjenestene og hva som ikke er inkludert. Den beskriver pris på hver enkelt tjeneste og danner grunnlaget for kontrakten. Pris settes ut fra prinsippet om selvkost/nullbudsjett.

## Ny driftsplattform

Den nye driftsplattformen er en grunnstein for videre utvikling av felles systemer og tjenester på Fosen. Hensikten med prosjektet var bedre brukeropplevelse og økt effektivitet på ulike områder. Eksempler på besparelser er halvert strømforbruk på serverrom, betydelig enklere serveradministrasjon, lavere kostnader til brukeradministrasjon da brukerne har samme brukernavn og passord på administrativ og sikker sone. Prosjektet gir store besparelser i form av lavere behov for investering i hardware. Videre er systemene mer redundante noe som skal sikre god oppetid og tilgjengelighet på de ulike fagapplikasjonene. Fosen IKT har brukt mye tid og ressurser i 2010 på å «trimme opp» den nye felles plattformen ytterligere. Tidlig i 2011 vil alle våre kunder være oppdatert mtp Microsoft lisenser. Dette gjør at Fosen IKT kan ta i bruk ny og bedre teknologi som gir en ytterligere forenklet driftssituasjon og økt funksjonalitet for våre kunder.

## Faggruppe Sak/arkiv

- Faggruppen består av representanter fra alle medlemskommunene
- Systemansvaret delt i to, Base Ørland (Ørland/ Bjugn) og Base Fosen (øvrige kommuner).
- Vi har hatt representanter både på nettverksmøter (Trøndelagskom-

munene som bruker Ephorte), fagmøter i regi av Ergo, møter med IKA og nasjonalt brukermøte (sak- og portaldagene). Dette er en nødvendighet for å holde seg oppdatert og knytte viktige kontakter.

- Det har vært flere oppgraderinger av programmet i 2010, hvilket har medført forbedringer, men også en del utfordringer.
- Utfordringer:

I 2011 tar vi i bruk outlook2ePhorte, men for at alle kommunene i samarbeidet skal ha nytte av denne funksjonen, må Fosen IKT serve alle kommunenes e-post tjeneste.

## Kartgruppe

- Faglig forum for kartansvarlig i alle medlemskommunene.
- Fosen IKT drifter GIS-systemet, inkludert Webinnsyn (kart på internett og ekstranett). Rissa kommune har kartfaglig ansvar. Regional Fagansvarlig er Geir Arne Lein.
- Viktige saker som er behandla i faggruppen:
- Adresseringsprosjekt for alle Fosenkommunene. Innføring av veinavn og husnummer på alle adresseobjekter i kommunene. (boliger, fritidsboliger, næringseiendommer m.v.) Etter forespørsel fra Statens kartverk ble det bestemt i Fosen regionråd den 17.04.2009 at Fosenkommunene skulle være med på et pilotprosjekt for innføring av offisielle veiadresser. Kartgruppen som fikk ansvaret for prosjektet, hadde mange samlinger og sommeren 2010 ble det vedtatt felles lokale forskrifter i alle kommunene. Prosjektet er omtalt flere ganger i lokalavisa og på kommunenes hjemmesider slik at innbyggerne kan komme med innspill. Våren 2011 er de fleste i gang med navnettingen av veiene med annonsering, behandling og tilrådning på skrivemåten fra Stedsnavntjenesten. Den første skiltingen vil bli gjennomført sommeren 2012.

Utfordringer i 2011 og videre framover:

- Optimalisering av GIS-systemet, bl.a. utskrift og responstider.
- Etablering av 3D-funksjonalitet etter hvert som kartdataene blir bedre tilpasset 3D.
- Etablering av verktøy for planregister og plandialog i Webinnsyn (kobling til saksbehandlingssystemet).

## Fosen Forebyggende Brannvern (FFB)

- Ørland kommune er vertskommune for følgende tjenester:
- Forebyggende Brannvern for alle kommuner unntatt Osen og Mosvik
- Feietjeneste for alle kommuner unntatt Mosvik, Osen og Roan
- Brannsjefen i Ørland er også Brannsjef i Åfjord og Roan

Måloppnåelse i forhold til prestasjonsmål i styringskortet for 2010:

Samfunn

- Beredskapsoppgavene er utført bedre enn minimumskravene i lovverket
- Reduksjon i antall branner og ulykker i forhold til 2009 ble ikke oppnådd. Antall hendelser økte fra 2009 til 2010. Redningsoppgavene ble imidlertid utført med meget godt resultat.

Tjeneste

- Etablering av FBRT IKS ble oppnådd ved politiske vedtak i 4 av medlemskommunene.
  - Konsolidering av etablerte interkommunale tjenester ble ikke oppnådd. Rissa og Leksvik har sagt opp sine avtaler.
  - Gjennomføre tjenester iht plan og lovverket er innfridd
  - Samkjøring av programvarer og lisenser er under arbeid
- Medarbeidere
- Utdanning av konstabler iht forskriftskrav er under arbeid
  - Det har ikke vært yrkesskader i arbeidsforholdet
  - Det har ikke vært turnover
  - Fagmiljø er i positiv utvikling

Viser også til egen årsmelding fra FFB. Denne kan fås ved henvendelse til sekretariatet

## Faggruppe Redaksjonsgruppe [www.fosen.net](http://www.fosen.net)

- Medlemmer er en representant fra hver kommune
- Redaksjonsgruppa har ansvar for innholdsproduksjon og utvikling av kommunenes hjemmesider og Fosenportalen, [www.fosen.net](http://www.fosen.net). Fredrik Stene (Åfjord) har vært leder for gruppa i 2010.
- I år er Fosen DMS linket opp på portalen
- Faggruppen var representert på Difi's kvalitetskonferanse, hvor resultatet av Årets kvalitetsvurdering og vinnere av denne ble presentert.
- Innføring av Visma barnehage og skole har ført til noen få endringer på portalen.

## Helse- og omsorgsprogram – Faggruppe Profil Fosen

- Profil – Fosen er et samarbeid mellom Rissa, Osen, Roan, Mosvik, Leksvik, Bjugn og Åfjord kommuner.
- Faggruppen Profil - Fosen (alle medlemskommunene er representert) har hatt regelmessige samhandlingsmøter.
- Vertskommune til Profil Fosen er Åfjord kommune. Regionansvarlig for faggruppa er Laila Refsnes med Sigrun Brødreskift fra Rissa som stedfortreder.
- Opplæringstiltak/kompetanseheving gjennomføres kontinuerlig i forhold til vikarer, nye tilsetninger, endring av stillinger. Opplæring i forbindelse med oppgradering/utvikling av fagprogrammet.
- Det interkommunale samarbeidet har stor betydning for utvikling og bruk av fagprogrammet. Faggruppa setter seg kontinuerlige mål for hvordan en skal kunne ta i bruk alle deler av programmet. Dette har gitt økt kvalitet og sikkerhet på journalføring. En enklere arbeidshverdag for ansatte.
- Fagprogrammet Profil er forbedret og videreutviklet gjennom jevnlig oppgraderinger. Nye og forbedrede programversjoner er fortløpende tatt i bruk. Dette har bidratt til ytterligere kvalitetsforbedring og effektivisering.
- Økt kompetanse i oppbygging og føring av elektronisk pasientjournal, bruk av elektronisk sykepleieprosedyrer PPS og elektronisk aviksbehandling.
- Det er igjennom forprosjektet Elin K (Elektronisk meldingsutveksling) etablert ordninger som sikrer en mer samordnet og koordinert satsning når det gjelder tverrfaglig bruk av IKT i helse- og sosialtjenesten i kommunene og den elektroniske samhandlingen med helseforetakene og andre aktører.
- Flere av Fosens Profilkommuner har i perioden hatt tilsyn fra Helsetilsynet. Helsetilsynets rapporter i etterkant har vist at innføringen og bruken av elektronisk fagprogram har bidratt til å fylle myndighetskrav i samsvar med lov og forskrift.

## Bibliotekgruppe

- Biblioteksamarbeidet i Fosen omfatter biblioteksjefene i alle medlemskommunene. Formålet er å ivareta oppgaver som kommunene/folkebibliotekene hver for seg er for små til å ta hånd om fullt ut. Dette omfatter særlig utvikling av tjenesten og enkelt-«produkter» innenfor bibliotektjenesten, opplæring og kompetanseoppbygging.
- I 2010 ble det søkt om og innvilget midler til prosjektet «Leseåret i Fosen – lesing som glede og mulighet». Mye av arbeidet i gruppen har dreid seg om dette prosjektet som ventes sluttført i 2011.

## ANDRE AKTIVITETER - OPPGAVER

### Påvirkning/lobbyvirksomhet

- Kontakt mot fylkeskommuner, Fylkesmennene, Storting og flere departementer ang saker som gjelder regionen og enkeltkommunene.

### Høringer/Uttalelser

- Brev til Statens vegvesen ang redusert kapasitet i Fergesambandet Flakk – Rørvik ved overgang til ny konsesjonsperiode.

Fantastiske Fosen, vår felles identitet, er et område vi er stolt av. De samarbeidsløsninger vi har iverksatt, har nå festet seg i de kommunale organisasjonene. Vi tror at det felles tjenestetilbudet vi har etablert er til beste for alle parter. Det finnes selvfølgelig fortsatt utfordringer innenfor samarbeidsområdene, men la oss løse disse i fellesskap. Evaluering og erfaringsoppsummering av de ulike fellestjenester og prosjekter viser at styret og kommunene har tro på et utstrakt regionalt samarbeid. Etableringen av felles barnevernstjeneste på Fosen vil være et prosjekt som vil ha stort fokus i året som kommer.

Fosen Regionråd har vist evne og vilje til samarbeid i mer enn 20 år. I tiden fremover tror vi at det vil bli enda viktigere å være tydelige på at kommunene på Fosen skal fremstå som en "sammensveiset" enhet der tjenestesamarbeid og fellesløsninger er fremtredende. Kommunene gir uttrykk for at de ønsker å styrke det regionale samarbeidet ytterligere.

I mange sammenhenger viser det seg at når vi står sammen om saker, ja da har vi langt større gjennomslagskraft enn som enkeltkommuner.

Styrets vedtak om årlige samhandlingsprogram, vil legge premisser for arbeidet i Fosen Regionråd.

Samferdselsprosjektet "Fosenvegene - ei tim' te' by'n" sin søknad om bompengefinansiering, kommer til behandling i Stortinget i løpet av vårsesjonen 2011. Begge fylkeskommunene har fattet vedtak om å finansiere oppstart av prosjektet. Anleggsarbeidet er i gang og vi er i gang med det største samarbeidsprosjektet i Fosens historie.

Vårt hovedmål må være at vi sammen klarer å utvikle Fosen til beste for næringsliv, våre innbyggere og tilreisende, et sted der folk trives, føler trygghet og ikke minst tilhørighet.

Styret takker alle som på en eller annen måte har bidratt positivt til det regionale samarbeidet i 2010. Sammen skal vi fortsatt utvikle **Fantastiske Fosen – et hav av muligheter!**

Med hilsen

Styret i Fosen Regionråd

Einar Einar Strøm - Leksvik

Hallgeir Hallgeir Grøntvedt - Ørland

Jørn Nordmeland - Osen

Albert Larsen - Roan

Vibeke Stjern - Åfjord

Per Kristian Skjærvik - Rissa

Arnfinn Astad - Bjugn (styreleder)

Fosen, des. 2010/ juni 2011

## ØKONOMISK OVERSIKT DRIFT ÅR 2010

	2010 Regnskap	2010 Opprinnelig budsjett	2009 Regnskap
<b>Driftsinntekter:</b>			
620-670 Salg av tjenester	73 528	75 000	54 573
700 Ref fra staten	2 399 095	2 130 000	1 968 987
710 Sykelønnsrefusjoner	5 268	0	84 288
729 Momsrefusjon	541 339	0	220 025
730 Ref fra fylkeskommuner	795 017	0	0
750 Ref fra kommuner	5 216 100	4 400 000	4 242 050
770 Ref fra andre - samt tiltaksmidler	382 146	71 000	274 364
800 Tilskudd fra staten	1 045 000	500 000	750 000
<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>10 457 493</b>	<b>7 176 000</b>	<b>7 594 287</b>
<b>Driftsutgifter:</b>			
010-080,160-165 Lønnsutgifter	2 563 181	2 313 000	2 097 251
090-099 Sosiale utgifter	417 386	382 000	344 789
100-285-(160-165)Kjøp av varer og tjenester som inngår i tjenesteprod.	2 881 525	1 855 000	1 893 789
429 Momsrefusjon	541 339	0	220 025
450-470 Overføringer	1 960 640	2 266 000	1 872 563
690+(290-790) Fordelte utgifter	0	0	0
<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>8 364 071</b>	<b>6 816 000</b>	<b>6 428 41</b>
<b>BRUTTO DRIFTSRESULTAT</b>	<b>2 093 421</b>	<b>360 000</b>	<b>1 165 870</b>
<b>Finansinntekter:</b>			
900-905 Renteinntekter, utbytte og eieruttak	234 654	0	185 940
<b>SUM EKSTERNE FINANSINNTEKTER</b>	<b>234 654</b>	<b>0</b>	<b>185 940</b>
<b>Finansutgifter:</b>			
529 Kjøp av andeler	5 497	0	1 832
<b>SUM EKSTERNE FINANSUTGIFTER</b>	<b>5 497</b>	<b>0</b>	<b>1 832</b>
<b>RESULTAT EKSTERNE FINANSTRANSAKSJONER</b>	<b>229 157</b>	<b>0</b>	<b>184 108</b>
<b>NETTO DRIFTSRESULTAT</b>	<b>2 322 578</b>	<b>360 000</b>	<b>1 349 978</b>
<b>INTERNE FINANSTRANSAKSJONER</b>			
	2010 Regnskap	2010 Opprinnelig budsjett	2009 Regnskap
940 Bruk av disposisjonsfond	280 560	0	401795
950 Bruk av bundne driftsfond	0	200 000	66 735
<b>SUM BRUK AV AVSETNINGER</b>	<b>280 560</b>	<b>200 000</b>	<b>468 530</b>
540 Avsetninger til disposisjonsfond	560 002	560 000	1 227 448
550 Avsetninger til bundne driftsfond	1 525 460	0	591 060
<b>SUM AVSETNINGER</b>	<b>2 085 462</b>	<b>560 000</b>	<b>1 818 508</b>
580/980 Regnskapsmessig merforbruk/ mindreforbruk	-517 676	0	0